

# Raadsagenda voor een sterke regio

## Hoofddoel gemeente

Wat willen we bereiken voor onze inwoners, werkgevers en werknemers? Waaraan willen wij als gemeente onze bijdrage leveren?

Een belangrijk doel voor onze gemeente is:

Het behalen van een hoog niveau van welbevinden voor inwoners, werkgevers en werknemers.

Een hoog niveau van welbevinden betekent dat je:

- een grote keuzevrijheid hebt,
- je veilig voelt,
- zo gezond mogelijk bent,
- jezelf optimaal kunt ontplooien.

Door dit hoofddoel in gedachten te houden, ontstaat een kader voor de activiteiten die we daarbij willen ontplooien. Dit hoofddoel betekent kansen voor iedereen maar ook inspanningen voor iedereen. **Uitgangspunt** is kansen zo dicht mogelijk bij de burger organiseren, uitgaande van de lokale kracht van Veldhoven. Alleen als hiervoor kansen vergroot worden, dan is opschalen naar de regio gewenst. Door regionale samenwerking kunnen we het welbevinden op een hoger niveau brengen dan door alleen individueel te acteren.

### Context voor het stellen van doelen voor regionale samenwerking.

We zijn geneigd om effecten van die grotere kansen te willen meten. Hoeveel worden de kansen vergroot? Hoe precies? En voor wie? Echter hoe groter het invloedsgebied en hoe intensiever het netwerk, hoe complexer het wordt om specifieke effecten te bepalen. En daarbij komt ook dat subjectieve effecten vaak veel bepalender zijn voor welzijn en welbevinden dan concrete meetgegevens: passie, geluk, gevoel, trots, betrokkenheid, verbondenheid.

Toch zijn er wel indicatoren te geven voor het effect van een inspanning, zoals bijvoorbeeld het aantal banen, de economische groei, het gemiddelde inkomen, het aantal misdrijven, het aantal opnames in een zorginstelling etc. Deze cijfers kunnen een richtingbepalend beeld aangeven, maar niet meer dan dat.

Tevens is het goed te beseffen dat een inspanning door de gemeente Veldhoven een doel maar ten dele kan beïnvloeden. In de huidige netwerksamenleving zijn bedrijven, instellingen en burgers zeker zo bepalend voor de effecten. Samenwerken met deze partijen als gelijkwaardige partners is essentieel voor het succesvol behalen van onze agenda en daarop verder te bouwen.

### Nut van een afwegingskader

Het helpt om een afwegingskader te maken waarmee we kunnen bepalen wanneer de regionale schaal nodig is voor het behalen van ons hoofddoel. Wanneer kunnen we verschil maken door zaken regionaal aan te pakken?

Bij het bepalen van onze drijfveren gaat het al snel over efficiënt en effectief handelen, maar ook over het verbreden van ons blikveld:

- de opgave heeft effect op een groter gebied dan onze gemeente (bv. afstemming bedrijvenlocaties),
- de opgave kan beter gerealiseerd worden elders in onze regio (keuzes maken op basis van kwaliteiten, samen een compleet totaalpakket bieden)
- door zaken samen uit te voeren kunnen we kosten besparen (bv. gezamenlijke inkoop)

- de opgave is zo complex dat externe kennis (bv. europabeleid) of gespecialiseerde instellingen (complexe psychiatrische zorg) of mensen en materieel (bv. brandweer) nodig is.
- kies je kernpartners. De meest geschikte partner kan per doel en per fase van een proces verschillen. Door vaker voor dezelfde partner te kiezen (congruentie) kan een vertrouwensband worden opgebouwd die samenwerken gemakkelijker maakt.

## Doelen regionale samenwerking

Om het gemeentelijke hoofdoel 'het behalen van een hoog niveau van welzijn voor inwoners, werkgevers en werknemers' te behalen, zijn de volgende thema's met bijbehorende (regionale) doelen benoemd. Dit vormt de basis voor de afweging om deel te nemen aan een (regionaal) samenwerkingsverband.

### 1. Versterken economische positie

Doelen:

- Creëer een sterk en stabiel economisch ecosysteem in Brainport. Dat vraagt flexibiliteit, netwerksamenwerking en focus.
- Draag bij aan een optimale positionering van de Veldhovense kwaliteiten (o.a. wonen, werken, voorzieningen) in de regio en draag daarmee bij aan de kwaliteit van de totale regio.
- Zorg voor een goede balans tussen ambities en consequenties hiervan (haalbaarheid, draagvlak).

### 2. Versterken arbeidsmarkt

Doelen:

- Goede balans nastreven in divers werkaanbod.
- De behoefte aan arbeidskrachten en het aanbod van werknemers (zowel in kwantiteit als kwaliteit) goed op elkaar aansluiten.
- Zet capaciteit, kennis en kunde van je bevolking optimaal in.
- Faciliteer optimale zelfredzaamheid van je bevolking (goed voor persoonlijke ontwikkeling, voor zinvolle plek in samenleving, om inzet van overheidsondersteuning te voorkomen).

### 3. Verbeteren (kwalitatief goede en betaalbare) zorg

Doelen:

- Maatwerk bieden binnen een efficiënt georganiseerd zorgsysteem (schaalvoordelen bv. bij inkoop en kennis, tactisch bv. bij gezamenlijk beleid).
- Continuïteit in de dienstverlening waar menselijke maat gewenst is (operationele aspect is vaak lokaal).
- Voorkomen van verdringingseffect (als klanten moeten/willen verhuizen vanwege verschillen in kwaliteit van zorg tussen gemeenten), ken je klanten en voel daar verantwoordelijkheid voor.
- Maak slimme verbindingen tussen aanbieders, ontwikkelaars, onderzoekers, financiers en gebruikers.
- Optimaal gebruik maken van bovenlokale middelen om met beperkt budget toch voldoende zorg te kunnen waarborgen (ook bovenlokaal en breed organiseren van beïnvloeding richting bv. andere overheden en zorgverzekeraars).

### 4. Verbeteren welzijn en gezondheid

Doelen:

- Uit te gaan van mogelijkheden om economisch en maatschappelijk te participeren ondanks ziekte en beperking.

- b. Stimuleer mensen tot een gezonde levensstijl, faciliteer beweging en gezonde voeding.
- c. Beperk vervuiling en investeer in innovatieve programma's waardoor ziekte eerder herkend wordt en eenvoudiger bestreden kan worden.
- d. Zorg voor (gevoel van) sociale veiligheid.
- e. Profileer Veldhoven als broedplaats van gezondheidsvernieuwing in de regio.

#### 5. Versterken bereikbaarheid

Doelen:

- a. Zorg voor snelle, betrouwbare, veilige, aangename, duurzame en betaalbare verbindingen tussen woon- en werklocaties en voorzieningen in de regio.
- b. Draag bij aan goede verbindingen met onze (inter)nationale economische partners.
- c. Faciliteer multimodale (= diverse vervoerswijzen zoals fiets, spoor, auto,) mobiliteitsmogelijkheden.
- d. Zet de kennis van innovatieve mobiliteitsoplossingen (bv. coöperatieve innovatieve transportsystemen, C-ITS) optimaal in.
- e. Bevorder veiligheid door educatie en voorlichting.
- f. Zet bereikbaarheid ook in voor het versterken van het toeristisch potentieel.

#### 6. Versterken aanbod en kwaliteit onderwijs

Doelen:

- a. Onderwijs is primair bedoeld voor talentontplooiing en het ontwikkelen van zelfstandigheid. Zet kennisinstellingen ook in voor sociale cohesie en een bijdrage aan een aantrekkelijke leefomgeving.
- b. Zorg voor optimale keuzemogelijkheden voor hoger, middelbaar en lager onderwijs, waarbij gemeentegrenzen niet langer een bepalende keuzefactor zijn.
- c. Maak gebruik van verbanden tussen onderwijs, arbeidsmarkt, jeugdhulp, preventief gezondheidsbeleid, veiligheid, sport en cultuur.

#### 7. Beperken impact op ons milieu

Doelen:

- a. Zet in op nieuwe oplossingen voor milieu-opgaven. Gebruik hiervoor de kennis en het multiple helix-netwerk in de Brainportregio.
- b. Bevorder gelijke kansen op gebied van concurrentie (stem milieu-eisen op elkaar af). Voorkom daarmee verdringingseffecten.
- c. Maak massa als dat nodig is voor het behalen van je (lokale) milieudoelen, bijvoorbeeld bij het bereiken van structurele veranderingen bij afvalstromen.

#### 8. Vergroten innovatiekracht

Doelen:

- a. Investeer in nieuwe oplossingen voor maatschappelijke opgaven, met name op het gebied van veiligheid, gezondheid, zorg, duurzaamheid en participatie. Gebruik hiervoor de kennis en het multiple helix-netwerk in de Brainportregio.
- b. Gebruik sociale innovatie om ieders rol in het ecosysteem optimaal tot bloei te laten komen. Speel hierbij als Veldhoven een voortrekkersrol (inspiratiebron en verbinder binnen de regio)
- c. Gebruik de omvang van Veldhoven als vruchtbare voedingsbodem voor proeftuinen op het gebied van techniek en zorg en welzijn (waarbij niet iedere proef hoeft te slagen om van waarde te zijn (leereffect)).

#### 9. Verbeteren duurzaamheid

Doelen:

- a. Zorg voor een goed evenwicht tussen ecologische, economische en sociale belangen.

- b. Verhoog de leefkwaliteit door te kiezen voor duurzame en praktische oplossingen.
- c. Streven naar integrale duurzaamheid door een hoogwaardige woon- en leefomgeving aan te bieden.
- d. Investeer in (onderlinge) communicatie om hiermee begrip te kweken, kennis te delen en goede voorbeelden te delen. Denk daarbij ook aan je voorbeeldfunctie, die nodig is om een goede regisseur te zijn.
- e. Zorg dat de regio voorop loopt in duurzaamheidsbeleid, dat inspireert tot innovatieve oplossingen.
- f. Nieuwe groei richt zich niet meer primair op kwantiteit, maar vooral op kwaliteit.

De thema's 8 en 9 zijn geen op zichzelf staande thema's. Zij zijn voor alle andere thema's van belang. Ze moeten gezien worden als een volwaardig ingrediënt in het recept om tot een kwalitatief hoogwaardige oplossing te komen.

## Relatie bestaande regionale samenwerkingsverbanden met thema's en doelen

samenwerkingsverband	Draagt bij aan doel	Drijfveren
Stichting Brainport (Brainport for the next generation) -multi helix-	1a, 1b, 2a, 2b, 4e, 5a, 5b, 8a, 8c, 9	Gaat over groter gebied, samen compleet totaalpakket, kosten besparen, complexe opgave, kernpartners
Coöperatie Slimmer leven 2020 -multi helix-	1, 2c, 2d, 3a, 3b, 3d, 3e, 4, 6c, 8, 9	Gekoppeld aan Brainport. Gaat over groter gebied, samen compleet totaalpakket, complexe opgave, kernpartners
Stedelijk gebied -overheidspartners-	1, 7b, 7c, 9a, 9b, 9c, 9f	Groter gebied, samen completer totaalpakket, complexe opgave, kernpartners
Metropoolregio -primaat bij overheidspartners, met multi helix betrokkenheid-	1a, 1b, 2, 3c, 3d, 3e, 5a, 5b, 5c, 5d, 8, 9	GR, gaat over groter gebied, samen compleet totaalpakket, complexe opgave, kernpartners
Gesprekstafel duurzaamheid (gezonde leefomgeving, materialentransitie, klimaat)	7, 8a, 9	Gaat over groter gebied, kosten besparen, samen compleet totaalpakket, kernpartners
Regionaal Arbeidsmarkt Platform -multi helix-	2, 8a, 8b, 9a, 9b, 9d	Gaat over groter gebied, kosten besparen, complexe opgave, kernpartners
Omgevingsdienst ODZOB -overheidspartners-	4c, 7, 8a, 9	GR, verplicht, kosten besparen, complexe opgave
Ergon -overheidspartners-	2c, 2d, 8a, 8b, 9a, 9d	GR, gaat over groter gebied, kosten besparen
GGD -overheidspartners-	3a, 3b, 3e, 4a, 4b, 4e, 8, 9a, 9b, 9c, 9d	GR, kosten besparen, complexe opgave
Alderstafel -multihelix-	1a, 7a, 7c, 8a, 9a, 9b, 9c, 9f	Gaat over groter gebied
Regionaal werkbedrijf -multi helix-	2, 8a, 8b, 9a	Verplicht, gaat over groter gebied, kosten besparen, complexe opgave
Passend onderwijs de Kempen/OOGO -overheidspartners en	6	Verplicht, groter gebied, complexe opgave

<b>samenwerkingsverband</b>	<b>Draagt bij aan doel</b>	<b>Drijfveren</b>
onderwijsinstellingen-		
Passend voortgezet onderwijs Eindhoven Kempenland/OOGO -overheidspartners en onderwijsinstellingen-	2d, 6	Verplicht, groter gebied, complexe opgave
VSV (voortijdig schoolverlaters)/RMC (regionaal meld- en coördinatiepunt)	2b, 2c, 6b, 6c	Eindhoven centrumgemeente, groter gebied, kosten besparen, complexe opgave
Veiligheidsregio -overheidspartners-	2c, 3e, 4d, 5a, 8a	GR, gaat over groter gebied
Politieregio Oost-Brabant -overheidspartners-	3e, 4d, 8a	Gaat over groter gebied
Basisteam de Kempen -overheidspartners-	1a, 1c, 2c, 2d, 3a, 3b, 3e, 4a, 4d, 6c, 8a, 9a	Gaat over groter gebied, complexe opgave, samen compleet totaalpakket, kernpartners
RIEC -overheidspartners-	1a, 1c, 4d, 7, 9a, 9b, 9c, 9d, 9f	Gaat over groter gebied, complexe opgave
Stichting Halt Oost-Brabant	3a, 3b, 3e, 4d, 6c, 9b, 9c	Gaat over groter gebied
Veiligheidshuis Brabant Zuidoost -overheidspartners-	3, 6c, 9b, 9c	Gaat over groter gebied
Samenwerking Veldhoven-Best -overheidspartners-	3a, 3d	Kosten besparen, kernpartners
Campusgemeenten -overheidspartners en Brainport-	1, 5a, 5f, 8a, 9b	Gaat over groter gebied, samen compleet totaalpakket, kernpartners
Brainport Development, uitvoeringszaken, bijvoorbeeld Brainport International Programme -multi helix-	1, 2a, 2b, 4c, 4e, 5a, 5b, 6b, 7a, 9a, 9c, 9e	Gaat over groter gebied, samen compleet totaalpakket, kosten besparen, complexe opgave, kernpartners
BIZOB -overheidspartners-	1 t/m 9	Kosten besparen, complexe opgave
RRO -overheidspartners-	1a, 5, 9b, 9c, 9f	Verplicht, gaat over groter gebied, samen compleet totaalpakket
21 voor de jeugd -primair overheidspartners-	3, 6c	Gedeeltelijk verplicht, groter gebied, samen compleet totaalpakket, kosten besparen, complexe opgave, kernpartners
Regionaal Historisch Centrum Eindhoven -overheidspartners-		Verplicht, archief, kosten besparen
Inrichtingsplan Wintelre-Oerle -multi helix-	9a, 9b, 9c	Wettelijk, groter gebied
Coöperatie Streekontwikkeling Boven-Dommel -multi helix-	1a, 1b, 2c, 5c, 5f, 7a, 8, 9a	Gaat over groter gebied, samen compleet totaalpakket, kosten besparen, kernpartners
Stuurgroep Brainport Avenue -overheidspartners-	1a, 9c, 9e	Groter gebied, samen compleet totaalpakket
Beter Bereikbaar Zuid-Oost Brabant/TOVER -overheidspartners-	5, 9c, 9e	Groter gebied, samen compleet totaalpakket, complexe opgave, kernpartners
GGA-regio SRE (gebiedsgerichte aanpak)	5	Groter gebied, samen compleet totaalpakket, complexe opgave,

samenwerkingsverband	Draagt bij aan doel	Drijfveren
-overheidspartners-		kernpartners
Platform Roma -overheidspartners-	2, 3a, 4a, 4b, 4d, 6c, 9a, 9b	Complexe opgave, kennis delen