



Raadsinformatiebrief

Voortgang van de lopende onderzoeken van de rekenkamer

Voor vragen

Telefoonnummer: 14 040
E-mail: gemeente@veldhoven.nl
Datum B en W: 4 juli 2023
Registratienummer: 23bs00084

Kennisnemen van

De voortgang van de lopende onderzoeken van de rekenkamer.

Inleiding

Naar aanleiding van het onderzoek van de rekenkamer "Naar meer impact van RKC onderzoek" is een werkgroep van de raad aan de slag gegaan met een deel van de aanbevelingen. Een van de aanbevelingen betreft de controlerende rol van de raad. Uit deze aanbeveling is gevolgd dat de raad jaarlijks, voor het zomerreces, wordt geïnformeerd over de voortgang van alle lopende rekenkameronderzoeken. Met deze brief informeren wij u over de stand van zaken van de openstaande aanbevelingen uit de rapporten van de rekenkamer.

Kernboodschap

Sinds 2012 geeft de rekenkamercommissie bij het jaarverslag inzicht in de stand van zaken van de implementatie van de uitgebrachte aanbevelingen. In de eerste helft van 2022 heeft de rekenkamercommissie onderzoek uitgevoerd naar de doorwerking van aanbevelingen uit haar onderzoeksrapporten. Vanwege dit onderzoek is het inzicht naar de stand van zaken de afgelopen twee jaren achterwege gebleven. In deze periode heeft de commissie wel een aantal onderzoeken uitgevoerd. Daardoor bevat deze voortgangsrapportage nu een relatief groot aantal lopende onderzoeken. Het betreft aanbevelingen uit de acht onderstaande rapporten:

1. Van woonvisie naar actuele programma's (volledig afgehandeld)
Met de vaststelling van de woon(zorg)visie en het uitvoeringsprogramma, de aanpak van de woningbouwversnelling en de doorontwikkeling van de SGE samenwerking zijn alle aanbevelingen uit het rapport afgehandeld.
2. Draaien aan de knop van de ODZOB (1 aanbeveling open)
Ten aanzien van de nog openstaande aanbeveling is de ODZOB nu aan zet om te reageren op een voorstel.
3. De Omgevingswet: Een uitdaging voor elke gemeente (1 aanbeveling open)
De nog openstaande aanbeveling hangt direct samen met de vertraagde invoering van de omgevingswet.
4. Toezicht en handhaving - Openbare orde en veiligheid (1 aanbeveling open)
De nog openstaande aanbeveling is al ver in behandeling.
5. Naar meer zicht op duurzaamheid (alle 5 aanbevelingen staan nog open)



Binnen het thema duurzaamheid lopen de ontwikkelingen m.b.t. de aanbevelingen nog. Het opstellen van de duurzaamheidsagenda, in de loop van dit jaar, en het werken met de omgevingswet, vormen belangrijke mijlpalen in de voortgang.

6. MRE & SGE Regionale opgaven (1 aanbeveling open)

Ten aanzien van de nog openstaande aanbeveling is het MRE nu aan zet.

7. Digitale dienstverlening vraagt om strategische keuzes (alle 4 aanbevelingen staan nog open)

Momenteel worden een visie op dienstverlening en een uitvoeringsplan opgesteld. We verwachten dat de raad eind van dit jaar daarover een besluit kan nemen. De meeste aanbevelingen worden in de visie en het plan meegenomen.

8. Naar meer impact van RKC onderzoek (volledig afgehandeld)

De rekenkamer kent een gewijzigde samenstelling en een aangepaste verordening. Daarnaast is de werkwijze vernieuwd en zijn binnen de organisatie de werkafspraken aansluitend aangepast.

Voor de aanbevelingen van rapport 4 t/m 8 is dit een eerste voortgangsrapportage.

De afgelopen twee jaar zijn over de hele linie flinke stappen gezet in de implementatie van de aanbevelingen. Van de 38 nog openstaande aanbevelingen is ongeveer 2/3 afgehandeld; er zijn nu nog 13 aanbevelingen in behandeling. Dit betreft vooral de aanbevelingen uit rapport 5 en 7.

Vervolg

Over een jaar wordt de raad opnieuw over de voortgang van alle lopende onderzoeken geïnformeerd.

Communicatie en samenspraak

Niet van toepassing.

Bijlagen

Stand van zaken openstaande aanbevelingen rekenkamer 01-06-2023

Stand van zaken openstaande aanbevelingen rekenkamer 01-06-2023

Nr.	Aanbeveling	Aan wie	Stand van zaken afhandeling
Rapport 1: Van woonvisie naar actuele programma's			
1.1	<p>Vraag aan het college om een lichte actualisering van de woonvisie.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • De woonvisie is bijna vier jaar oud en daarin is ook aangekondigd dat er geactualiseerd wordt als er zich 'grote veranderingen op de woningmarkt' voordoen. Deze veranderingen hebben zich evident voorgedaan, zowel in het functioneren van de woningmarkt (immense krapte) als in de beleidsomgeving (PAS, de regionale woondeal, duurzaamheidsbeleid, e.d.). • Hou de actualisering licht door gebruik te maken van voorstellen over onderdelen van het woonbeleid, die afgelopen jaren zijn gepasseerd. Breng daarbij de samenhang aan en laat zien welke consequenties de nieuwe ontwikkelingen hebben. Daarbij kan voorts worden aangesloten bij de meer abstracte beleidsambities uit de huidige woonvisie. • Met een actueel beleidskader beschikken de gemeente en partners ook weer over een heldere richting voor het gezamenlijk handelen. 	Raad	<p>Op 18 april 2023 is de nieuwe woon(zorg)visie vastgesteld. Het is geen lichte actualisatie, maar een compleet nieuwe visie geworden. Dit was nodig door veranderende omstandigheden in de markt, de regionale afspraken (o.a. met het Rijk) en de landelijke kaders.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>
1.2	<p>Vraag aan het college om een jaarlijks uitvoeringsprogramma woonbeleid en combineer het eerste uitvoeringsprogramma eventueel met de geactualiseerde woonvisie.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Een jaarlijks uitvoeringsprogramma is een uiterst interessant voertuig voor een jaarlijkse actualisering van plannen, projecten, studies en activiteiten om de doelen uit de woonvisie te realiseren. Ook uit een oogpunt van goede samenhangende informatievoorziening naar de vele interne en externe betrokkenen en de 	Raad	<p>Het college heeft een uitvoeringsprogramma vastgesteld ten behoeve van de uitvoering van de Woon(zorg)visie. Dit uitvoeringsprogramma wordt minimaal elke 2 jaar geactualiseerd.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>

	<p>communicatie met hen vormt een dergelijk uitvoeringsprogramma een bruikbaar instrument. Het draagt bij aan overzicht, samenhang, inzicht in de actuele stand van zaken en voorkomt incidentalisme en beantwoording van energievretende ad-hoc vragen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Het uitvoeringsprogramma biedt de mogelijkheid tot overzicht op de voortgang in de uitvoering van de woonvisie over de volle breedte. De prestatieafspraken zijn daarvan een (belangrijk) onderdeel. Alle betrokken partners (intern en extern) kunnen daarmee werken vanuit een samenhangend totaalprogramma. • Samenwerkingspartners vinden een dergelijk uitvoeringsprogramma belangrijk. 		
1.3	<p>Vraag aan het college bij de actualisering van de woonvisie ook aan te geven op welke wijze de wijkgerichte benadering inhoud krijgt.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Het opstellen van wijkvisies, zoals benoemd in de woonvisie, heeft nog geen echte doorvertaling gekregen. Wel is voor Zonderwijk een zogenaamd woonprogramma opgesteld. • Onduidelijk is op dit moment welke werkwijzen of planvarianten worden voorgestaan: wijkvisies, woonprogramma's per wijk, wijkactieplannen of een werkwijze, die specifiek is afgestemd op de betreffende wijk. • Partners vragen om actie en duidelijkheid in deze. 	Raad	<p>In de Woon(zorg)visie is opgenomen dat het woningbouwprogramma dat gemeentebreed is opgesteld, op locatieniveau op basis van een gebiedsgerichte benadering zal worden gespecificeerd. Daarbij spelen doelstellingen zoals vitale leefgemeenschappen, gedifferentieerde wijken en faciliteren van langer zelfstandig wonen in de eigen omgeving een belangrijke rol.</p> <p><u>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</u></p>
1.4	<p>Geef – eventueel bij de actualisering van de woonvisie - explicieter aan welke instrumenten in welke situatie ter realisering van het woonbeleid worden ingezet, mede in het licht van de eigen gemeentelijke rolopvatting.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • De gemeente beschikt over een breed scala van instrumenten bij de realisering van het woonbeleid. Wanneer, welke 	College en ambtelijke organisatie	<p>De toepassing van instrumentarium wordt, waar mogelijk, aan het college gelaten. Dit bevordert de snelheid en flexibiliteit bij de toepassing ervan. In de Woon(zorg)visie staat de rolopvatting van de gemeente in deze opgenomen, net als doelstellingen die de onderbouwing vormen voor het al dan niet inzetten van beschikbare instrumenten.</p>

	<p>instrumenten waarom worden ingezet is niet steeds duidelijk.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een bewuste inzet van instrumenten in verschillende situaties maakt de kans op een succesvolle aanpak groter. Zo werken bepaalde instrumenten vooral in nieuwe woongebieden en zijn andere weer vooral van toepassing in bestaande gebieden. Ook het beleid richting diverse doelgroepen vraagt om inzet van bepaalde instrumenten. Maatwerk blijft overigens steeds wenselijk. 		<p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>
1.5	<p>Zoek actief naar de mogelijkheden om per locatie te differentiëren in de verschillende eisen en belangen en zorg ervoor dat in totaliteit de ambities uit de woonvisie worden gerealiseerd.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Door bij de woningbouw een grote hoeveelheid eisen vanuit duurzaamheid, zorg, betaalbaarheid, ruimtelijke kwaliteit, e.d. op één locatie te stapelen komt de realiseerbaarheid onder druk te staan. • De ene locatie is meer geschikt voor bijvoorbeeld stedenbouwkundige kwaliteit en duurzaamheid en bij een andere locatie kan weer meer ingezet worden op snelle beschikbaarheid of betaalbaarheid. • De ambitieus, zoals die voor Zilverackers wordt gehanteerd, vormt een interessante invalshoek voor deze differentiatie; daarbij wordt opgemerkt dat de betaalbaarheid (als onderdeel van vraaggerichtheid) en de mogelijkheid voor snelle realisatie in de huidige woningmarkt ook belangrijke kwaliteiten vormen. • Door in het jaarlijks uitvoeringsprogramma deze differentiatie te totaliseren, wordt inzichtelijk of de doelstellingen over de volle breedte worden bereikt. 	<p>College en ambtelijke organisatie</p>	<p>In het kader van de woningbouwversnelling is een kwaliteitswijzer opgesteld (in lijn met de ambitieus Zilverackers), die stapeling van ambities voorkomt. Dit wordt consequent toegepast, waarbij onze aanpak in andere gemeenten en regio's wordt genoemd als positief voorbeeld voor een soepel planproces en het voorkomen van stapelen van eisen. Er wordt bovendien altijd gestuurd op het gewenste woningbouwprogramma per project, waarbij ook gekeken wordt naar de differentiatie per wijk.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>

1.6	<p>Zet de actieve en constructieve samenwerking in het stedelijk gebied (SGE) en met de lokale partners door en geef ruimte aan de partners om de beoogde doelstellingen te realiseren.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Zowel in het SGE als in het samenspel met de lokale partners wordt de bestuurlijke en ambtelijke rol positief gewaardeerd. • Op die wijze wordt goed ingespeeld op het gegeven dat het gaat om een regionale woningmarkt. • Daarmee zijn de ook kansen op een succesvolle uitvoering van het lokale woonbeleid gediend. • Partners geven aan soms meer speelruimte te willen om op hun wijze doelen te realiseren. 	<p>College en ambtelijke organisatie</p>	<p>De samenwerking in het SGE is doorgezet. Er is een nieuw jaarprogramma opgesteld, waarover uw raad recent is geïnformeerd. Naast de samenwerking in SGE-verband, wordt een nieuwe samenwerking vanuit de MRE opgezet. Door op verschillende schaalniveaus samen te werken kunnen we de opgaven waar we voor staan beter oppakken. Ook de Woondeal met het Rijk is inmiddels opgeschaald naar het niveau van de MRE. Omdat nu ook wonen en zorg een expliciete opgave is in de Woon(zorg)visie wordt ook geïnvestering in een regionale samenwerking op dit thema met het sociaal domein.</p> <p><u>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</u></p>
-----	--	---	--

Rapport 2: Draaien aan de knop van de ODZOB

2.1	<p>Vraag als raad aan het college een notitie over de ODZOB, waarbij de positie en rol van de raad wordt verduidelijkt.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • De Gemeenschappelijke Regeling ODZOB is een collegeregeling. • Gelet daarop is het primair het college, dat aangesproken moet worden over ODZOB zaken. • De onduidelijkheid en onwetendheid bij enkele raden leidt nogal eens tot onjuiste beeldvorming. • Betrek daarbij ook de mogelijkheden die de aangekondigde wijziging Wet Gemeenschappelijke Regelingen geeft. 	<p>Raad</p>	<p>Mede door deze aanbeveling is bij de huidige begrotingscyclus extra aandacht voor de raden. Zij worden in extra sessie door de ODZOB geïnformeerd over de (totstandkoming van de) begroting en de kadernota. Daarnaast worden raadsleden ieder jaar uitgenodigd voor de 'ODZOB on tour', een dag waarbij men met een collega van de ODZOB meeloopt en zich kan laten informeren over de dagelijkse praktijk.</p> <p><u>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</u></p>
2.2	<p>Gebruik als raad de bestaande mogelijkheden om geïnformeerd te worden en op de geëigende momenten invloed uit te oefenen.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Bij zienswijzen krijgen vooral de financiën aandacht en wordt nauwelijks ingegaan op de bijdrage van de ODZOB aan de realisatie van gemeentelijke doelen en het maatschappelijke effect. 	<p>Raad</p>	<p>Alle stukken worden ter informatie naar de raden gestuurd. Ter voorbereiding van de begroting zijn sessies voor de raden georganiseerd. Hieraan hebben meerdere leden van de Veldhovense raad deelgenomen. Naast de begroting ging het ook over de kadernota, waarbij de achtergrond van de nieuwe begroting wordt uiteengezet.</p> <p><u>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</u></p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Raadsleden hebben behoefte aan een op de gemeente toegesneden zienswijze, waarbij niet alleen de financiën, maar ook de bijdrage van de ODZOB aan de gemeentelijke doelrealisatie een plek krijgen. 		
2.3	<p>Maak als (samenwerkende) colleges van B&W en in overleg met de provincie duidelijk voor welke gemeentelijke en regionale opgaven en doelstellingen een bijdrage van de ODZOB gevraagd wordt en verzoek de ODZOB daarop te reageren in haar aanbod van activiteiten.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Op die wijze wordt expliciet zichtbaar hoe de ODZOB bijdraagt aan de realisatie van de gemeentelijke en regionale doelen en de maatschappelijke effecten. • Colleges vervullen daarmee hun rol als opdrachtgever duidelijk. • De betekenis van de ODZOB voor de gemeenten wordt daarmee goed zichtbaar. • Het is van belang daarbij ook uitdrukkelijk in te gaan op de zogenaamde 'collectieve taken', gelet op de bij de gemeenten bestaande onduidelijkheid daarover. 	College	<p>Samen met de ODZOB is gewerkt aan een meerjarenvisie. Hiervoor zijn meerdere sessies met de deelnemers geweest waarin de speerpunten voor de komende tijd zijn opgehaald en geprioriteerd. Deze visie ligt inmiddels ter beoordeling voor aan het AB.</p>
2.4	<p>Verbeter het samenspel tussen gemeenten en ODZOB.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • De uitvoering van aanbeveling 3 draagt hier o.a. aan bij. • De gemeentelijke rollen van opdrachtgever en eigenaar richting ODZOB te verduidelijken en daarover expliciet afspraken te maken. • Een 'papieroverload' vanuit de ODZOB te voorkomen, en op de doelgroepen afgestemde informatie te verstrekken, waarbij een stevige koppeling wordt gemaakt tussen gemeentelijke/ regionale doelen en ODZOB activiteiten. • Een voorstel, waarmee inzicht wordt gegeven hoe doelmatigheidsvoordelen kunnen worden gehaald als gekozen wordt voor meer uniformiteit en minder maatwerk. • Betrek daarbij ook de opzet en de invulling van het 	College	<p>Vanuit het GPO, waar vertegenwoordigers van de provincie en alle deelnemende gemeenten in zitten, is meer ingezet op samenwerking ten behoeve van een goed werkende ODZOB. Hiervoor is een coaching traject doorlopen samen met directieleden van de ODZOB, een vertegenwoordiging van het AB en DB en de leden vanuit de gemeenten. Hier zijn voorstellen gedaan en afspraken gemaakt over een efficiënte samenwerking.</p> <p><u>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</u></p>

	'Opdrachtgeversplatform' en een bemensing van medewerkers met een duidelijk mandaat.		
2.5	<p>Maak als gemeenten en ODZOB afspraken over de wijze, waarop de monitoring en evaluatie wordt vormgegeven en de wijze waarop de resultaten hiervan worden gecommuniceerd.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Het periodiek terug kijken of de doelen worden gehaald kan belangrijke bouwstenen opleveren voor bijstelling van de inhoud van het werk, de planning, kosten en communicatie. En als geheel de (tussen)rapportages over doelmatig- en doeltreffendheid. • Het delen van een dergelijke evaluatie en overleg daarover kan bijdragen aan de verbetering van het samenspel. • Met een dergelijke reflectie is de actualiteit van de samenwerking gediend. 	College	<p>Bij de bespreking van de kadernota is de stand van zaken van de ODZOB besproken. Daarnaast vinden er maandelijks gesprekken plaats met accounthouders over de operationele stand van zaken. Hierbij worden aantallen controles en financiën besproken, maar kunnen ook operationele knelpunten worden geadresseerd.</p> <p><u>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</u></p>

Rapport 3: De Omgevingswet: Een uitdaging voor elke gemeente

3.6	<p>Zorg op korte termijn voor een realistische inschatting van het aantal meldingen en vergunningaanvragen en vertaal dit naar de concept legesverordening 2021. Leg zo nodig voorafgaand aan de begrotingscyclus de financiële consequenties van het werken met de omgevingswet aan de raad voor.</p> <p><u>Overwegingen:</u> Om te beginnen worden meer situaties van rechtswege vergunningvrij. Dat leidt tot minder vergunningaanvragen. Daarnaast is het uitgangspunt van de Omgevingswet dat er meer aan vooroverleg en draagvlakonderzoek gedaan wordt. Dit leidt tot een verschuiving van kosten "naar de voorkant van het initiatief voorafgaand aan de vergunningaanvraag". Beide zaken hebben een effect op de grondslag voor de legesberekening en dus de legesverordening.</p>	College	<p>Een extern bureau heeft, in opdracht van de gemeente Veldhoven, op basis van zowel de lokale aantallen van de afgelopen jaren als bij hen bekende landelijke aantallen een model opgesteld voor de legesverordening 2024 (Omgevingswet). In de beeldvormende raad van 8 mei 2023 zijn, vooruitlopend op de kadernota en de begroting, de financiële consequenties van de dienstverlening binnen het werken met de omgevingswet besproken. De combinatie van het model en de uitgangspunten van de dienstverlening worden verwerkt in de legesverordening 2024. Deze zal tegelijk met de behandeling van de begroting ter besluitvorming aan de raad worden voorgelegd.</p>
------------	--	----------------	---

Rapport 4: Toezicht en handhaving - Openbare orde en veiligheid

<p>4.1</p>	<p>Blijf binnen het kader van werken vanuit de bedoeling streven naar verduidelijking van de doelen en acties richting de uitvoerders en partners.</p> <p><u>Overwegingen:</u> Het beleid in Veldhoven is er op gericht om te werken vanuit de bedoeling. In dat licht is ervoor gekozen om meer in maatwerk oplossingen te denken. Doelstellingen zijn daarbij dan vooral kwalitatief van aard en deze manier van werken verdraagt zich minder met een verdere concretisering van de gestelde doelen. Dat laat echter onverlet, dat verduidelijking van de bedoelingen naar de verschillende uitvoerders en partners zinvol is en gehandhaafd dient te blijven.</p>		<p>Het werken vanuit de bedoeling is nog steeds uitgangspunt van het VTH-beleid. Dit vertalen wij in de praktijk door doelgericht te werken. Deze manier van werken wordt uitgerold door praktijk casussen door te nemen en het doel daarbij voorop te stellen. Het doel dat we willen bereiken is vastgelegd in het beleid, dat vooraf gedeeld worden met onze ketenpartners.</p> <p>Bij het bespreken van overstijgende zaken waarbij onze uitvoerders/partners ook een rol spelen wordt deze manier van werken eveneens besproken. Op deze manier wordt het werken vanuit de bedoeling ook bij de verschillende uitvoerders en partners kenbaar gemaakt.</p> <p><u>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</u></p>
<p>4.2</p>	<p>Verrijk de evaluaties met duiding van de cijfers en maak explicieter de koppeling tussen gestelde doelen, ondernomen acties en voortgang doelbereik.</p> <p><u>Overwegingen:</u> Het is prijzenswaardig dat de evaluaties beknopt zijn, en dat er een link is tussen de evaluatie en het nieuwe uitvoeringsprogramma. Om het nut van de evaluaties te vergroten, strekt het tot aanbeveling om deze op twee elementen te verbeteren. De cijfers moeten gekoppeld worden aan duiding, zo wordt inzichtelijk hoe de situatie zich ontwikkelt ten opzichte van eerdere jaren, maar ook welk handelen en welke gebeurtenissen ten grondslag liggen aan de cijfers. Daarnaast is het van belang om in de evaluaties de koppeling te leggen met de gestelde doelen. Deze koppeling heeft in ieder geval betrekking op het op dat moment geëvalueerde uitvoeringsprogramma. Een extra stap kan zijn om de evaluatie te verbreden, door ook te rapporteren over de voortgang in meerjarenperspectief, in relatie tot de lokale en regionale prioriteiten. Zo kan het gesprek over de jaarevaluatie ook in het bredere kader geplaatst worden: waar komen we vandaan, hoe ver</p>		<p>De evaluatie vindt doelgericht plaats. Per gesteld doel wordt geëvalueerd wat er dat jaar is gedaan om een bijdrage te leveren aan dit betreffende gestelde doel. Hierdoor wordt nu de koppeling gelegd tussen uitgevoerde taken en de gestelde doelen.</p> <p>Per thema worden de jaarlijks gestelde speerpunten/projecten geëvalueerd. Speerpunten die niet of niet geheel uitgevoerd zijn, worden weer opgenomen in het nieuwe uitvoeringsprogramma voor het opvolgende jaar. Wij hanteren hierin de systematiek van de Big 8 cyclus. Verder wordt ook cijfermatig geëvalueerd op aantallen (vergunningen, toezicht, handhaving).</p> <p>Deze evaluatie ziet op de VTH-taken. De aanbeveling over het verbreden van de evaluatie (meerjarenperspectief in relatie tot de lokale en regionale prioriteiten) vindt plaats in een evaluatie van een afdelingsbreed jaarplan. Hiermee gaan wij dit jaar van start.</p>

	zijn we nu en waar gaan we naartoe?		
4.3	<p>Blijf de capaciteit in relatie tot de taken en de prioriteiten nauwgezet volgen.</p> <p><u>Overwegingen:</u> Voer als raad het open gesprek met bestuur en organisatie, of de capaciteit in relatie tot taken en prioriteiten voldoet. Daarbij moet meegenomen worden dat de onderzochte gemeentes een trend signaleren dat er een toename van handhavingsverzoeken vanuit de samenleving is. Als deze trend doorzet heeft dit gevolgen voor de capaciteit die beschikbaar is voor de eigen prioriteiten. Het strekt tot aanbeveling dat in de jaarlijkse evaluaties wordt meegenomen hoe prioriteiten en capaciteit zich tot elkaar verhouden.</p>		<p>Op basis van de evaluatie wordt gekeken of de 'basis op orde is'. Onderdeel daarbij is of er voldoende capaciteit is om de VTH-taken te kunnen uitvoeren. De VTH-documenten worden alle met een RIN aan de raad aangeboden. Ook de jaarlijkse beoordeling op de VTH-documenten die plaatsvindt door het Interbestuurlijk toezicht van de Provincie (IBT) wordt voorgelegd aan de raad.</p> <p>Aanbevelingen van het IBT worden meegenomen bij het opstellen van de documenten voor het volgende jaar. Door hierin de Big 8 cyclus te doorlopen wordt er vanuit het strategisch kader een vertaling gemaakt naar het operationeel beleid ten behoeve van kwaliteitsborging samen met een sluitende planning- en controlcyclus. Het is een gesloten cyclus. Die begint bij het opstellen van het beleid en via de uitvoering uiteindelijk leidt tot het bijstellen van het beleid.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>
4.4	<p>Blijf als raad scherp op het sturen op hoofdlijnen.</p> <p><u>Overwegingen:</u> Veel gemeenteraden in ons onderzoek (waaronder de Veldhovense raad) hebben de neiging om te sturen op incidenten en op basis daarvan op details op operationeel niveau. Het is echter vanuit rolvastheid aan te bevelen om streng te zijn op het eigen rolbesef. Dit wil niet zeggen dat incidenten niet besproken moeten worden of dat zij niet de aandacht van de raad verdienen. Het is wel zaak dat hierbij altijd het bredere perspectief de boventoon blijft voeren.</p>		<p>Zie 4.3</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>
Rapport 5: Naar meer zicht op duurzaamheid			
5.1	<p>Kom tot een verheldering van het begrip duurzaamheid, operationaliseer dat in thema's en beleg die bij teams in de organisatie.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Op dit moment is het onduidelijk wat onder duurzaamheid wordt verstaan. 	Raad, college en organisatie	<p>Per april is er een apart cluster duurzaamheid opgericht. Daarnaast wordt er eind dit jaar gestart met het opstellen van een duurzaamheidsagenda/visie. Hierin wordt ook het begrip duurzaamheid verhelderd.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Daarmee is ook geen duidelijk zicht op het duurzaamheidsbeleid en de uitvoering ervan mogelijk. • Het brede begrip duurzaamheid kent veel thema's , waarbij verschillende collegeleden en vele teams in de organisatie zijn betrokken. Op dit moment is intern niet duidelijk vastgelegd wie welke bijdragen moet leveren in de realisatie van de duurzaamheidsambities. In dat opzicht heeft er geen operationalisering van het begrip duurzaamheid plaatsgevonden. Via allerlei deelnota's en deelacties wordt ad-hoc gewerkt aan de bevordering van de duurzaamheid. Het zicht op en de samenhang tussen de verschillende thema's is daarbij niet zichtbaar gemaakt. • Geef bij de bedoelde omschrijving ook aan welke onderdelen van duurzaamheid in welke beleidskaders een plaats hebben en welke afdelingen daar verantwoordelijk voor zijn. 		
5.2	<p>Geef het college opdracht om een Veldhovense duurzaamheidsagenda op te stellen en agendeer die periodiek in de raad.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Een Veldhovense duurzaamheidsagenda geeft zicht op de acties in de verschillende duurzaamheidsthema's. Het huidige fragmentarische beeld kan daarmee worden afgezwakt. • Ook kan daarin duidelijk worden gemaakt welke acties prioritair zijn en waarom dit is. De afwegingen in de prioriteiten worden daardoor ook beter zichtbaar. • Een dergelijke agenda is ook een goed hulpmiddel om te communiceren met de vele interen en externe spelers. • Er kan ook een inspirerende werking van uit gaan; waar de gemeente inzet op een grote rol van vele partners bij de uitvoering is deze inspiratiefunctie van grote betekenis. • Een dergelijke agenda brengt ook de raad beter in positie: 	Raad	Er wordt dit jaar opdracht gegeven om een duurzaamheidsagenda/visie op te stellen. Dit zal door een extern bureau uitgevoerd worden.

	<p>beter geïnformeerd, een scherper zicht op de breedte van het duurzaamheidsbeleid, betere mogelijkheden voor kaderstelling en controle.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zorg er voor dat de duurzaamheidsagenda en de daarin vastgelegde acties en ambities een structurele verankering krijgen in de begroting. 		
5.3	<p>Maak slim gebruik van het instrumentarium van de Omgevingswet voor het voeren van een deel van het duurzaamheidsbeleid.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • In sommige producten uit de Omgevingswet (zoals omgevingsvisie, omgevingsplannen en omgevingsprogramma) kunnen bepaalde aspecten van het duurzaamheidsbeleid worden opgenomen. Maar het instrumentarium van deze wet kan niet in de plaats komen van het duurzaamheidsbeleid. Dat is namelijk breder dan de Omgevingswet. • Beleidsmatig is er een gat ontstaan omdat de oorspronkelijke beleidsnota's duurzaamheid niet zijn gemonitord en geactualiseerd. De eerder genoemde duurzaamheidsagenda zou kunnen helpen dit gat te dichten en de juiste inbreng te leveren bij de opstelling van omgevingsvisie, omgevingsplannen en omgevingsprogramma. 	Raad, college en organisatie	<p>Zie 5.2</p> <p>Het cluster duurzaamheid sluit aan bij de werkgroepen omtrent de omgevingswet. Daarmee borgen we dat duurzaamheid wordt meegenomen waar het kan.</p>
5.4	<p>Versterk de verankering van het duurzaamheidsbeleid in de organisatie en zet daar ook hulpmiddelen voor in.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Voor de vorming en uitvoering van het duurzaamheidsbeleid zijn veel gemeentelijke spelers uit verschillende afdelingen nodig. • Vanuit het college en de ambtelijke organisatie wordt het belang benadrukt dat de duurzaamheidsproblematiek in de cultuur en genen van de organisatie moet zitten. Dit gaat echter niet vanzelf. Om het echt 'tussen de oren te krijgen' zullen prikkels moeten worden ingebouwd. 	Raad, college en organisatie	<p>Per april 2023 is er een apart cluster duurzaamheid opgericht. Zie verder 5.2. Uit de duurzaamheidsagenda gaan verdere vervolgacties duidelijk worden.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> Gedacht wordt hierbij aan hulpmiddelen als: een functionaris met coördinerende bevoegdheden op het terrein van duurzaamheid (als aanjager voor een dergelijke cultuuromslag), een stimulerende gemeentelijke duurzaamheidsagenda (zoals hiervoor genoemd), accounts in de verschillende teams om duurzaamheid levend te krijgen en te houden. Een bewaker-stimulator-aanspreekpunt per organisatieonderdeel kan daar een belangrijke bijdrage aan leveren. Gedacht kan worden aan een werkmodel zoals toegepast bij de 'samenspraakregisseurs'. 		
5.5	<p>Blijf goed gebruik maken van Veldhoven Duurzaam en andere organisaties bij de uitvoering van het duurzaamheidsbeleid</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Terecht wordt voor de uitvoering van het duurzaamheidsbeleid een zware wissel getrokken op de inzet van externe spelers als inwoners, bedrijven, woningcorporaties, verenigingen, rijk en provincie, e.d. Van groot belang is de communicatie met hen actief te blijven opzoeken. Overigens wordt daar door verschillende externe spelers, met wie is gesproken, de verhouding met de gemeente op dit terrein als 'goed' gekwalificeerd. De duurzaamheidsagenda zou ook hierbij als hulpmiddel kunnen worden ingezet. De mooie rol van Veldhoven Duurzaam als intermediair richting inwoners verdient bijzondere aandacht. De deur naar inwoners gaat op die manier namelijk makkelijker open. 	College en organisatie	Zie 5.2. Daarnaast is er een nauwe samenwerking met Veldhoven Duurzaam. Er vindt regelmatig overleg plaats en er wordt ondersteund waar nodig.
<p>Rapport 6: MRE & SGE Regionale opgaven</p> <p><u>Opmerking:</u> Bij dit rapport heeft de raad afwijkend besloten om het college te verzoeken de bevindingen uit dit rapport bespreekbaar te maken in het bestuur van MRE en SGE en de uitkomsten van die beraadslagingen mee te nemen bij het formuleren van actiepunten en doelstellingen voor de toekomst van de beide samenwerkingsverbanden.</p> <p>Graag in de 3^e kolom de stand van zaken van het verzoek aan MRE en SGE en de evt. daaruit volgende acties aangeven.</p>			
6.1	Het college te vragen de ambities en doelen van MRE aan te passen zodat deze	Raad	In de zienswijze op het samenwerkingsakkoord heeft het

	<p>beter aansluiten op de strategische procesmatige rol. Behoud daarbij de verbindende functie van MRE voor de versterking en branding van Brainport.</p> <p>Overwegingen: De ambities en doelen van MRE en de acties dienen uitgelijnd. De kracht van MRE is verbinden op strategisch niveau, afstemming op regiovraagstukken en de overheidspoot van Brainport. Het uitlijnen biedt ruimte om de verbindingskracht te versterken door bijvoorbeeld de betrokkenheid en de inzet van de gemeenten te verstevigen.</p>		<p>college en uw raad hierop gewezen en het MRE verzocht meer inzet te plegen op de verbindende functie van MRE. Dit komt ook terug in het werkprogramma MRE van 2024.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>
6.2	<p>Het college te vragen te komen tot een andere verdeling van werkzaamheden tussen MRE, SGE en gemeenten.</p> <p>Overwegingen: Nu zijn de thema's verdeeld over gemeenten, subregio en regio. Dit past niet meer bij de verwevenheid van de opgaven (zoals werklocaties, mobiliteit en energietransitie). MRE is minder in staat om ambities te realiseren. Bij een andere rolverdeling kan MRE vooral visie en strategie bepalen. SGE richt zich dan vooral op de (wijze van) uitvoering met een taakverdeling in subregio's aan de hand van leidende opgaven.</p>	Raad	<p>Momenteel wordt in opdracht van MRE een advies opgesteld over de positionering van regio, subregio's en gemeenten ten opzichte van elkaar. Het eindrapport wordt in de loop van 2023 verwacht. MRE sorteert al voor door naast procesregie ook meer in te gaan zetten op uitvoeringskracht.</p>
6.3	<p>Het college te vragen een deel van de capaciteit op MRE-niveau in te zetten om de subregio's te versterken.</p> <p>Overwegingen: Als de rol en ambitie van de MRE meer gefocust is, kan MRE meer de samenwerking en uitvoeringskracht in subregio's versterken. Voor de gezamenlijke regionale opgaven dienen gemeenten zelfcapaciteit in te zetten. MRE kan de samenwerking faciliteren.</p>	Raad	<p>Het DB van MRE heeft er voor gekozen om juist bij MRE meer in te zetten op uitvoeringskracht, omdat deze ook nodig is om te voldoen aan de behoeften van Rijk en Provincie. Omdat de capaciteit bij gemeenten en subregio's sterk onder druk staat, is er voor gekozen om binnen de MRE-organisatie in capaciteit te investeren. Daarnaast speelt de inzet in de subregio's nog steeds een belangrijke rol. Het is dus niet mogelijk om capaciteit op MRE-niveau weg te halen ten gunste van de subregio.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>
6.4	<p>Het college te vragen RHCe en Gulbergen buiten de MRE te plaatsen of expliciet te</p>	Raad	<p>Het DB en AB MRE heeft besloten om RHCe niet buiten de MRE te plaatsen. RHCe blijft een afwijkende taak in de</p>

	<p>besluiten dat dat niet meer nodig is.</p> <p><u>Overwegingen:</u> De taken van RHCe en Gulbergen leiden af van de inhoudelijke opgaven van MRE. Een expliciet besluit is nodig zodat de positie van Gulbergen en RHCe duidelijk is in de samenwerking.</p>		<p>MRE-organisatie. Het is echter praktisch en financieel niet verstandig om beide organisaties te scheiden.</p> <p><u>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</u></p>
6.5	<p>Denk en handel regionaal.</p> <p><u>Overwegingen:</u> Samenwerking kan alleen slagen als gemeenten er zelf voor kiezen. Van belang is denken en handelen vanuit en voor de gemeenschappelijke regionale opgaven. Dat vraagt: het regionale belang voor het lokale belang te laten gaan; de goede gesprekken op regioniveau en in de raden. Het regionale belang en welke activiteiten hier hoe aan bijdragen moeten helder zijn. De gemeenten zijn immers eigenaar van de samenwerkingsverbanden en hebben instrumenten om sturing te geven aan de samenwerkingsagenda's. De gemeenten zijn zelf aan zet</p>	Raad en college	<p>Door actief invulling te geven aan de raads werkgroep regionale samenwerking geeft Veldhoven al vorm aan deze oproep. Ook de regioconferentie SGE met alle raden van de 9 gemeenten stimuleert het regionale denken en de regionale interactie tussen diverse raden.</p> <p><u>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</u></p>

Rapport 7: Digitale dienstverlening vraagt om strategische keuzes

7.1	<p>Verzoek het college van B&W de opgave gemeentelijke dienstverlening, inclusief de digitale dienstverlening, te formuleren en deze ter vaststelling in de tweede helft 2022 aan de gemeenteraad aan te bieden.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • De beleidsformulering is op dit moment versnipperd in losse deelnotities. Er is op dit moment geen samenhangende beleidsopgave gemeentelijke (en als onderdeel daarvan digitale) dienstverlening, terwijl het gaat om een gemeentelijke kerntaak. • Een dergelijke beleidsopgave vormt een goede basis voor de prioritering in de uitvoeringsagenda's voor college en ambtelijke organisatie. In de interviews komt de behoefte aan een dergelijke opgave nogal eens naar voren: de strategische en tactische sturing kan daardoor worden versterkt. • De raad heeft afgelopen jaren geen beleidskaders voor de 	Raad	<p>De opdracht voor het maken van een (strategische) visie Dienstverlening is eind 2022 verstrekt aan de ambtelijke organisatie.</p> <p>Voor dit traject is een stuurgroep geformeerd. Momenteel wordt gewerkt aan een eerste concept.</p> <p>Deze visie is uitgangspunt voor de uitwerking in een inrichtingsplan en uitvoeringsprogramma.</p> <p>De verwachting is dat de visie Dienstverlening en de tactische uitwerking einde 2023 ter besluitvorming aan de gemeenteraad wordt voorgelegd.</p>
-----	---	-------------	--

	<p>dienstverleningsopgaven vastgesteld.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elementen uit de verschillende deelnotities over de (digitale) dienstverlening alsook de in de begroting opgenomen algemene uitgangspunten voor dienstverlening, kunnen worden betrokken bij de opstelling van de toekomstige dienstverleningsopgave. • Het ligt voor de hand de nieuwe raad deze dienstverleningsopgave te laten vaststellen; om die reden wordt gesproken over de tweede helft 2022. 		
7.2	<p>Vraag het college de essenties van deze opgave door te vertalen in de P&C cyclus, om als raad daarop te kunnen sturen.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • De raad heeft met de producten in de P&C cyclus de mogelijkheid om de rol als kadersteller, budgetverlener en controleur inhoud te geven. • Door het gebruik van de producten uit de P&C cyclus kunnen bijstellingen in ambitieniveau en daaraan gekoppelde middelen jaarlijks plaatsvinden. • In de huidige raadsdebatten is weinig structurele aandacht voor de kwaliteit van de digitale dienstverlening. 	Raad	Dit punt kan pas worden uitgewerkt als de visie Dienstverlening is vastgesteld.
7.3	<p>Werk de dienstverleningsopgave (zoals door de raad vastgesteld) uit in een tactisch en operationeel uitvoeringsprogramma dienstverlening en ga daarbij ook expliciet in op de rolverdelingen.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Op dit moment is er weliswaar een uitvoeringsagenda (behorend bij het informatiebeleidsplan), maar deze is gericht op het operationele niveau: wie voert, wanneer welke activiteiten uit. De achterliggende keuzes, motivatie, prioriteringen en de inzet van middelen zijn niet duidelijk. Dat vraagt om keuzes op het niveau van raad, college en MT. Het gat tussen het operationele niveau en het strategische en tactische niveau moet worden gedicht. 	College en ambtelijke organisatie	Dit punt zal worden uitgevoerd onder 7.1.

	<ul style="list-style-type: none"> De rolverdelingen op het operationele niveau zijn op dit moment meestal wel expliciet benoemd. Dat geldt veel minder op het strategische en tactische niveau. Daar gaat het om de rollen van de raad, college en MT op het terrein van (digitale) dienstverlening. 		
7.4	<p>Gebruik de mogelijkheden en wensen voor verbetering van de digitale dienstverlening, zoals in dit onderzoek naar voren zijn gekomen, bij de opstelling van de dienstverleningsopgave en de daarbij behorende tactische en operationele uitvoeringsprogramma's.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> In het onderzoek zijn diverse mogelijkheden en wensen naar voren gekomen, die bijdragen aan een betere (digitale) dienstverlening. Hierbij kan onder meer worden gedacht aan een betere data analyse (bijvoorbeeld van de signalen uit de Newsroom), inzicht in de voortgang van aanvragen, het scheppen van heldere verwachtingen naar inwoners en bedrijven, e.d. Bij de opstelling van de dienstverleningsopgave en de uitwerkingen daarvan kunnen deze mogelijkheden en wensen worden betrokken. De consequenties in termen van de inzet van de middelen zal daarbij ook in beeld moeten worden gebracht. Op dit moment gebeurt dat weinig. 	Ambtelijke organisatie	Dit punt zal worden meegenomen bij 7.1.
Rapport 8: Naar meer impact van RKC onderzoek			
8.1	<p>Neem opnieuw een besluit over de samenstelling van de RKC.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Momenteel ligt de 'wet versterking decentrale rekenkamers' ter behandeling voor in de Tweede Kamer. In dat kader is de discussie sterk gericht geweest op een verschuiving van zogenaamde gemengde RKC's (raadsleden en externe leden) naar volledig extern bemenste RKC's. Dit met het oog op vergroting onafhankelijkheid, versterking professionaliteit en een grotere onderzoeksexpertise. 	Raad	<p>De raad heeft in december 2022 de verordening op de Rekenkamer Veldhoven aangepast. Een van de gevolgen is dat er geen raadsleden meer zitting hebben in de Rekenkamer. Dit ook als gevolg van de wetswijziging (Decentrale Rekenkamers)</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • De relatie met de raad (een belangrijke functie van de raadsleden in de gemengde RKC's) wordt in de Veldhovens praktijk ook ingevuld door de aanwezigheid van de raadsadviseur dan wel griffier in de RKC vergaderingen. • Voorgaande overwegingen maken het wenselijk dat de raad van Veldhoven stilstaat bij de samenstelling van de eigen RKC. Daarbij kunnen ook de overwegingen uit het wetsvoorstel decentrale rekenkamers worden betrokken. 		
8.2	<p>Verzoek het college in samenwerking met de griffie de Verordening op de RKC te actualiseren en stel deze vervolgens vast.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • De huidige Verordening is op een aantal punten achterhaald door gewijzigde omstandigheden. • Ook komen uit dit onderzoek aandachtspunten naar voren, die vragen om een aanpassing van de Verordening. 	Raad	<p>Zie 8.1.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>
8.3	<p>Sta bij de behandeling van de RKC rapporten uitdrukkelijker stil bij aspecten als: de prioritering, de uitvoeringswijze en uitvoeringstermijnen en controleer daar vervolgens actiever op.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Momenteel vindt bij de behandeling van RKC rapporten nauwelijks discussie plaats over de in de aanbeveling genoemde aspecten. • De mogelijkheden om in het verlengde van het onderzoek aan het college duidelijke accenten en richting mee te geven worden daarmee niet benut. • De controle van de raad op de daadwerkelijke uitvoering vindt op dit moment nauwelijks plaats. • Wanneer in de reactie van het college uitdrukkelijker op de uitvoering van de aanbevelingen wordt ingegaan (wanneer, in welke context, met welke middelen) dan wordt het voor de raad ook 	Raad	<p>In de adviesnota's aan de raad betreffende Rekenkamerrapporten worden expliciet de prioritering, uitvoeringswijze en uitvoeringstermijnen aangegeven.</p> <p>Verder wordt de raad jaarlijks vóór het zomerreces geïnformeerd over de stand van zaken betreffende de afhandeling van de Rekenkamerrapporten. Dit zal gebeuren d.m.v. een raadsinformatienota.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>

	<p>makkelijker aan bovenstaande overwegingen inhoud te geven.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Een periodieke bespreking van de voortgang van de aanbevelingen, eventueel in combinatie met het onderzoeksprogramma en het jaarverslag van de RKC, kan ook helpen om de controlerende rol meer inhoud te geven. 		
8.4	<p>Ga in de bestuurlijke reactie op het concept onderzoeksrapport ook expliciet in op de uitvoeringswijze van de aanbevelingen, de termijnen en de inzet van middelen.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Op dit moment checkt het college – in het kader van de hoor en wederhoorprocedure – alleen de feiten en geeft geen bestuurlijke reactie. • Daarmee wordt geen zicht gegeven op de uitvoering van de aanbevelingen. • Bij het debat in de raad wordt dit gemist (zie ook aanbeveling 3). 	College	<p>Wij gaan in de bestuurlijke reactie op concept onderzoeksrapporten ook expliciet in op de uitvoeringswijze van de aanbevelingen, de termijnen en de inzet van middelen.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>
8.5	<p>Organiseer na de besluitvorming over het RKC rapport in de raad 'het eigenaarschap' voor de uitvoering van de aanbevelingen duidelijker.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Op dit moment worden in de ambtelijke organisatie geen heldere afspraken gemaakt over de uitvoering van de aanbevelingen: wie pakt de aanbevelingen op, op welke wijze en wanneer? • Het risico dat aanbevelingen 'weglopen', is daarmee aanwezig. • De uitvoering van de RKC aanbevelingen - als opdracht vanuit de raad - moet concurreren met ander werkzaamheden. Gelet op de vaak beperkte capaciteit ligt hierin ook een rol voor het management. 	Management-team	<p>Voortaan wordt elk RKC-rapport voor het managementteam geagendeerd. Daarbij wordt afgesproken wie de aanbevelingen oppakt, op welke wijze en wanneer. Hiermee is per direct gestart, wat inhoudt dat ook dit rapport in het managementteam is besproken.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>
8.6	<p>Besteed meer aandacht aan de opvolging van de RKC aanbevelingen door een gesprek daarover tijdens het onderzoek, dit uit te lokken bij de hoor- en wederhoorprocedure en</p>	RKC	<p>Dit is meegenomen in de nieuwe werkwijze van de Rekenkamer Veldhoven.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>

	<p>periodiek een bijeenkomst daarover te organiseren.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Op dit moment is de aandacht van de RKC vooral gericht op het proces t/m de besluitvorming in de raad. De impact van het onderzoek moet daarna echter vorm krijgen door de uitvoering van de aanbevelingen. • Door voorafgaand aan de afronding van rapport daarover een gesprek met de ambtelijke organisatie te voeren kunnen de uitvoeringsmogelijkheden ook beter in beeld komen. • Ook het scherper bevragen van het college in het kader van de hoor- en wederhoorprocedure kan er toe leiden dat er meer focus op de uitvoering komt. • Ook in een periodieke sessie met de raad (eenmaal per jaar of twee jaar) kan aandacht worden gegeven aan de opvolging van de aanbevelingen. 		
8.7	<p>Actualiseer de 'Notitie werkwijze RKC', gelet op de aandachtspunten uit dit onderzoek en pas het handelen daarop aan.</p> <p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Uit dit onderzoek komt een aantal aandachtspunten naar voren, die leiden tot een verbetering van het functioneren van de RKC. Met name wordt hierbij in het kader van de hoor- en wederhoorprocedure gedacht aan het opnemen van een bestuurlijke reactie van het college (zie aanbeveling 4) • Het is zaak deze vast te leggen in een geactualiseerde "Notitie werkwijze RKC". • En ook hier geldt dat het er vooral om gaat dat het handelen van de RKC vervolgens ook daadwerkelijk op die manier wordt aangepast. 	RKC	<p>Dit is meegenomen in de nieuwe werkwijze van de Rekenkamer Veldhoven.</p> <p>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</p>
8.8	<p>Sta bij voorstellen nadrukkelijker stil bij de rode draden uit RKC onderzoeken: een duidelijker benoeming van de rollen, een meer programmatische aanpak en een betere terugkoppeling na het vaststellen van het beleid en de uitvoering.</p>	Raad, college en ambtelijke organisatie	<ul style="list-style-type: none"> • Bij onze interne (project)opdrachten hebben wij de methodiek aangescherpt. We nemen een duidelijker rolverdeling mee inclusief de verwachtingen aan de voorkant en betrekken dit ook bij de terugkoppeling van beleid en bij de uitvoering.

	<p><u>Overwegingen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • In dit onderzoek zijn drie rode draden naar voren gekomen; dat zijn thema's die vaak terugkomen in de aanbevelingen van de RKC. • Het gaat hierbij om: het duidelijker benoemen van de rollen in het samenspel tussen raad, college, ambtelijke organisatie en externe spelers, het meer werken met samenhangende programma's bij complexe projecten en een sterkere terugkoppeling na de besluitvorming over de motieven van de genomen besluiten en over de uitvoering van het beleid. • Een beter inspelen op deze rode draden leidt tot een structureel beter functioneren van de gemeente in termen van helderheid over ieders bijdragen, meer samenhang en integraliteit en een betere focus op de uitvoering van het beleid. 		<ul style="list-style-type: none"> • Bij complexere gemeentelijke opgaven hebben we de laatste jaren de programmatische aanpak en sturing doorontwikkeld. Voorbeelden hiervan zijn onder meer de energietransitie, de woningbouwversnelling, het innovatie werklandschap De Run en het Sociaal Domein. Op dit gebied blijven we ons ontwikkelen. • We zullen in ons beleidsproces expliciet stilstaan bij de terugkoppeling aan stakeholders en bij de beleidsevaluatie. <p><u>Daarmee is deze aanbeveling afgewikkeld.</u></p>
--	---	--	---

Overzicht volledig afgehandelde rapporten:

Welzijnsinstellingen gestuurd ?
Programmabegroting, een helder kader en sturingsinstrument ? Nee !
Burgerparticipatie: Eerst denken, dan doen.
Afspraak is afspraak
Warm aanbevolen
Parkeerbedrijf doorgelicht
Je maintiendrai Handhaving RO in het buitengebied
HOV in Veldhoven, goed op weg
Externe inhuur: Verantwoord afwegen !
Beheer gemeentelijke eigendommen
Jaarrekening: Kind van de rekening ?
Kijk op de wijk: Naar samenwerking op maat
Veiligheid: Dat doen we samen !
Regionaal denken. En doen !
Proceskwaliteit majeure projecten
Samenspraak is loslaten in vertrouwen
Re-integratiebeleid en Participatiewet
Meldingen openbare ruimte
De Veldhovense raad als volksvertegenwoordiger