

# **DURF en DAADKRACHT**

**op naar een vitaal en sociaal Veldhoven**

Nico programma 2014-2018,  
Veldhoven, juni 2014



## Voorwoord

Veldhoven staat de komende jaren voor keuzes. Het is van groot belang dat we nú de handschoen oppakken. Nú keuzes maken is nodig om de nodige voorzieningen in Veldhoven te behouden en goed te beheren, mensen in voldoende mate te kunnen laten participeren en invulling te geven aan goede zorg, dicht bij de mensen, voor jong en oud. Tevens dient veel aandacht uit te gaan naar het verminderen van de (te) hoge schulden van de gemeente Veldhoven.

De schuldenlast van Veldhoven is hoog. Onder andere door de in het verleden verworven gronden, maar ook door de continue investeringen die gedaan zijn. Veel, of bijna al het geld dat we daarvoor nodig hadden, hebben we geleend. Een forse schuld die niet mag blijven staan voor de toekomst.

In dit programma durven VVD, CDA, PvdA en Samenwerkend Veldhoven keuzes te maken die leiden tot een verbetering in deze situatie. Keuzes die effect hebben op Veldhoven, niet altijd prettig zullen zijn, maar daadkracht tonen op die punten die in onze ogen bijdragen aan de toekomst.

Aan de slag met het afmaken van waar we reeds zijn gestart en temporiseren van nieuwe investeringen. Het is de uitvoering die telt. Daar is een goede samenwerking voor nodig. Een samenwerking die VVD, CDA, PvdA en Samenwerkend Veldhoven intensief zijn aangegaan en overige partijen en het college uitnodigen om dit verder vorm te geven.

Hierbij is niet alleen naar het verleden gekeken of uitgegaan van in beton gegoten stellingnames. Er is een grondige analyse gemaakt van de huidige begroting, de voorjaarsnota en recente berichtgeving van het Rijk. Op basis daarvan hebben we rationele en duidelijke keuzes gemaakt. Keuzes die leiden tot een helder beeld voor de toekomst en een vermindering van de schuldenlast.

Daarbij hebben we ook gekozen voor verdere ontschotting van budgetten. Hert aantal begrotingsprogramma's is terug gebracht van 16 naar 7. Dit geeft het college meer ruimte om binnen programma's gestelde doelen te halen. Ook van het college verwachten wij een daadkrachtig optreden in samenwerking met de gehele raad. Voorwaarde is dat doelen gehaald worden. Doelen en kaders die we in samenwerking willen vaststellen middels een door de Raad goedgekeurde begroting met geaccordeerde programmabudgetten en heldere rapportages.

Veel accent wordt in dit programma gelegd op die brede samenwerking. Maar ook een samenwerking met burger, organisaties en ondernemers. Ook kiezen we zeer nadrukkelijk voor de samenwerking met andere gemeenten in de regio. Best en Oirschot noemen we daar uitdrukkelijk bij. Maar ook een bredere regionale samenwerking (op de schaal van de campusgemeenten, het stedelijk gebied, de metropoolregio Eindhoven en Brainport) kan bijdragen aan de geschetste doelen.

Er zijn drie even belangrijke pijlers waarop dit programma steunt:

- Een degelijke en efficiënte implementatie en invoering van de decentralisaties.
- We maken zaken eerst af voordat we starten aan nieuwe investeringen en beleidsimpulsen. Een pas op de plaats en continuïteit van de lijn die de afgelopen jaren in Veldhoven is gevoerd volstaat.
- Het voorkomen en/of temporiseren van investeringen en kosten

Met dit programma leveren VVD, CDA, PvdA en Samenwerkend Veldhoven een constructieve bijdrage aan het behoud van de Veldhovense kwaliteit: *Als we voor de toekomst Veldhoven (financieel) gezond willen houden, zullen we nu durf en daadkracht moeten tonen.* We maken heldere keuzes en geven daar duidelijk richting aan. Uiteraard doen we dit in samenspraak met onze inwoners. Uiteindelijk maken zij het verschil in een daadkrachtig, vitaal en sociaal Veldhoven.

Namens de fractie van



Peter Saris



Gerard Slegers



Robert Tops



Herman Kootkar

# Programma 1: Stedelijke ontwikkeling en Wonen

“Veldhovense kwaliteit” wordt voor een groot deel bepaald door de samenstelling van onze gemeente, waar het wijkgevoel sterk aanwezig is. Kernbegrippen in de ontwikkeling van wijken en woonservices zijn: aantrekkelijkheid, duurzaamheid en een sociaal veilige woon-, werk- en leefomgeving. De oude dorpskernen nemen daarin een vooraanstaande positie. Oerle, Veldhoven dorp en Zeelst kregen een fysieke kwaliteitsimpuls; aan Zonderwijk en 't Look wordt gewerkt. Ten behoeve van de verlevendiging van het centrum wordt in samenwerking met de ondernemers gewerkt aan een diverse branchering met meer horeca en evenementen. Als tegenhanger van de oude dorpskernen wordt voor het centrum een moderne beeldkwaliteit gehanteerd. Bij het herontwikkelen van bedrijventerreinen streeft de gemeente in samenwerking met de regio en het bedrijfsleven naar hoogwaardige uitgeruste terreinen met oog voor groen, duurzaamheid, veiligheid en een goede ontsluiting. Ook moet er aandacht zijn voor maatschappelijke kwaliteit, rekening houdend met diverse ontwikkelingen vanuit het Rijk, provincie en regio zoals de drie transitie's, vergrijzing en ontgroening. Voor zowel de stedelijke voorzieningen (denk aan theater, zwembad, etc.) alsmede de accommodaties op wijk- en woonserviceniveau ten behoeve van ontmoeting en sport is hiertoe een belangrijke rol weggelegd. In samenwerking met de regio, woningcorporaties en andere partijen wordt gewerkt aan voldoende levensbestendige en betaalbare woningen, afgestemd op de behoefte van de diverse doelgroepen zoals senioren, starters en inwoners met een zorgbehoefte.

Relevante beleidskaders: Stadsvisie, het beste van Veldhoven, Ruimtelijke structuurvisie Veldhoven, Maatschappelijke structuurvisie Veldhoven, Regionale woonvisie, Masterplan de Run 2.0, Wonen met Zorg, Centrum Ontwikkelingsprogramma.

Doelen en activiteiten	Resultaten en meetindicatoren
<p><b>Wijken en woonservicezone</b></p> <p>1. De wijken worden goed onderhouden. De kenmerkende groenstroken blijven het aanzien van de bebouwde kom bepalen. In het kader van het door Woonbedrijf geplande grootonderhoud van hun woningbezit in d'Ekker wordt met de herbestemming van de Ganzepoel groen toegevoegd.</p> <p>2. De laatste fase van het groot onderhoud van Zonderwijk wordt afgewerkt en begonnen wordt met het groot onderhoud van 't Look.</p> <p>3. De bewoners worden daar waar mogelijk betrokken bij de inrichting van hun wijken.</p>	<p>1. Plan klaar tbv groen herbestemming Ganzepoel ism Woonbedrijf: medio 2015</p> <p>2. Afronding groot onderhoud Zonderwijk in 2014, binnen beschikbaar budget. Gefaseerde uitvoering groot onderhoud 't Look 2014-2018, met 10% bezuiniging.</p> <p>3. Tevredenheidscijfers samenspraak trajecten minimaal een 7</p>
<p><b>Stedelijk gebied</b></p> <p>Bij uitbreiding van de woonfunctie in het centrum-gebied is de 'Veldhovense schaal' leidend. Het COPr wordt verder inhoud gegeven, met de uitvoering wordt een begin gemaakt in nauw overleg met alle betrokkenen. De aanpassing van de noord- en zudentree krijgt voorrang. Maar ook initiatieven van derden zoals de vestiging van een servicebioscoop, verplaatsing van het zwembad en herontwikkeling van Rabobank en TNT-gebouw worden ondersteund. Aanvankelijk gestelde kaders zoals rondom de verdeling van de kosten blijven uitgangspunt. In samenwerking met de ondernemers en pandeigenaren wordt een nieuw parkeerbeleid ontwikkeld met als uitgangspunt gratis parkeren, zowel boven- als ondergronds en alles 24 uur per dag bereikbaar. De exploitatielasten worden gedragen door alle belanghebbende partijen.</p>	<p>Veldhovense schaal: geen hoogbouw in dorpskernen, hoogbouw in centrum nooit hoger dan Repel, hoogbouw in aangrenzend gebied rondom centrum max 7 bouwlagen.</p> <p>De aanpassing van de Noord Entree wordt medio 2015 opgeleverd, zonder kredietoverschrijding Medio 2015 wordt een PvA voor de aanpassing van de Zuidentree opgeleverd.</p> <p>Eind 2015 wordt het nieuwe parkeerbeleid aan de Raad voorgelegd.</p>
<p><b>Nieuwbouwwijken</b></p> <p>1. Focus ligt op de ontwikkeling van Oerle Zuid, Zilverackers (de drie dorpen) en afronding van de Noordrand. Hiertoe wordt in samenwerking met marktpartijen een integraal communicatie- en verkoopplan opgesteld.</p> <p>2. De ontwikkeling van Zilverackers verloopt afhankelijk van de demografische ontwikkeling en marktvraag en onderscheidt zich van andere plannen (in de regio) op basis van beeldkwaliteit en duurzaamheid of anderszins</p>	<p>1. Integraal communicatie en verkoopplan gereed eind 2014</p> <p>2. Update Plan van aanpak Zilverackers ten aanzien van beeldkwaliteit en duurzaamheid gereed eerste kwartaal 2015</p>

3 Er wordt een alternatieve bestemming voor Koningshoeve onderzocht.

#### **Bedrijventerreinen**

De uitstraling van de Veldhovense bedrijventerreinen is eigentijds, onderscheidend en van hoog niveau met aandacht voor groen, duurzaamheid en veiligheid. Ook is op alle terreinen glasvezel beschikbaar. In coproductie met het bedrijfsleven wordt gewerkt aan de herinrichting. In samenwerking met de regio worden vraag en aanbod opnieuw in evenwicht gebracht.

3. Nieuw plan Koningshoeve gereed eerste kwartaal 2015

Plan van aanpak uitrol van glasvezel over Habraken en Run gereed eind 2014  
Rondom de uitgifte van bedrijventerreinen en vestiging van bedrijven wordt met de regio samengewerkt volgens het 1-loket principe en eenzelfde grondprijsystematiek. Dit wordt doorontwikkeld tot een regionale grondbank. Jaarlijks wordt minimaal 1 herinrichtingsplan opgeleverd.

#### **Woningbouw**

Gestreefd wordt naar een evenwichtige verdeling van huur, koop en sociale woningbouw, met aandacht voor de midden-huurgroepen. Aspecten als zorgwoningen en woningen voor drie generaties worden meegenomen. De (ver)bouw van levensloopbestendige woningen wordt gestimuleerd.

Om de woningmarkt te stimuleren wordt optimaal gebruik gemaakt van startersleningen (met extra focus op bestaande woningen) en bekeken wordt hoe de wachtlijsten verkort kunnen worden.

Er wordt gestreefd naar 30% sociale woningbouw.

In samenwerking met de woningcorporaties en marktpartijen worden de afspraken hieromtrent vastgelegd in een woonvisie met het karakter van prestatieafspraken, gereed eind 2015.

## Programma 2: Veiligheid, Bereikbaarheid en Duurzaamheid

In Veldhoven kun je veilig wonen, leven, wonen en werken. Veiligheid is voor een belangrijk deel een gevoel. De wijkatlas is een belangrijk instrument om dat gevoel meetbaar te maken.

Een goede bereikbaarheid van Veldhoven wordt gerealiseerd door vlotte toegang tot, en goede verkeerscirculatie binnen de bebouwde kom. Die vlotte doorstroming heeft betrekking op alle verkeerstromen. Verkeersveiligheid staat voorop.

Veldhoven is zuinig met de beschikbare energiebronnen. Daarmee willen we de ecologische voetafdruk van onze gemeente zo klein mogelijk maken. Bij nieuwe ontwikkelingen wordt zoveel mogelijk gezocht naar de meest duurzame variant in balans met People, Profit, Planet. Belangrijke onderwerpen zijn: zongericht bouwen, inzet van elektra in het verkeer en compensatie van de CO2 uitstoot. We stimuleren initiatieven van inwoners en bedrijven die energiebesparende voorzieningen willen inzetten in zowel nieuw- als bestaande bouw. Veldhoven zal zich verzetten tegen de winning van schaliegas op haar grondgebied voor zover aan de orde.

Relevante beleidskaders: veiligheidsbeleid, verkeerscirculatieplan, milieubeleidsplan

Doelen en activiteiten	Meetindicatoren
<p><b>Veiligheidsgevoel</b></p> <p>1. De veiligheidsbeleving van Veldhovenaren neemt toe in vergelijking met het peiljaar 2014. Er is regelmatig overleg met de politie over de effectiviteit van de aanpak van criminaliteit. De focus ligt op preventie.</p> <p>2. Inwoners zijn ook zelf voor een deel verantwoordelijk voor veiligheid in de wijk. Veldhoven bevordert met projecten het actief meedoen van inwoners.</p>	<p>1. De cijfers voor veiligheid in de wijkatlas.</p> <p>2. Het aantal initiatieven van burgers in het kader van veiligheid in de wijk, in samenhang uitrollen van buurtpreventie en Veilig Leven</p>
<p><b>Bereikbaarheid</b></p> <p>1. De Zilverbaan wordt pas aangelegd nadat alle dorpen van Zilverackers zijn gerealiseerd..</p> <p>2. De reconstructie van de Kempenbaan en aansluiting op de A67 wordt gerealiseerd.</p>	<p>1. Zilverbaan gereed na bouw dorpen</p> <p>2. Realisatie in de periode 2014-2018</p>
<p><b>Impuls fietsgebruik</b></p> <p>1. Fietspaden worden goed onderhouden, waar nodig worden verbeteringen aangebracht. Fietsen kunnen gratis gestald worden in de parkeergarage in het centrum.</p> <p>2. De mogelijkheid van een fietspad en trottoir tussen het Sondervick en begraafplaats de Hoge Bogt wordt onderzocht.</p>	<p>1. Het aantal meldingen bij het KlantenContactCentrum) KCC wordt in 2014 in kaart gebracht. Plan van aanpak knelpunten en fietsenstalling in parkeergarage in 2de kwartaal 2015 gereed..</p> <p>2. Onderzoek en aanleg na bouw crematorium</p>
<p><b>Verbeteren aansluiting OV op centrumgebied</b></p> <p>In overleg met het OV-bedrijf wordt gestreefd naar een betere verbinding van het centrumgebied met MMC/ De Run, dorpskernen en het centrum van Eindhoven. We onderzoeken hierbij de mogelijkheden van een centraal punt in het centrumgebied waardoor Veldhovense lijnen met elkaar worden verbonden.</p>	<p>Onderzoek uiterlijk gereed eerste kwartaal 2016</p> <p>Locatie: noordtree Citycentrum</p>
<p><b>N69</b></p> <p>1. Uitgangspunt blijft de raadsbrede standpuntbepaling met betrekking tot de N69. Het 8-puntenplan wordt jaarlijks geactualiseerd en gecontroleerd op het nakomen van de afspraken die in het kader van de N69 zijn gemaakt;</p> <p>2. Uitgangspunt is dat de aanleg van de N69 niet leidt tot extra kosten voor Veldhoven. Planschade en winstderving worden bij de provincie aan de orde gesteld.</p>	<p>1. Aanwezigheid jaarlijkse geactualiseerd en gecontroleerd 8-punten plan. Nulmeting vóór de aanleg van de N69 en periodieke metingen daarna onder andere op sluipverkeer. Nakomen van de nulplus maatregelen, zoals het fietspad en rekening houden met breuklijnen. Overlast op sluipverkeer wordt voorkomen</p> <p>2. Geen financiële gevolgen voor Veldhoven</p>

**Duurzaamheid**

1. Binnen alle programma's wordt waar mogelijk aandacht besteed aan milieu en duurzaamheid. In alle nieuwe plannen wordt een duurzaamheidsparagraaf opgenomen.
2. Beperkende lokale wet- en regelgeving wordt omgebogen naar stimulerende prikkels voor toepassing van duurzame technieken

1. Aanwezigheid duurzaamheidsparagrafen

2. Toename van toepassing van duurzame technieken door particulieren en bedrijven

**Afval inzameling**

1. Inzamelen van afval is gericht op het verzamelen van zoveel mogelijk herbruikbare materialen en het terugdringen van restafval. De verwachting is dat hierdoor de uitgaven dalen en de inkomsten stijgen, waardoor de afvalstoffenheffing lager wordt. Het streven is gericht op kostenneutrale inzameling.
2. De evaluatie van de afvalproef in Zeelst en Meerveldhoven wordt 1 juli gestart en afgerond najaar 2014.

1. Reductie van het restafval ten opzichte van het peiljaar 2011: in 2016 tot 40% en in 2020 tot 5%, kostenneutrale inzameling per 2018.

2. Evaluatie rapport, opgesteld door gemeente in samenwerking met Baetsen, eind 2014 beschikbaar

**Milieubeleidsplan**

Vigerend plan continueren; in geval van nieuwe wettelijke normen volgt een update.

Monitoring en evaluatie in jaarverslag.

# Programma 3: Beheer openbare ruimte, Natuur- en Recreatiebeheer

De openbare ruimte is van iedereen en daarmee is de verzorging van deze ruimte een zorg voor iedereen. Er komt meer ruimte voor initiatieven vanuit de wijk, denk aan initiatieven ten behoeve van de bestrijding van zwerfafval en beheer van openbaar groen. De taakverdeling tussen gemeente en inwoners ten aanzien van de zorg voor de eigen woonomgeving zal anders worden ingevuld. Dit vraagt om een mentaliteitsverandering van alle betrokkenen. Natuur, water en schone lucht leveren een belangrijke bijdrage aan een goede leefomgeving. Recreatie is belangrijk voor ons sociale leefklimaat. Wij willen waar mogelijk recreatie en milieuverbetering hand in hand laten gaan. Recreatievormen die het milieu aantasten worden beperkt. Natuurbeheer kan ook ingezet worden binnen het beleid van maatschappelijke participatie.

Relevante beleidskaders: beheer- en onderhoudsplannen openbare ruimte, nota natuur en recreatiebeheer (?), kadernota samenspraak, nota reclamebeleid.

## Doelen en activiteiten

## Meetindicatoren:

### **Gedragverandering bij inwoners en bedrijven.**

1. de bewustwording van de eigen verantwoordelijkheid alsmede acties van inwoners en bedrijven om de eigen omgeving schoon en intact te houden worden gestimuleerd.  
2. Bij herinrichtingsvraagstukken worden op basis van de evaluatie verbeterde samenspraaktrajecten opgezet.

1. In de periode 2016-2018 wordt het rapportcijfer voor onderhoud en het opruimen van zwerfvuil in Veldhoven verhoogd van 6,7 naar 7,0. En de waardering voor het groen stijgt.  
2. aantal samenspraaktrajecten in het kader van herinrichtingsvraagstukken.

### **Herinrichting van 't Look heeft een stevig draagvlak onder de bewoners**

In samenspraak met de bewoners wordt de herinrichting van 't Look aangepakt. De heldere communicatie en het overleg tijdens de uitvoering blijven een punt van aandacht.

Evaluatie van de samenspraaktrajecten in Zeelst en 't Look in 1<sup>e</sup> kwartaal 2015

### **Burgers houden regie in eigen hand**

We geven meer initiatief terug aan de burger. Deze krijgt meer zeggenschap, initiatieven laten we ook gewoon maar eens gebeuren. Hierdoor verbetert de leefbaarheid en worden kosten voor (ambtelijke) inzet beperkt.

Het opzetten van een project naar voorbeeld van Buurt Bestuurt. Echt met burgers aan de slag. Het overhevelen van delen van het beheersbudget naar bewoners(groepen).

### **Biodiversiteit**

De variatie van plant en dier in de gemeentelijke groenstructuur (biodiversiteit) wordt vergroot. Biodiversiteit maakt een vast onderdeel uit van herinrichtingsplannen en bij nieuwe ontwikkelingen

Plannen waarin rekening wordt gehouden met biodiversiteit.

### **Sponsoring openbaar gebied**

1. Openbaar groen, denk aan rotondes, kan een onderwerp zijn van sponsoring, hierdoor kan bespaart worden op de gemeentelijke onderhoudskosten.  
2. uniforme reclame-uitingen aan de lichtmasten behoren tot de mogelijkheden inkomsten te genereren.

1. In 2016 uitvoering motie's PvdA en VVD: adoptie van rotondes en openbaar groen door bedrijven en/of particulieren.  
2. In 2016 wordt het nieuwe reclamebeleid aan de Raad voorgelegd.

## Programma 4: Maatschappelijke participatie

De kracht van een vitale samenleving zit in de samenwerking tussen inwoners onderling en tussen inwoners, organisaties en gemeente. Het gemeentelijk beleid is gericht op het versterken van de eigen kracht, verantwoordelijkheid en betrokkenheid van de inwoners, maar ook op het bevorderen van de samenwerking tussen en met zorgpartijen en welzijnsorganisaties. Vrijwilligers en hun organisaties vormen het cement van onze samenleving. Ter bevordering van de participatie wordt zoveel als mogelijk uit gegaan van de eigen kracht en vervolgens collectieve voorzieningen. Als collectieve voorzieningen onvoldoende blijken, wordt ingezet op individuele voorzieningen.

De kadernota maatschappelijke participatie geeft richting aan de gemeentelijke inspanningen rond maatschappelijke participatie. Tevens staan hierin de kaders beschreven waarlangs het beleid voortvloeiend uit de decentralisaties van zorg (AwbZ), werk (participatiewet) en jeugd(zorg) worden vorm gegeven.

De gemeente wil zorg regisseren en ondersteunen met één regisseur die zorgbehoeftigen en zijn of haar omgeving/huishouden ondersteunt op basis van één plan voor het hele huishouden. Zorg dient vraag gestuurd te zijn en moet waar mogelijk uitgevoerd worden op woonservicezone/wijkniveau, in nauwe samenwerking met en tussen zorgpartijen en welzijnsorganisaties en in een omgeving die regelarm is.

Zelfredzaamheid en eigen kracht zijn belangrijke instrumenten. We blijven aandacht houden voor de sociaal zwakkeren die hulp nodig hebben, ondanks dat de vraag naar zorg en ondersteuning in de komende jaren sterk zal toenemen. Daarnaast wordt ingezet op actieve participatie, mantelzorg en vrijwilligers.

Relevante beleidskaders: Kadernota maatschappelijke participatie, uitvoeringsnota's minimabeleid, informele inzet en wijk- en accommodatiebeheer, welzijnsbudgetplan.

### Doelen en activiteiten

### Meetindicatoren

#### **Decentralisaties**

De decentralisaties worden effectief ingebed binnen beleid en uitvoering van de gemeente. Het geformuleerde rijksbeleid alsmede de kadernota maatschappelijke participatie zijn het uitgangspunt. De drie decentralisaties worden zoveel mogelijk budget-neutraal en in samenwerking met andere gemeenten en partijen geïmplementeerd. 2015 is een overgangsjaar waarbij lopende verplichtingen tegen de huidige kostenstructuur overgenomen moeten worden. Dit leidt waarschijnlijk tijdelijk tot hogere kosten

De uitvoeringsorganisatie rondom de decentralisaties is begin 2015 voorbereid op een slagvaardige, klantgerichte werkwijze, dicht bij de mensen, volgens het principe: 1 gezin, 1 coördinator en 1 zorgplan. In samenwerking de zorgverzekeraar wordt toegewerkt naar 1 loket voor zorg voor alle doelgroepen (dus inclusief CJG en signaleringsoverleg)

Budget neutrale implementatie in 2016.

#### **Vrijwilligerswerk**

1. De overgang van de verzorgingsstaat naar de participatiesamenleving gaat gepaard met een groter beroep op mantelzorgers en vrijwilligers. Vrijwillige informele inzet wordt op vele terreinen gevraagd en uitgevoerd, overbelasting ligt op de loer. De uitvoeringsnota informele inzet wordt uitgevoerd (inclusief behoud maatschappelijke stage).  
2. Respijtzorg wordt bij de aanbesteding (in samenwerking met Best en Oirschot) AwbZ meegenomen.

1. Toename van (uren per) vrijwilligers en mantelzorgers  
Ondanks de toename van de inzet van informele zorg, een stabilisatie van het gevoel overbelast te zijn.

2. Toename van het aantal respijtzorgvoorzieningen en – diensten

#### **Collectieve voorzieningen**

In samenwerking met zorgpartijen en welzijnsorganisaties worden collectieve voorzieningen en diensten ontwikkeld die de zelfredzaamheid bevorderen zoals een scootmobielpool, boodschappendienst, was- en strijkservice, zorgsites, etc. Daar waar mogelijk worden WWB-ers ingezet.

Toename van het aantal en het gebruik van collectieve diensten en voorzieningen met inzet van WWB-ers.

#### **Individuele voorzieningen**

De verwachte groei van huishoudelijke hulp, vervoers- en rolstoelvoorzieningen en woningaanpassingen door toename van de doelgroep blijft beperkt doordat nadrukkelijker gekeken wordt naar de mogelijkheden die aanvragers in hun eigen leefomgeving hebben, dan wel een beroep kunnen doen op collectieve voorzieningen en diensten

De jaarlijkse kosten tbv de verstrekking van individuele voorzieningen blijven gelijk.



**Ondernemerschap**

Gesubsidieerde instellingen en gelieerde maatschappelijke organisaties zijn ondernemend en realiseren de eigen doelstellingen en bredere maatschappelijke doelstellingen zoals die zijn overeengekomen in prestatieafspraken. Daartoe wordt zoveel als mogelijk de samenwerking gezocht ten behoeve van een efficiëntere en klantvriendelijke uitvoering en ter voorkoming van overlappingsen.

Het resultaat van de prestatieafspraken

**Minima en armoede beleid, uitkeringen**

Er wordt een minima- en armoedebeleid vastgesteld met als uitgangspunt participatie en meedoen. Het doel is om zoveel mogelijk mensen actief mee te laten doen. Alle uitkeringsgerechtigden worden op hun mogelijkheden gescreend en verleid tot het leveren van informele inzet dan wel een tegenprestatie anderszins.

De in het minimabeleid aangereikte instrumenten (zoals een stadspas) worden voor 90% gebruikt. Voor alle uitkeringsgerechtigden wordt op basis van het participatiewiel (of –ladder) een plan tot participatie opgesteld en uitgevoerd waardoor min 75% op enigerlei actief is.

# Programma 5: Economie, Arbeidsmarktbeleid, Onderwijs en Jeugd

Veldhoven voert een actief economisch en arbeidsmarktbeleid. Behoud en ontwikkeling van werkgelegenheid staan voorop. Bestuurlijk wordt actief ingezet op het faciliteren van werkgelegenheid door het aantrekken van bedrijven en het in samenwerking met bedrijven bevorderen van werkgelegenheid. We willen Veldhoven minder kwetsbaar maken voor conjunctuurschommelingen. Een gevarieerd werkaanbod draagt daar aan bij. Een aantrekkelijk ondernemingsklimaat is hierbij essentieel, maatschappelijk ondernemen vinden we belangrijk. Werk en toekomstperspectief zijn voor iedereen belangrijk voor JONG maar ook voor OUD. De sociale werkvoorziening Ergon voorziet in begeleiding en ondersteuning van mensen met een zekere afstand tot de arbeidsmarkt. In het kader van de participatiewet zal de Ergon door ontwikkelen tot een leerwerkbedrijf. Zowel loondispensatie als detachering zijn instrumenten die deze doelgroep gaat helpen te participeren. Kinderen hebben recht op een veilige, evenwichtige omgeving waarin zij zich kunnen ontwikkelen, zoals zij ook recht hebben op passend onderwijs. In die omgeving hoort goede afstemming tussen onderwijs en (jeugd)zorg thuis. Veldhoven ziet toe op passend onderwijs en handhaving van de leerplichtwet en regelt het leerlingenvervoer. Het bestrijden van onderwijsachterstanden en het aanbieden van volwasseneneducatie zijn belangrijke uitvoeringsonderwerpen die hun basis in de wet vinden. Veldhoven levert een bijdrage aan een goede uitgangspositie voor de jeugd en een positief uitzicht op de toekomst. Jeugdbeleid is algemeen beleid dat zich richt op alle jeugdigen in de leeftijd van 0 tot 23 jaar. We besteden bijzondere aandacht voor kwetsbare jeugdigen. De ouders en opvoeders zijn primair verantwoordelijk voor de opvoeding van hun kinderen; de gemeente steunt hen bij het uitvoeren van hun opvoedingstaken. Dat doet de gemeente op basis van een vraaggerichte benadering en integrale aanpak. In dit beleid is de focus op de omslag naar preventie en het tijdig helpen bij opvoeden en opgroeien belangrijk.

Relevante beleidskaders: Economische beleidsplan, detailhandelstructuurvisie, Masterplan de Run 2.0, RAP, nota 21 voor de jeugd, Strategische visie Ergon.

## Doelen en activiteiten

## Meetindicatoren

### **Versterking en verbreding van het werkaanbod**

Het gemeentelijk economisch beleid wordt geactualiseerd, meer bedrijven willen zich vestigen in Veldhoven. We sluiten hierbij maximaal aan bij lopende (regionale) programma's zoals die van het Stedelijk gebied en Brainport 2020.

Uitvoering (regionaal) plan van aanpak versterking en verbreding werkaanbod in 2015 en verder.

### **Ondernemersimago en Bedrijfsterreinen**

1. Veldhoven heeft een goed imago bij ondernemers, die het ondernemersklimaat waarderen en tevreden zijn met de kwaliteit van de dienstverlening van de gemeente. De bedrijventerreinen zijn goed bereikbaar.  
2. We ondersteunen initiatieven om de bedrijven terreinen te verbeteren. We kijken hierbij naar financiële haalbaarheid en noodzaak in relatie tot de (regionale) plannen die er liggen. Verdere uitvoering van Masterplan 2.0.

1. Meting tevredenheid van ondernemers(organisaties) over de kwaliteit van de gemeentelijke dienstverlening;  
2. Het voorzieningenniveau van de bedrijfsterreinen is marktconform (oa met glasvezel).

### **Uitkeringsgerechtigden**

1. De instroom van uitkeringsgerechtigden wordt zoveel mogelijk beperkt en de uitstroom zoveel mogelijk bevorderd. De balans tussen uitstroom en instroom is positief. De uitvoering van dit beleid blijft financieel binnen het budget dat door het rijk wordt verstrekt.  
2. Vanuit de Participatiewet wordt middels het principe 'verleiden' (in plaats van 'verplichten') aan het leveren van een tegenprestatie voor een uitkering vorm gegeven

1. Saldo uitstroom/instroom

2. Het aantal uitkeringsgerechtigden dat een tegenprestatie levert voor de uitkering.

### **Stageplaatsen en leerwerkplekken**

Veldhoven zoekt regionale samenwerking om voldoende stageplaatsen en leerwerkplekken in de bedrijven en instellingen te bevorderen ter bestrijding van de jeugdwerkloosheid en ondersteuning van herintreders. Samenwerking met M.B.O's en hogescholen is van belang.

Toename van het aantal stageplaatsen en leerwerkplekken. Bij aanbestedingen maakt maatschappelijke meerwaarde (Social Return on Investment) altijd onderdeel uit van de uitvraag. Partijen dienen zelf invulling te geven aan de wijze waarop deze Social Return wordt ingevuld. Er vindt een kwalitatieve toets plaats waarbij *het bevorderen van participatie* zwaarwegend meetelt.

### ***Kleine bedrijven en detailhandel***

1. Kleinschalige bedrijvigheid wordt gestimuleerd  
2. We streven naar een goede kwaliteit van de detailhandel. We letten hierbij ook op sociaalmaatschappelijke en economische belangen.  
3. In overleg met de partners wordt aangestuurd op een evaluatie van de kwaliteit en de resultaten van het centrum management in Kromstraat en Citycentrum.

1. In bestemmingsplannen blijft ruimte voor kleine bedrijvigheid aan huis, principeverzoeken worden beoordeeld volgens 'ja, mits...' principe ipv 'nee, tenzij...'  
2. De detailhandel structuurvisie wordt geactualiseerd in juni 2014  
3. Rapport evaluatie centrum management in 2015

### ***Health Technology park bij MMC***

Afhankelijk van plannen MMC en beschikbare marktpartijen faciliteren we de ontwikkeling van een Health Technology park waarbij ontwikkelingen kunnen plaatsvinden zoals onderzoek, scholing, bedrijfsactiviteiten etc.

Periodieke voortgangsrapportage naar raad

### ***Onderwijshuisvesting***

1. De huisvestingsverordening onderwijs wordt aangepast op de nieuwe wetgeving. Afspraken tussen gemeente en schoolbesturen worden op basis van deze vastgestelde verordening gemaakt.  
2. De gemeente zet zich actief in voor het efficiënt multifunctioneel gebruik van de drie multifunctionele accommodaties.  
3. De VSO PWA-school verhuist naar de Kempen Campus.  
4. We gaan efficiënt om met het gebruik van schoolgebouwen. Schoolgebouwen worden daar waar mogelijk multifunctioneel ingezet. Leegstand in schoolgebouwen wordt voorkomen middels herbestemming

1. Beschikbaarheid huisvestingsverordening in 2014  
2. Evaluatierapport van dit multifunctionele gebruik gereed medio 2016.  
3. Realisatie van de vestiging is eind 2015 gerealiseerd op de Kempen Campus.  
4. Ontwikkelingspercentage van de faciliteiten in de schoolgebouwen

### ***Jeugdzorg***

1. De gemeenteraad stelt kaders vast en benoemt gewenste resultaten ten behoeve van de gewenste jeugdzorg in Veldhoven.  
2. De transitie jeugdzorg vraagt om een nieuw integraal jeugdbeleid. Dat beleid besteedt in het bijzonder aandacht aan kwetsbare jeugd. Er komt een heldere relatie met het preventief gemeentelijk jeugdbeleid

1. De raad stelt in 2014 de kaders en resultaten voor de jeugdzorg vast.  
2. Beschikbaarheid van de nota integraal jeugdbeleid medio 2015

## Programma 6: Kunst, Cultuur, Sport en Recreatie

Kunst en cultuur houden ons een spiegel voor, verschaffen nieuwe inzichten, zetten ons aan tot leren, stimuleren creativiteit, roepen emoties op en bieden ontspanning. De gemeente stimuleert een gevarieerd pakket aan voorzieningen om inwoners te laten kennismaken met culturele uitingen én om actief deel te nemen aan kunst en cultuur.

(Sport-)verenigingen dienen vele doelen. In de kern bieden zij recreatie en dragen zij bij aan de verbetering van de gezondheid. De gemeente Veldhoven hecht hier grote waarde aan en stimuleert sport en beweging. Minstens zo belangrijk is de opvoedende taak voor jeugd en jongeren, het verhogen van de sociale cohesie en het nemen van maatschappelijke verantwoordelijkheden. Dit werk wordt voor het grootste deel uitgevoerd door vrijwilligersorganisaties. Dit geldt voor zowel individuele vrijwilligers als het vrijwilligerswerk in clubverband. Vrijwilligerswerk vraagt steeds meer (beleids-)aandacht. Onderlinge samenwerking tussen de verenigingen wordt gestimuleerd. Zonder die samenwerking kan hun voortbestaan in de toekomst in gevaar komen.

Relevante beleidskaders: Welzijnsbudgetplan, sportbeleid, wijkbeheer en accommodatiebeleid.

### Doelen en activiteiten

### Resultaten en Meetindicatoren

#### **Culturele instellingen**

We ondersteunen de lokaal of bovenlokaal te ontwikkelen samenwerkingsverbanden. We gaan die niet doorkruisen met nieuwe initiatieven onzerzijds als ze leiden tot behoud van dezelfde kwaliteit tegen lagere kosten. De focus van de bezuinigingen ligt zeker niet op de kerntaken, maar wel op de overhead.

Aanwezigheid robuuste instellingen en organisaties die tegen een stootje kunnen en op stapel staand beleid ook mee kunnen uitvoeren, tegen liefst beduidend minder kosten (lees subsidie) dan nu.

#### **Evenementenbeleid**

Bestaand beleid continueren

in 2016 een evaluatie met nauw betrokkenen

#### **Zwembad**

We willen voldoende zwemfaciliteiten behouden. De huidige accommodatie wordt verkocht. Een deel van de opbrengst wordt ingebracht in een publiek-privaat samenwerkingsverband voor de realisering van een nieuw zwembad. Alleen de (zwem)activiteiten die als kerntaak worden aangemerkt komen voor (aanvullende) subsidie in aanmerking.

In 2014-2015 beschikbaarheid plan zwembad

#### **Sportstimulering**

Het sportstimuleringsprogramma gericht op jongeren wordt voortgezet.

Tweejaarlijkse evaluatie programma en resultaten.

#### **Kermissen**

In samenspraak met de wijk blijven kermissen in de oude Veldhovense kernen behouden. We streven naar kostendekkendheid, waarbij uitbesteding aan een evenementenbedrijf voor kermissen een reële optie is.

Aantal en kostendekkendheid kermissen

#### **Accommodaties**

Er wordt een nieuw accommodatie- en aanvullend subsidiebeleid ontwikkeld met als uitgangspunt dat de gemeente alle Veldhovense instellingen, verenigingen en stichtingen faciliteert op het gebied van huisvesting (en accommodaties) zonder het rondpompen van subsidiemiddelen, aangevuld met een subsidie voor de uitvoering en/verlening van een aantal nader te bepalen basale taken en/of diensten. Hiertoe wordt nauw overleg geplaagd met betreffende instanties.

In 2016 wordt het nieuwe accommodatie- en subsidiebeleid aan de Raad voorgelegd met het perspectief op een substantiële bezuiniging voor op de langere termijn.

# Programma 7: Lokale democratie, Bestuurlijke samenwerking, Publieksdienstverlening en Financiële uitgangspunten

Wij communiceren open met onze inwoners. Wij luisteren naar en antwoorden helder op signalen uit de samenleving. Bij samenspraak is het verwachtingspatroon van de betrokkenen cruciaal. Samenspraak wordt daarom nadrukkelijker gekoppeld aan helder verwachtingsmanagement, waarbij actieve betrokkenheid wordt gestimuleerd. Bij de afweging voor het algemeen belang wordt maximaal rekening gehouden met het individuele belang en worden passende oplossingen gekozen.

Veldhoven streeft als derde grote gemeente én als zijnde één van de vier campusgemeenten, naar een vooraanstaande rol binnen de diverse regionale samenwerkingsverbanden, zeker bij de voor Veldhoven belangrijke onderwerpen. Om de reputatie als slimste regio van de wereld en die van Brainport hoog te houden wordt de samenwerking op een moderne manier vormgegeven in de Metropool regio Eindhoven. In dit samenwerkingsverband gaan we volgens de Triple Helix te werk. Dit houdt een samenwerking in tussen de kennisinstellingen, het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties en een faciliterende rol voor de overheden. Focus ligt op de domeinen economie, ruimte en mobiliteit.

De gemeentelijke dienstverlening is vraaggericht en laagdrempelig. Het uitgangspunt is dat informatie en diensten in de eerste plaats digitaal worden aangeboden op een toegankelijke en transparante werkwijze. In alle gevallen wordt rekening gehouden met inwoners die niet over digitale technieken beschikken en laaggeletterde inwoners

Veldhoven voert een solide financieel beleid met een jaarlijks meer dan sluitende meerjarenbegroting. Ingrijpende bezuinigingen zijn niet te voorkomen. De focus van het financiële beleid ligt op het verbeteren van de schuldenpositie. Dit houdt in dat er structureel wordt gestuurd op het terugbrengen van investeringen en kosten en het genereren van inkomsten.

Relevante beleidskaders: kadernota samenspraak, Visie en strategie MRE, Basis op Orde, Nota financiële uitgangspunten incl bijlagen, financiële stresstest

Doelen en activiteiten	Resultaten en Meetindicatoren
<p><b>Samenwerken met inwoners</b>                      Samenwerken is het sleutelbegrip in deze raadsperiode. Onze insteek is dat we actief op zoek gaan naar mogelijkheden om de stap te zetten van burgerparticipatie naar burgerinitiatief. Voorwaarde is dat we durven loslaten, experimenteren en improviseren.</p>	<p>Evaluatie van doorlopen samenspraakprocessen in Zeelst en 't Look eind 2014. Resultaten worden verwerkt in de doorontwikkeling van het beleid van samenspraak en burgerinitiatief.</p>
<p><b>Regionale samenwerking</b>                      De 21 gemeenten die samenwerken in de Metropool regio Eindhoven:                      -stellen gezamenlijk een economische strategie en agenda op                      -geven invulling van de diverse werkplaatsen                      -organiseren onderlinge afstemming en samenhang tussen de betrokken regionale partijen                      -trekken gezamenlijk op naar hogere overheden.</p>	<p>Aanwezigheid gezamenlijke economische strategie en agenda en actieve deelname aan voor Veldhoven relevante werkplaatsen.</p>
<p><b>Klanttevredenheid</b>                      1.De dienstverlening aan de burger is goed. Deze wordt om de twee jaar gemeten. Het streven in 2015 is minimaal een 7.                      2. Het klachtmeldsysteem is een voortdurend onderwerp van verbetering. Verbeterpunten zijn de communicatie, de afhandeling van klachten, de klachtenrubricering en de klanttevredenheidsmeting direct na een klantcontact. We meten de klanttevredenheid</p>	<p>1.De uitkomst van klantenmetingen.                       2. Een aantoonbaar verbeterd (digitaal) klachtmeldsysteem (bijv met app BuitenBeter) in 2015 op basis van een klanten tevredenheidsmeting.</p>

### **Toegankelijkheid producten en diensten**

1. De toegankelijkheid en bereikbaarheid van de diensten en producten worden voor alle inwoners gegarandeerd. De producten en diensten worden bij voorkeur digitaal aangeboden. We hebben oog voor mensen die geen toegang hebben tot de digitale media.

2. De wijkatlas wordt gedigitaliseerd en gecombineerd met relevante gegevens uit andere bestanden. Eens in de vier jaar, halverwege de zittingsperiode van de raad, worden de wijken gemonitord. We kijken naar lagere productiekosten en mogelijke samenwerking met andere actoren op dit gebied wordt onderzocht

1. Ten minste 60 % van de diensten/producten worden digitaal aangeboden via website waarbij de privacy van de burger is geborgd.

2. Beschikbaarheid digitale wijkatlas per 2015

### **Verlaging vreemd vermogen**

1. Belangrijke middelen om de schulddispositie te verbeteren zijn stimulering van woningbouw, de versoering van taken, het afstoten van gemeentelijke eigendommen, nauwe samenwerking met buurgemeenten en heroverweging van outsourcing en inhuur. Grote veranderingen zoals een andere opzet van Zilverackers zijn hierbij bespreekbaar. Wij bepleiten een heroverweging van investeringen waarvoor vreemd vermogen moet worden aangetrokken.

2. We willen de stijging van de woonlasten beperken tot de inflatiecorrectie. De woonlasten blijven zich positief onderscheiden van het landelijk gemiddelde.

3. Trendmatige budgetverhogingen zijn niet van deze tijd, de inflatiecorrectie is de bezuinigingstarget voor alle beleidsterreinen. De inflatiecorrectie is onderdeel van nieuwe begrotingsbesprekingen.

1. De schulddispositie verbetert.

2. Jaarlijkse meting van de stijging van de woonlasten

3. bespreking trendmatige budgetverhogingen

### **Budget neutrale decentralisaties**

De decentralisaties van de rijkstaken gaan gepaard met overheveling van de rijksbudgetten naar de gemeenten. Wij zien er van af om, na de bezuinigingen door de rijksoverheid, om deze budgetten ook nog eens extra te belasten met de 1.6 fte voor wethouders salarissen. Eventuele tekorten op die budgetten worden niet door de gemeenten aangevuld. We moeten het doen met het geld dat door het rijk beschikbaar wordt gesteld. 2015 is een overgangsjaar waarbij lopende verplichtingen tegen de huidige kosten structuur overgenomen moeten worden. Dit leidt waarschijnlijk tijdelijk tot hogere kosten.

Decentralisaties worden budgetneutraal ingevoerd vanaf 2016

### **Planning & Control cyclus**

Bestaand beleid wordt gecontinueerd. De werkgroep wordt aangevuld om de P&C cyclus en haar producten te vervolmaken.

De (werkgroep) P&C- cyclus wordt gevolgd