



Datum besluitraad	: 19 mei 2015	Datum oordeelraad	: 28 april 2015
Agendapunt	:	Datum B&W	: 7 april 2015
Volgnummer	: 15bs00281 / 15.052	Programma begroting	: 13 lokale democratie en bestuurlijke samenwerking
Gewijzigd voorstel	:	Productnummer	: 6130 regionale samenwerking
Portefeuillehouder	: drs. J.M.L.N. Mikkers burgemeester		
E-mail steller	: Marjan.vandenHoogenhoff@veldhoven.nl		

## Adviesnota raad

### Bestuurlijke toekomstvisie gemeente Veldhoven

#### Samenvatting

De gemeente Veldhoven ontving een brief van de provincie Noord-Brabant met het verzoek om te komen tot een bestuurlijk gedragen uitwerking van de samenwerking in het stedelijk gebied en de rol van de gemeente Veldhoven daarbinnen. In die uitwerking wil ze graag concrete doelstellingen zien over de toekomst van de gemeente. De gemeente Veldhoven ziet haar rol breder dan alleen het stedelijk gebied en beantwoordt dit verzoek dan ook met een geactualiseerde bestuurlijke toekomstvisie van Veldhoven. In deze toekomstvisie wordt ingegaan op de rol van Veldhoven in het totale samenwerkingslandschap en waarom Veldhoven vindt dat de combinatie van zelfstandigheid en samenwerking de beste manier is om haar inwoners én die van de regio te faciliteren.

#### Beslispunten

1. de bestuurlijke toekomstvisie van Veldhoven vast te stellen
2. het college van burgemeester en wethouders te verzoeken deze visie te versturen naar de provincie Noord-Brabant als reactie op haar verzoek in het kader van (veer)krachtig bestuur

#### Inleiding

Op 27 maart 2014 ontving de gemeente Veldhoven een brief van de provincie Noord-Brabant. In die brief verzoekt de provincie de gemeente om te komen tot een bestuurlijk gedragen uitwerking van de samenwerking in het stedelijk gebied en de rol van de gemeente Veldhoven daarbinnen. In die uitwerking wil ze graag concrete doelstellingen zien over de toekomst van de gemeente.

De gemeente Veldhoven ziet haar rol breder dan alleen het stedelijk gebied en wil dit verzoek dan ook beantwoorden met een geactualiseerde bestuurlijke toekomstvisie van Veldhoven. Deze toekomstvisie gaat in op de rol van Veldhoven in het totale samenwerkingslandschap en op de wijze waarop zij haar inwoners én die van de regio het beste kan faciliteren.

De afgelopen jaren is ons dagelijks leven en de invloed die je daarop kunt uitoefenen sterk veranderd. De maatschappelijke opgave is zeker niet meer van de overheid alleen. Integendeel: burgers, instellingen, verenigingen, bedrijfsleven én de overheid zijn samen verantwoordelijk voor de vormgeving van onze toekomst. De rol van de overheid is hiermee ook sterk veranderd: zij vormt de essentiële schakel tussen de diverse entiteiten en faciliteert het proces en waar nodig de realisatie van de opgaven. De overheid moet hiervoor nog meer dan voorheen midden in de samenleving staan. Veldhoven zet daarom bestuurlijk in op de combinatie van zelfstandigheid en samenwerking.



## Relevante (wettelijke) beleidskaders

- Samenvatting visiedocument veerkrachtig bestuur provincie Noord-Brabant 2014

## Beoogd effect

Het tussentijds vastleggen van de bestuurlijke toekomstvisie van de gemeente Veldhoven waarmee zij haar veranderende rol als schakelplatform tussen de diverse partijen optimaal wil vormgeven.

## Argumenten

### 1.1 *De maatschappelijke opgave vormt het uitgangspunt voor het samenwerkingslandschap*

In de huidige samenleving is de rol van de overheid steeds meer veranderd van bepalende macht naar faciliterende partner. Samen met burgers, instellingen, verenigingen en bedrijfsleven werkt de overheid aan een prettige leefomgeving. Draagvlak, flexibiliteit, vertrouwen en een goed beeld van ieders belangen zijn bepalend voor het welslagen van de maatschappelijke opgaven. Om deze aspecten goed in te kunnen vullen moet de gemeente midden in de maatschappij staan, toegankelijk zijn voor haar partners en het vertrouwen genieten om als verbinder op te kunnen treden. Dit geldt niet alleen voor de lokale partners, maar zeker ook voor de regionale partners. Het is van belang om de provincie in te lichten over de Veldhovense visie op het optimale bestuurslandschap, waarbij de inhoudelijke opgave leidend is boven de bestuurlijke vormgeving.

## Kanttekeningen en risico's

### 1.1 *Bij de rol van de overheid als verbinder hoort ook vertrouwen en loslaten*

Nu de maatschappelijke opgaven met steeds meer partners samen worden opgepakt, moeten deze partners investeren in het vertrouwen in elkaar. Alleen dan kan een opgave succesvol worden opgepakt. Dat betekent dat niet iedereen over alles evenveel zeggenschap kan hebben, dat er afstemming moet plaatsvinden en waar nodig compromissen gesloten moeten worden. Dat betekent een uitdagende rol van de overheid als verbinder waarbij ook de gemeente zelf invloed zal moeten loslaten. Dit proces verloopt niet vanzelf en heeft met ups en downs te maken. Hiervoor is een sterke vertrouwensband nodig die deze hobbels kan weerstaan. In het huidige samenwerkingslandschap is hierin per saldo wel een opgaande lijn waar te nemen.

### 1.2 *Bij herindeling hoeft minder geïnvesteerd te worden in afstemming en lijkt de slagkracht vanzelf groter*

Herindeling heeft voordelen bij de realisatie van onze regionale opgaven, want het vergroot de slagkracht en het vermindert de bestuurlijke drukte. Deze voordelen zijn echter ook te behalen bij een goed lopende samenwerking op basis van vrijwilligheid. En de ervaring leert dat de afstemming met andere partijen niet eenvoudiger wordt als de schaalgrootte toeneemt. Tevens is het directe contact met de samenleving in dat geval veel lastiger te leggen. Juist nu de voeling met de samenleving van essentieel belang is voor het draagvlak en de realisatie van maatschappelijke opgaven, vormt het vergroten van de bestuurlijke entiteit een grote belemmering voor de slagkracht.

Daarbij breekt een verplichte schaalvergroting het opgebouwde onderlinge vertrouwen af en kost het jaren om weer te komen tot de constructieve samenwerking die inmiddels is ontstaan. De veranderingen in de samenleving zijn momenteel zo groot



dat een dergelijke belemmering desastreus kan zijn voor de realisatie van onze maatschappelijke opgaven.

## **Financiën**

Dit voorstel heeft geen financiële consequenties en bouwt voort op bestaande afspraken.

## **Communicatie en samenspraak**

De visie is niet opgesteld in samenspraak met andere partners. Uiteraard spelen de andere regionale partners wel een rol bij het bestaande samenwerkingsnetwerk en onderschrijven zij de voordelen van de gezamenlijke aanpak van onze opgaven.

## **Uitvoering / planning**

In haar brief van 27 maart 2014 verzoekt de provincie Noord-Brabant om te reageren binnen 1 jaar na aantreden van het nieuwe college. Na goedkeuring door uw raad zal het college van burgemeester en wethouders de toekomstvisie verzenden naar de provincie Noord-Brabant.

## **Bijlagen**

- bestuurlijke toekomstvisie gemeente Veldhoven 15int10335
- concept-aanbiedingsbrief 15U0001765
- brief provincie Noord-Brabant 27 maart 2014 14.05308
- Samenvatting visiedocument veerkrachtig bestuur provincie Noord-Brabant najaar 2014

## **Resultaat van de behandeling in de oordeelsvormende raad van 28 april**

De oordeelsraad adviseert het besluit ongewijzigd ter bespreking te agenderen voor de besluitraad op 19 mei 2015.

De portefeuillehouder zegt toe dat desgewenst een aantal passages in de visie anders worden geformuleerd.

## **Reactie college n.a.v. behandeling in de oordeelsvormende raad**

De bestuurlijke toekomstvisie (15int10335-v2) is aangepast, waarbij op diverse plaatsen in de tekst meer nadruk is gelegd op het krachtige samenspel tussen de gemeente en haar partners, op het al jaren lopende actieve proces en op de dynamische houding waarin de gemeente zich steeds aanpast aan de veranderende omstandigheden.

Burgemeester en wethouders van Veldhoven,

H.J. de Ruiter  
secretaris

drs. J.M.L.N. Mikkers  
burgemeester

