

[Bekijk deze nieuwsbrief in uw browser.](#)



1 Samenspraak & tegenspraak

Er komt steeds meer aandacht voor het belang van tegenspreken van politiek bestuurders door ambtenaren. Over het belang van samenspraak en tegenspraak, over mogelijke dilemma's en vraagstukken, over de wijze van tegenspreken en over het politiek-ambtelijk samenspel gaat het in deze masterclass.

[Schrijf je nu in >>](#)

[Workshopdocenten](#)



**MARK FREQUIN,
VOORMALIG TOPAMBTENAAR**



**ANNE-MARIE BUIS,
PROGRAMMAMANAGER,
MINISTERIE VAN BZK**



**GABRIËLLE HAANE,
VOORMALIG
GEMEENTESCRETARIS
GEMEENTE UTRECHT**



**NICO VERSTEEG,
PROVINCIESECRETARIS
OVERIJSEL**



**MEINDERT SMALLENBROEK,
ALGEMEEN DIRECTEUR
UNIE VAN WATERSCHAPPEN**



**ELLEN VIERGEVER,
PROGRAMMALEIDER,
MINISTERIE VAN BZK**



**ZEGER VAN DER WAL,
BIJZONDER HOGLERAAR
DALES LEERSTOEL**



**SANDER DEKKER,
VOORMALIG
STAATSSECRETARIS OCW**

Programma

2 dag 1, 21 mei 2024

• **Introductie van 'samenspraak en tegenspraak'**

Met Mark Frequin

• **Gesprek over eigen ervaringen**

Met Mark Frequin

• **Panel gesprek met ambtelijke**

3 dag 2, 19 september 2024

• **Bespreking**

Met Mark Frequin

• **Gesprek met politiek bestuurder**

Met Sander Dekker

• **Ethiek van tegenspraak en het voeren van een dialoog**

'toppers'

Met Gabriëlle Haanen, Meindert Smallenbroek, Nico

Versteeg en Ellen Viergever

•Grenzen van tegenspraak

Met Prof. dr. Zeger van der Wal

Met Anne-Marie Buis

•Wat is jouw maatschappelijke opgave?

•Nagesprek en reflectie op opgedane inzichten

Nieuws

4 Het belang van tegenspraak

De aandacht voor het geven van tegenspraak door ambtenaren neemt toe. En dat is een goede zaak. Het is de, bijna heilige, plicht van ambtenaren om hun kennis en ervaring niet onder het tapijt te verstoppen, maar om daar actief gebruik van te maken. In de nieuwe eed die ambtenaren moeten afleggen wordt dit ook benadrukt.

[Lees meer](#)

5 Tips van een provinciesecretaris

6 Het is een gedeelde verantwoordelijkheid, zegt Nico Versteeg, algemeen directeur bij de provincie Overijssel. 'Ambtenaren moeten kritiek durven leveren, managers moeten daar ruimte voor creëren en bestuurders hebben de plicht om te luisteren.'

[Lees meer](#)

7 Evenwichtsbalk

8 'In tijden van verharding in de politieke arena moeten we zuinig zijn op ambtenaren die tegenspraak durven bieden.' Annelies Kroeskamp heeft jarenlang bij de rijksoverheid gewerkt. Hoe geeft zij tegenspraak handen en voeten in de gemeentelijke organisatie?

[Lees meer](#)



Een abonnement op magazine Publiek Denken is voor bestuurders en ambtenaren gratis

[Tip een collega!](#)



9 [Nieuws](#) | [Dossiers](#) | [Opinie](#) | [Agenda](#) | [Evenementen](#) | [Partners](#)

Copyright © 2024 Publiek Denken. All rights reserved.

Wilt u deze nieuwsbrief niet ontvangen?

Klik [hier](#) om u af te melden.

