



## Raadsbesluit

volgnummer : 15.153 / 15bs00867  
datum raad : 15 december 2015  
agendapunt : 22  
onderwerp : Rapport Rekenkamercommissie: Proceskwaliteit majeure projecten

De raad van de gemeente Veldhoven;

gelet op het rapport van de Rekenkamercommissie Veldhoven "Proceskwaliteit majeure projecten";

b e s l u i t :

1. de volgende aanbevelingen over te nemen:

Aanbeveling 1: Koester de betrokkenheid van de medewerkers en investeer daar in.

Aanbeveling 2: Kom tot een meer expliciete definiëring van majeure projecten en breng daarbij samenhang aan tussen de kaders van de programmabegroting, hand- en voetboek en planning- & controlcyclus.

Aanbeveling 3: Zorg voor een compleet beeld in de projectplannen en bouw tussentijdse evaluatie- en bijstellingsmomenten in.

Aanbeveling 4: Zorg dat in de projectplannen de rollen en verantwoordelijkheden van zowel de intern betrokkenen als de externe partners expliciet worden vastgelegd.

Aanbeveling 5: Neem in de planning de momenten op, waarop de raad aan bod komt, zowel in informatieve als in besluitvormende zin.

Aanbeveling 6: Neem bij majeure projecten altijd een risicoanalyse op, waarbij naast financiële risico's ook aandacht is voor de maatschappelijke, beleidsmatige en juridische risico's.

Aanbeveling 7: Koppel evaluatiemomenten waar mogelijk aan tussenproducten en tussenresultaten.

Aanbeveling 8: Neem in een projectplan altijd bepalingen op omtrent de wijze waarop een project wordt afgesloten.

Aanbeveling 9: Stel bij alle majeure projecten een communicatieplan op en vul dit eventueel fasegewijze in.



Aanbeveling 10: Pas de overleg- en participatievorm "Veldhoven aan tafel" ook toe bij andere majeure projecten en veranker dit in de nota "Samenspraak".

Aanbeveling 11: Verwerk de aanbevelingen uit dit rapport in het Hand- en voetboek projectmatig werken.

2. het college van burgemeester en wethouders te verzoeken de aanbevelingen in de praktijk te brengen en de raad te informeren over de voortgang ervan.

Aldus vastgesteld door de raad van de gemeente Veldhoven in zijn openbare vergadering van 15 december 2015

mr. G.M.W.M. Wasser  
griffier

drs. J.M.L.N. Mikkers  
voorzitter

# AMENDEMENT

<b>Onderwerp</b>	Aanbeveling 2: samenhang tussen majeure projecten en onderliggende documenten en processen
<b>Datum</b>	15 december 2015
<b>Ingediend door:</b>	PvdA
<b>Naar aanleiding van:</b>	Rapport Rekenkamercommissie proceskwaliteit majeure projecten

De raad van de gemeente Veldhoven in openbare vergadering bijeen op 15 december 2015;

## **Kennis genomen hebbend van:**

Het rapport van de Rekenkamercommissie over de proceskwaliteit van majeure projecten;

## **Overwegende dat:**

- De rekenkamercommissie het wenselijk acht om duidelijke kaders mee te geven aan de uitvoering van majeure projecten;
- Er in dat kader meer samenhang wordt voorgesteld tussen enkele belangrijke beleidsinstrumenten;
- De Rekenkamercommissie de aanbeveling doet tot een meer expliciete definiëring van majeure projecten;
- De Rekenkamercommissie adviseert om daarbij samenhang aan te brengen tussen coalitieprogramma, hand- en voetboek en planning- & controlcyclus;
- Daarmee het coalitieprogramma een aanzienlijke stempel drukt op de vaststelling van majeure projecten;
- De oppositie een eigen programma heeft dat eveneens als beleidsinstrument kan dienen;
- Het buiten beschouwing laten van het oppositieprogramma als richtinggevend beleidsinstrument geen recht doet aan de standpunten en uitgangspunten van de oppositie en daarmee een aanzienlijk deel van de raad;

## **Spreekt uit het raadsbesluit als volgt te wijzigen:**

*Aanbeveling 2: Kom tot een meer expliciete definiëring van majeure projecten en breng daarbij samenhang aan tussen de kaders van de programmabegroting, hand- en voetboek en planning- & controlcyclus.*

**en gaat over tot de orde van de dag.**

<b>Stemming</b>	25 stemmen – AANGENOMEN
<b>Voor</b>	25 stemmen (VSA, GBV, D66, VVD, CDA, PvdA)
<b>Tegen</b>	0 stemmen