



***SAMENWERKING IN UITVOERING***  
**PROGRAMMA 2014 -2018**

**VSA GBV D66**

# Samenwerking in uitvoering

## Inleiding

### Coalitie

Na de verkennende gesprekken die met alle partijen zijn gevoerd bleek dat de combinatie VSA, GBV, D66 een logische keuze was. Vooral om recht te doen aan de kiezers, maar ook omdat de partijprogramma's veel overeenkomsten kennen. De kiezer gaf richting aan een totaal nieuwe combinatie, die uniek mag worden genoemd in de geschiedenis van Veldhoven. Uniek omdat deze coalitie bestaat uit twee lokale partijen VSA en GBV en D66. Met deze partijen wordt een andere politieke koers ingeslagen.

### Bestuursstijl

De kracht van een vitale samenleving zit in de samenwerking tussen inwoners onderling, organisaties, alle politieke partijen en de gemeente.

Inwoners willen eigen keuzes maken, hun eigen leven inrichten en voor elkaar kunnen zorgen. Aan iedereen die dat kan, wordt gevraagd verantwoordelijkheid te nemen voor zijn of haar leven.

Samenspraak dient uitgangspunt te zijn in onze totale aanpak. We werken samen aan Veldhoven in een veranderende lokale samenleving. We kunnen alleen iets bereiken als we het samen doen: **Samenwerking in uitvoering.**

We overleggen met bestaande advies- en overlegstructuren en kijken samen met hen naar nieuwe samenwerkingsvormen die beter aansluiten bij de ontwikkelingen zoals de decentralisaties van de zorg.

De coalitiepartijen VSA, GBV en D'66 hechten er aan om voor belangrijke vraagstukken samen met alle partijen op te trekken. Veel onderwerpen gaan immers alle Veldhovenaren aan.

### Meer taken

De invoering en inbedding van nieuwe door het Rijk overgedragen, taken in de vorm van decentralisaties zijn een omvangrijke klus. De grondgedachte is de transitie van centrale zorg op rijksniveau naar zorg dicht bij de zorgbehoevende Veldhovenaar.

De Wmo (decentralisatie AWBZ), de decentralisatie van de Jeugdzorg en de invoering van de Participatiewet vormen grote uitdagingen voor Veldhoven. Daarnaast vindt de invoering van passend onderwijs plaats. De gemeente moet de regie nemen zodat de inwoners meer op hun eigen kracht hun leven kunnen invullen.

Voor het eerst krijgt één partij, de gemeente, zeggenschap over praktisch het hele sociale domein. De gemeentelijke begroting neemt met ongeveer 40 miljoen euro fors toe. Dat is echter minder dan het Rijk voor deze taken ter beschikking had. De decentralisaties vragen om nieuwe inhoud van het beleid met scherpe financiële kaders en financieel beheer. De decentralisaties vragen ook om een veranderende houding bij gemeente, haar partners en inwoners en minstens net zo belangrijk is een noodzakelijke verbetering van de financiële positie van Veldhoven.

Om de extra taken in het sociale domein goed te organiseren zet de coalitie extra bestuurscapaciteit in.

## De 5 hoofdlijnen van het programma:

- o Werken aan de wijk, samen met de bewoners

*Bewoners kennen hun omgeving het best. Op het gebied van zorg, sociale binding, veiligheid en woonomgeving kunnen bewoners (gezamenlijk) een prima maatschappelijke bijdrage leveren. Gemeente en maatschappelijke organisaties zijn hierin steunende partners via open samenwerkingsrelaties. Uitgangspunt is dat de gemeente burgerinitiatieven stimuleert. Veldhoven wordt meer van haar inwoners. Door simpele oplossingen die gewenste ontwikkelingen mogelijk maken in plaats van belemmeren. Uitgangspunten zijn daarbij het eigen karakter van en de samenwerking in de wijken. We willen meer ruimte voor eigen initiatief.*

- o Werken aan een gezond financieel huishoudboekje

*We moeten werken aan een begroting die sluitend is én substantieel budget oplevert voor de toekomst van de gemeente. Dat betekent dat de begroting structureel positief wordt. Prioriteit heeft het verminderen van de schuldenlast. We vinden het noodzakelijk om een kerntakendiscussie te voeren met als resultaat een nieuwe langetermijnvisie voor Veldhoven. We kijken opnieuw naar taken, menskracht en financiën.*

- o Werken aan goede en betaalbare zorg en welzijn

*De decentralisatie van de drie rijkstaken, Zorg (Wmo), Jeugdzorg en Participatie en jeugd grijpt diep in, in onze samenleving. Per onderdeel moeten inhoudelijke kaders worden vastgesteld die gebaseerd zijn op de Veldhovense samenleving. Financieel uitgangspunt is dat de rijksbijdrage maatgevend is en Veldhoven niet bijpast uit eigen middelen. Via een integrale aanpak worden Wmo, Jeugdzorg en Participatie ingebed in de Veldhovense samenleving. De pijlers van dat systeem zijn goede kwaliteit, financiële borging en aandacht voor de meest kwetsbaren door middel van een sociaal vangnet. De raad wordt nauw betrokken bij de invulling en de financiën.*

- o Werken aan werk en een economisch perspectief

*We willen in samenwerking met het bedrijfsleven werkgelegenheid stimuleren. Vooral werkzoekenden in moeilijke leeftijdsgroepen worden extra gesteund zodat zij een economisch onafhankelijke positie opbouwen of behouden. Ook stage- en leerwerkplekken krijgen aandacht. We werken daarmee aan een Veldhoven waarin iedereen meedoet en kan meedoen. We werken aan een perspectief waardoor inwoners niet of minder afhankelijk zijn van de overheid.*

- o Werken aan duurzaamheid is werken aan de toekomst

*Duurzame ontwikkeling is de ontwikkeling die aansluit op de behoeften van het heden én op het vermogen van de toekomstige generaties om in de eigen behoeften te voorzien. Duurzaam beleid loont en is een vast onderdeel van alle beleidsterreinen.*

## Programma 1: Stedelijke ontwikkeling

“Veldhovense kwaliteit” wordt voor een groot deel bepaald door de samenstelling van onze gemeente, waar het wijkgevoel sterk aanwezig is. De oude dorpscentra nemen daarin een voor-aanstaande positie. Oerle, Veldhoven dorp, Meerveldhoven en Zeelst kregen een fysieke kwaliteitsimpuls; aan Zonderwijk en 't Look wordt gewerkt. Ook moet er aandacht zijn voor maatschappelijke kwaliteit, waarbij we rekening houden met diverse ontwikkelingen vanuit het Rijk, provincie en regio zoals de drie transities maar ook de vergrijzing en minder jeugd, verstedelijking. Deze ontwikkelingen zijn belangrijk. Kernbegrippen in de wijkontwikkeling zijn: aantrekkelijkheid, duurzaamheid en een sociaal veilige woon-, werk- en leefomgeving. Veldhoven heeft veel voorzieningen en is een prettige gemeente om in te wonen. Bij de stedelijke ontwikkeling hoort ook het werken aan bedrijventerreinen.

Er moet ook aandacht zijn voor de maatschappelijke kwaliteit, waarbij we rekening houden met ontwikkelingen op diverse niveaus (rijk, provincie, regio).

Doelen en activiteiten	Resultaten en meetindicatoren:
<p><b>Kwaliteitsimpuls voor de wijken.</b> De wijken worden goed onderhouden. De kenmerkende groenstroken blijven het aanzien van de bebouwde kom bepalen. Zonderwijk wordt opgeknapt tussen 2011 en 2015; 't Look tussen 2014 en 2020. De bewoners worden daar waar mogelijk betrokken bij de inrichting van hun wijken. De raad ontvangt medio 2016 en eind 2017 een voortgangsrapportage over de bereikte resultaten. Hierin komt in het bijzonder de mate van tevredenheid van de bewoners aan de orde.</p>	<p>Jaarlijkse voortgangsrapportage van de kwaliteitsimpuls van de wijken</p>
<p><b>Stedelijk gebied</b> 1. Bij alle planvorming krijgt duurzaamheid extra aandacht in de integrale afweging. 2. Bij uitbreiding van de woonfunctie in het centrumgebied is de 'Veldhovense schaal'* leidend. 3. We kijken naar een budget neutrale parkeeroplossing waarbij de verblijfstijd in het City Centrum wordt verlengd. Het parkeerbeleid wordt geëvalueerd en aangepast aan nieuwe behoeften en mogelijkheden. 4. Het Citycentrum krijgt een kwaliteitsimpuls. Het COPr wordt vanaf 2014 verder inhoud gegeven, met de uitvoering wordt een begin gemaakt in nauw overleg met alle betrokkenen. De aanpassing van de noord- en zuidentree krijgt voorrang</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aanwezigheid duurzaamheidsparagraaf in plannen</li> <li>2. Uitvoering Veldhovense schaal voor het Centrumgebied</li> <li>3. Parkeerbeleid evaluatie inclusief nieuw voorstel in 2014-2015</li> <li>4. In 2015 komt er een voorstel van aanpak van de noord en zuid entree.</li> </ol>
<p><b>Nieuwbouwwijken</b> 1. De ontwikkeling van Zilverackers verloopt afhankelijk van demografische ontwikkelingen en marktvraag. We onderzoeken een mogelijke andere invulling met als doel de gemeentelijke schuldenlast te verminderen. 2. Vanwege een veranderende marktvraag wordt een alternatieve bestemming van Koningshoeve onderzocht. 3. Om de financiële huishouding van de gemeente te verbeteren worden alternatieven (al dan niet van tijdelijke aard) voor de inzet van de bouwgrond verder onderzocht.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Plan van aanpak Zilverackers in 2014-2015</li> <li>2. Nieuw plan Koningshoeve in 2014-2015</li> <li>3. Plan alternatieven inzet bouwgrond in 2014-2015</li> </ol>
<p><b>Bedrijventerreinen</b> Bedrijven zijn de motor van de werkgelegenheid. De uitstraling van de Veldhovense bedrijventerreinen is eigentijds en van hoog niveau. Ondernemingen delen graag in de positionering van Veldhoven als derde Gemeente in Zuidoost Brabant.</p>	<p>Evaluatie van de stand van zaken m.b.t de bedrijventerreinen in 2015</p>



In aansluiting op het masterplan de Run 2.0 komt een actualisatie van de (on)mogelijkheden en plan van aanpak van alle industrie terreinen.	
---	--

Note:

\*Veldhovense schaal

De Veldhovense schaal qua woningbouw is:

- Geen hoogbouw in de oude dorpskernen
- Hoogbouw in centrum toegestaan, nooit hoger de huidige Repelflat
- Hoogbouw in het aangrenzende gebied direct rond het centrum: maximaal 7 bouwlagen

## Programma 2: Wonen

Alle woningzoekenden hebben de keuze uit een gevarieerd woningaanbod. Wij zorgen voor woningbouw naar behoefte, dat betekent met keuzemogelijkheden voor starters (ongeacht hun leeftijd) en inwoners met een zorgbehoefte.

Doelen en activiteiten	Meetindicatoren:
<p><b>Regionaal bouwperspectief</b>  Veldhoven bouwt in overeenstemming met demografische ontwikkelingen en marktvaart en stemt af met de regio. We bouwen niet voor leegstand.  In de aanpassing aan de actuele marktvaart worden de regionale afspraken getoetst en meegenomen.  We hebben de regio aan de voorkant geholpen. We onderzoeken in overleg met andere gemeenten de mogelijkheid om eventuele negatieve effecten van de regionale bouwopgave te verevenen.</p>	<p>De woningbouwplanning wordt jaarlijks in kaart gebracht.  Nieuwe regionale en provinciale afspraken in 2014-2015 voor de komende 10 jaar.</p>
<p><b>Woningcorporaties</b>  Wij kennen een belangrijke maatschappelijke rol toe aan de woningcorporaties, zowel ten aanzien van bouw en huur als ook aan hun inbreng in de publieke ruimte. Deze rol komt tot uiting bij het beheren, ontwikkelen en herstructureren van bestaande en nieuwe wijken.  Met de corporaties worden ook in de toekomst afspraken gemaakt, mede op basis van de vigerende en geactualiseerde Woonvisie</p>	<p>De afspraken uit het plan zijn nagekomen.   Geactualiseerde woonvisie medio 2015  De afspraken, die gemaakt worden met de corporaties.</p>
<p><b>Woningbouw</b>  1. Wij streven naar een evenwichtige verdeling van huur, koop en sociale woningbouw. Aspecten als zorgwoningen en woningen voor drie generaties worden meegenomen.  2. Er is voldoende aanbod voor alle doelgroepen, wat betekent dat ook aandacht wordt besteed aan de zogenoemde midden-huurgroepen.  3. Veldhoven stimuleert de (ver)bouw van levensloopbestendige woningen. Een plan van aanpak in 2014, dat jaarlijks wordt jaarlijks bijgesteld</p>	<p>1. Er wordt gestreefd naar 29% sociale woningbouw.  2. Jaarlijkse toetsing vraag en aanbod doelgroepen  3. Het aantal levensloopbestendige woningen.</p>
<p><b>Starters</b>  1. We maken maximaal gebruik van startersleningen.  2. CPO-initiatieven en de ontwikkeling van mogelijkheden voor starterswoningen worden gefaciliteerd.  3. Met woningcorporaties wordt nadrukkelijk bekeken welke mogelijkheden er zijn om te komen tot een substantiële verkorting van de wachttijden voor starters op de sociale huurmarkt.</p>	<p>1. In 2014 presenteren we de mogelijkheden van startersleningen  2. De doelstelling is te komen tot de aanzet tot tenminste 3 CPO-projecten in deze raadsperiode  3. Start in 2014</p>

### Programma 3: Veiligheid

In Veldhoven kun je veilig wonen, leven, wonen en werken. Veiligheid is voor een belangrijk deel een gevoel. De wijkatlas is een belangrijk instrument om dat gevoel meetbaar te maken.

Doelen en activiteiten	Meetindicatoren:
<p><b>Veiligheidsgevoel</b></p> <p>1. De veiligheidsbeleving van Veldhovenaren neemt toe in vergelijking met het peiljaar 2014. Er is regelmatig overleg met de politie over de effectiviteit van de aanpak van de criminaliteit. De focus ligt op preventie.</p> <p>2. Veldhoven ligt ingeklemd tussen snelwegen en naast een vliegveld. Hieruit voortvloeiende risico's dienen te worden beperkt.</p> <p>3. Zichtbaarheid op straat wordt verbeterd; de toepassing van cameratoezicht wordt onderzocht.</p>	<p>1. De cijfers voor veiligheid in de wijkatlas.</p> <p>2. Jaarlijkse toetsing van de actuele risico's.</p> <p>3. Presentie plan zichtbaarheid en onderzoek toepassing camera toezicht in 2015.</p>
<p><b>Samenspraak</b></p> <p>Inwoners zijn zelf voor een deel verantwoordelijk voor veiligheid in de wijk. Veldhoven bevordert met projecten het actief meedoen van inwoners.</p>	<p>Het aantal initiatieven van burgers in het kader van veiligheid in de wijk.</p>
<p><b>Hangjongeren</b></p> <p>Het beleid rondom overlast veroorzakende groepen jongeren wordt voortgezet. Het aantal aan jongeren gerelateerde overlastmeldingen neemt af.</p>	<p>Het aantal aan jongeren gerelateerde overlastmeldingen.</p>
<p><b>Coffeeshops</b></p> <p>Veldhoven heeft geen coffeeshops binnen haar grenzen.</p>	<p>Het aantal coffeeshops blijft nul.</p>

## Programma 4: Beheer openbare ruimte

De openbare ruimte is van iedereen en daarmee is de verzorging van deze ruimte een zorg voor iedereen. Er komt meer aandacht voor het verwijderen van zwerfvuil en het onderhoud van openbare ruimte en groenvoorzieningen, Er komt meer ruimte voor initiatieven vanuit de wijk. Wij verwachten meer verantwoordelijkheid van de bewoners voor de woonomgeving. Dit vraagt om een mentaliteitsverandering van alle betrokkenen.

Doelen en activiteiten	Meetindicatoren:
<p><b>Gedragverandering bij inwoners en bedrijven.</b> We verwachten meer verantwoordelijkheid voor de eigen omgeving. Deze bewustwording wordt gestimuleerd met positieve prikkels, maar ook door consequent handhaven.</p>	De participatie neemt meetbaar toe in vergelijking met de meest recente wijkatlas.
<p><b>Verbetering van de kwaliteit van groenbeheer en groenonderhoud.</b> We onderzoeken de kwaliteit van groenbeheer en groenonderhoud waarop we ons richten op de wijze van aanbesteding, de controle op de werkzaamheden, social return, bewonersparticipatie, mogelijkheden voor eigen beheer en afvoer van zwerfvuil.</p>	In de periode 2016-2018 wordt het rapportcijfer voor onderhoud en het opruimen van zwerfvuil in Veldhoven verhoogd van 6,7 naar 7,0.
<p><b>Inwoners en bedrijven dragen zelf meer zorg voor een omgeving die schoon is en op orde.</b> We stimuleren met acties inwoners en bedrijven om de eigen omgeving schoon en intact te houden. We communiceren over de bereikte resultaten.</p>	Toename van het aantal initiatieven van Inwoners en bedrijven.
<p><b>Effectieve bestrijding van overlast door plaagdieren</b> We onderzoeken de overlast van plaagdieren. De bestrijding wordt aangepakt in samenwerking met de inwoners in het plaaggebied.</p>	Overlast plaagdieren neemt af
<p><b>Herinrichting van 't Look heeft een stevig draagvlak onder de bewoners</b> In samenspraak met de bewoners wordt de herinrichting van 't Look aangepakt. De heldere communicatie en het overleg tijdens de uitvoering blijven een punt van aandacht.</p>	Evaluatie van de tevredenheid van de bewoners over de herinrichting en de aanpak.
<p><b>Kiosk Hazewinkel</b> <i>De kinderboerderij De Hazewinkel handhaven we op niet commerciële basis. We onderzoeken de mogelijkheden om een toiletvoorziening/kiosk op niet commerciële basis in samenwerking met derden te realiseren.</i></p>	Beschikbaarheid voorstel in 2015 voor een toiletvoorziening/kiosk bij de Hazewinkel

## Programma 5: Bereikbaarheid

Een goede bereikbaarheid van Veldhoven wordt gerealiseerd door vlotte toegang tot, en goede verkeerscirculatie binnen de bebouwde kom. Die vlotte doorstroming heeft betrekking op alle verkeerstromen. Verkeersveiligheid staat voorop.

Doelstellingen en activiteiten	Meetindicatoren
<p><b>Zilverbaan</b> Het tempo van verdere aanleg van de Zilverbaan volgt het tempo van de ontwikkelingen van de dorpen in Zilverackers. Kort voordat er gebouwd wordt moet de infrastructuur klaar zijn.</p>	Infrastructuur gereed voor aanvang van bouw woningen.
<p><b>Kempenbaan</b> De reconstructie van de Kempenbaan en aansluiting op de A67 wordt gerealiseerd. <b>Kruising Provinciale weg / Burg. van Hoofflaan</b> Deze reconstructie wordt uitgevoerd. <b>Hoofdonsluiting Zonderwijk en 't Look</b> Het wegenplan wordt heringericht.</p>	Realisatie in de periode 2014-2015
<p><b>Impuls fietsgebruik</b> Goed onderhouden fietspaden, waar nodig worden verbeteringen aangebracht. Aanpak van de knelpunten vanaf 2014. De mogelijkheid van een fietspad en trottoir tussen het Sondervick en begraafplaats de Hoge Bogt wordt onderzocht.</p>	<p>Het aantal meldingen bij het Klachtenmeldpunt wordt in 2014 in kaart gebracht. Plan van aanpak knelpunten in 2015 Haalbaarheidsonderzoek fietspad naar Hoge Bogt gereed in 2014</p>
<p><b>Verbeteren aansluiting OV op centrumgebied</b> In overleg met het OV-bedrijf wordt gestreefd naar een betere verbinding van het centrumgebied met MMC/ De Run, met de dorpskernen en met het centrum van Eindhoven. We onderzoeken hierbij de mogelijkheden van een centraal punt in het centrumgebied waardoor Veldhovense lijnen met elkaar worden verbonden.</p>	Onderzoek uiterlijk medio 2016
<p><b>Kruising Nieuwstraat Kromstraat</b> Onderzoek naar een veilige kruising Nieuwstraat Kromstraat. Er komt een voorstel met een aanbeveling voor vervolgstappen</p>	Uitslag onderzoek en mogelijke vervolgacties medio 2015
<p><b>Kruisingen</b> Er is aandacht voor en aanpak van snelheid remmende maatregelen zoals drempels. Te hoge inritten verdwijnen of worden verkeersvriendelijker.</p>	Aantal uitgevoerde maatregelen
<p><b>N69</b> 1. Uitgangspunt blijft de raadsbrede standpuntbepaling m.b.t. de N69. Het 8-puntenplan wordt jaarlijks geactualiseerd en gecontroleerd op het nakomen van de afspraken die in het kader van de N69 zijn gemaakt; 2. Uitgangspunt is dat de aanleg van de N69 niet leidt tot extra kosten voor Veldhoven. Planschade en winstderving worden bij de provincie aan de orde gesteld. 3. Overlast door sluipverkeer wordt voorkomen.</p>	<p>1. Aanwezigheid jaarlijkse geactualiseerd en gecontroleerd 8-punten plan. 2. Financiële evaluatie van de aanleg van de N69; 3. Nulmeting vóór de aanleg van de N69 en periodieke metingen daarna m.b.t. sluipverkeer.</p>
<p><b>Eindhoven Airport</b> Eerdere afspraken zijn leidend bij de evaluatie aan de Alderstafel. Uitgangspunt blijft de raadsbrede standpuntbepaling. De Veldhovense kaders blijven gehandhaafd en worden gemonitord. We nemen vervolgacties bij significante afwijkingen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• We besteden bijzondere aandacht aan een oplossing voor de verkeersstagnatie in Veldhoven</li> </ul>	Monitoren door de raad vastgesteld kaders

Noord.

- Wij willen nachtvluchten tussen 23.00 en 07.00 uur voorkomen.

## Programma 6: Individuele voorzieningen maatschappelijke participatie

De uitbreiding van de Wmo (decentralisatie AWBZ), de decentralisatie van de Jeugdzorg en de invoering van de Participatiewet vormen grote uitdagingen voor Veldhoven. Uitgangspunt van het rijksbeleid is dat de gemeente deze zorg effectiever, met minder bureaucratie en goedkoper kan leveren; dicht bij, en samen met de inwoners. De gemeente zorgt voor een sociaal vangnet dat past binnen de middelen die we van het Rijk ontvangen. De vraag naar zorg en ondersteuning zal in de komende jaren sterk toenemen. De gemeente wil zorg regisseren en ondersteunen met één regisseur die zorgbehoeftigen en zijn of haar omgeving/huishouden ondersteunt op basis van één plan voor het hele huishouden. Zorg dient vraag gestuurd te zijn en moet waar mogelijk uitgevoerd worden op woonservicezone/wijkniveau en in een omgeving die regelarm is. Zelfredzaamheid en eigen kracht zijn belangrijke instrumenten. We blijven aandacht houden voor de sociaal zwakkeren die hulp nodig hebben. Daarnaast wordt ingezet op actieve participatie, mantelzorg en vrijwilligers. Het blijft belangrijk om aan de voorkant een goede indicering te doen.

### Algemeen jeugdbeleid:

Veldhoven levert een bijdrage aan een goede uitgangspositie voor de jeugd en een positief uitzicht op de toekomst. Jeugdbeleid is algemeen beleid dat zich richt op alle jeugdigen in de leeftijd van 0 tot 23 jaar. We besteden bijzondere aandacht voor kwetsbare jeugdigen. De ouders en opvoeders zijn primair verantwoordelijk voor de opvoeding van hun kinderen; de gemeente steunt hen bij het uitvoeren van hun opvoedingstaken. Dat doet de gemeente op basis van een vraaggerichte benadering en integrale aanpak. In dit beleid is de focus op de omslag naar preventie en het tijdig helpen bij opvoeden en opgroeien belangrijk.

Doelen en activiteiten	Meetindicatoren:
<p><b>Decentralisaties</b> De decentralisaties worden effectief ingebed binnen beleid en uitvoering van de gemeente. Het geformuleerde rijksbeleid is het uitgangspunt van de uitvoering van de decentralisaties. Die uitvoering is ingebed in het huidige gemeentelijke beleid. De raad is niet alleen actief betrokken bij de kaderstelling maar ook bij de organisatie en uitvoering van de kaders. Het einddoel is een duidelijke heldere organisatiestructuur waarin de zorg betaalbaar is en de zorgvragers adequaat geholpen worden.</p>	De uitvoeringsorganisatie rondom de decentralisaties is begin 2015 voorbereid op een slagvaardige, klantgerichte werkwijze.
<p><b>Financiële bijdrage Rijk</b> <i>De decentralisaties van de rijkstaken gaan gepaard met overheveling van de rijksbudgetten naar de gemeenten.</i> Eventuele tekorten op die budgetten worden niet door de gemeenten bijgesteld. We moeten het doen met het geld dat door het rijk beschikbaar wordt gesteld. 2015 is een overgangsjaar waarbij lopende verplichtingen tegen de huidige kosten structuur overgenomen moeten worden. Dit leidt waarschijnlijk tijdelijk tot hogere kosten. De drie decentralisaties worden zoveel mogelijk budgetneutraal geïmplementeerd.</p>	Budget neutrale implementatie in 2016
<p><b>Zorgverlening inwoners</b> De regels verbonden aan zorgverlening moeten duidelijk zijn voor de doelgroep. Waar mogelijk wordt de alfahulp ingezet. Inwoners met een meervoudige problematiek kunnen terecht bij 1 aanspreekpunt. Jaarlijkse meting van de klant tevredenheid, met nadrukkelijk ook aandacht voor de kwaliteit van het aanbod van</p>	Jaarlijkse meting van de tevredenheid van de klant en de mantelzorger. Daarbij aandacht voor de transparantie en de kwaliteit van de aangeboden zorg en van de mate van ondersteuning voor de mantelzorger.



zorg.	
<p><b>Zorg in de wijk</b> De gemeente regisseert en ondersteunt op wijkniveau. Het aanbod moet afgestemd worden op de behoeften van de bewoner.</p>	De behoefte van inwoners op wijkniveau
<p><b>Jeugdzorg</b> 1. De gemeenteraad stelt kaders vast en benoemt gewenste resultaten ten behoeve van gewenste jeugdzorg in Veldhoven. 2. De transitie jeugdzorg vraagt om een nieuw integraal jeugd beleid. Dat beleid besteedt in het bijzonder aandacht aan kwetsbare jeugd. Er komt een heldere relatie met het preventief gemeentelijk jeugd beleid.</p>	<p>1. De raad wordt in 2014 gevraagd kaders en resultaten voor jeugdzorg vast te stellen. 2. Beschikbaarheid van de nota integraal jeugd beleid in 2015.</p>
<p><b>Minima en armoede beleid, uitkeringen</b> 1. Er wordt een minima- en armoedebeleid vastgesteld met als uitgangspunt dat inwoners actief kunnen participeren. 2. In 2015 zijn alle nieuwe uitkeringsgerechtigden die (nog) niet in staat zijn om te werken op de reguliere arbeidsmarkt op hun mogelijkheden gescreend. De doelstelling is zoveel mogelijk mensen actief mee te laten doen. 3. Het is belangrijk dat uitkeringsgerechtigden zoveel mogelijk een tegenprestatie leveren.</p>	<p>1. Aanwezigheid door raad gestelde kaders en resultaten voor minima en armoedebeleid. 2. in 2015 is minimaal 75% van de uitkeringsgerechtigden op enigerlei wijze actief. 3. Het aantal tegenprestaties.</p>
<p><b>Respijtzorg</b> We steunen ideeën en initiatieven rondom respijtzorg</p>	Aantal ideeën en initiatieven rondom respijtzorg

## Programma 7: Maatschappelijke Participatie en Collectieve Voorzieningen

*De kracht van een vitale samenleving zit in de samenwerking tussen inwoners onderling en tussen inwoners, organisaties en gemeente. Het gemeentelijk beleid is gericht op het versterken van de eigen verantwoordelijkheid en betrokkenheid van de inwoners. Vrijwilligers en hun organisaties vormen het cement van onze samenleving. We gaan zoveel mogelijk uit van collectieve voorzieningen. Als collectieve voorzieningen onvoldoende blijken, dan zetten we meer in op individuele voorzieningen.*

Doelen en activiteiten	Resultaten en Meetindicatoren
<p><b>Vrijwilligerswerk</b></p> <p>1. De overgang van de verzorgingsstaat naar de participatiesamenleving vraagt een andere benadering van mantelzorgers en vrijwilligers. Het beroep op mantelzorgers en vrijwilligers wordt groter. Vrijwillige inzet wordt op vele terreinen gevraagd en uitgevoerd. Er komt een beleidsdocument voor de integrale toegang binnen de transities evenals een nieuwe vorm van wijkbeheer waarbij de inzet van vrijwilligers en mantelzorgen bevorderd wordt en veel aandacht krijgt.</p>	<p>1. Een nieuw beleidsdocument voor de integrale toegang binnen de transities en een nieuwe vorm van wijkbeheer.</p> <p>2. Toename of afname van vrijwilligers en mantelzorgers.</p>
<p><b>Collectieve voorzieningen</b></p> <p>1. We stimuleren de ontwikkeling van diensten die de zelfredzaamheid van inwoners bevorderen zoals vervoer, ontmoetingen, scootmobiel pool en boodschappendiensten.</p> <p>2. In het kader van de transitie van de AWBZ ondersteunt de gemeente initiatieven voor dagbesteding. We streven naar spreiding over de wijken.</p>	<p>1. Het aantal en de soort van collectieve voorzieningen die worden ondersteund.</p> <p>2. Het aantal dagbestedingen en hun spreiding over de wijken.</p>
<p><b>Ondernemerschap</b></p> <p>Gesubsidieerde instellingen zijn ondernemend en realiseren de eigen doelstellingen en bredere maatschappelijke doelstellingen zoals die zijn overeengekomen in prestatieafspraken.</p>	<p>Het resultaat van de prestatieafspraken</p>
<p><b>Zorgsites</b></p> <p>De zorg site "goed voor elkaar" en buurtsites worden gecontinueerd en waar nodig verbeterd. Het aantal matches neemt jaarlijks toe.</p>	<p>Het aantal matches neemt toe met minimaal 10%; de evaluatie vindt plaats in 2016.</p>

## Programma 8: Milieu en duurzaamheid

*Veldhoven is zuinig met de beschikbare energiebronnen. Daarmee willen we de ecologische voetafdruk van onze gemeente zo klein mogelijk maken. Bij nieuwe ontwikkelingen wordt zoveel mogelijk gezocht naar de meest duurzame variant in balans met People, Profit, Planet. Belangrijke onderwerpen zijn: zongericht bouwen, inzet van elektra in het verkeer en compensatie van de CO2 uitstoot. Braakliggende terreinen kunnen meer worden ingezet voor ontwikkeling van duurzame energie. We stimuleren initiatieven van inwoners en bedrijven die energiebesparende voorzieningen willen inzetten. Veldhoven zal zich verzetten tegen de winning van schaliegas op haar grondgebied.*

Doelen en activiteiten	Meetindicatoren:
<p><b>Gemeentelijke duurzaamheid</b> De gemeentelijke organisatie heeft een voorbeeldfunctie. Binnen alle programma 's wordt waar mogelijk aandacht besteed aan milieu en duurzaamheid. In alle nieuwe plannen wordt een duurzaamheidsparagraaf opgenomen</p>	100 % aanwezigheid programma's en ruimtelijke plannen met duurzaamheidsparagraaf.
<p><b>Communicatie duurzaamheid aan burgers</b> We continueren de communicatie over duurzaamheid en meten het effect daarvan.</p>	Effect meting communicatie in 2015
<p><b>Afval inzameling</b> 1. Inzamelen van afval is gericht op het verzamelen van zoveel mogelijk herbruikbare materialen en het terugdringen van restafval. De verwachting is dat hierdoor de uitgaven dalen en de inkomsten stijgen, waardoor de afvalstoffenheffing lager wordt. We werken aan reductie (basis 2011) van de restafval tot 40% in 2016 en 5% in 2020. Het streven is gericht op kostenneutrale inzameling van de inzameling. 2. De evaluatie van de afvalproef in Zeelst en Meerveldhoven wordt 1 juli gestart en afgerond najaar 2014. Het onderzoek wordt door een onafhankelijke externe partij uitgevoerd. Besluitvorming over het vervolg eind 2014.</p>	1. % Reductie van het percentage restafval ten opzichte van peiljaar 2011. 2. Evaluatie rapport en besluitvorming eind 2014 beschikbaar.
<p><b>Gemeentelijk energieverbruik</b> We streven naar een besparing van het gemeentelijk energieverbruik van 2% per jaar ten opzichte van 2014.</p>	In 2018 is een besparing van 8% gerealiseerd
<p><b>Milieubeleidsplan</b> In 2014 worden de milieubeleidsdoelstellingen geëvalueerd en een nieuw milieubeleid als onderdeel van het omgevingsbeleidsplan vastgesteld in 2015. We houden ook rekening met nieuwe ontwikkelingen zoals elektrische auto's.</p>	Aanwezigheid evaluatie rapport per eind 2014 Aanwezigheid plan van nieuw milieubeleid in 2015
<p><b>Alternatieve energievormen</b> We zijn voorstander van het ontwikkelen van duurzame alternatieve energievormen zoals het gebruik van zon en wind energie. We zijn tegen de winning van schaliegas op Veldhovens grondgebied. We onderzoeken de inzet van alternatieve energievormen op braakliggende terreinen.</p>	Een plan voor de inzet van alternatieve energievormen in 2015-2016.
Er wordt een informatienota dierenwelzijn opgesteld en gepresenteerd aan de raad	Presentatie van de nota eerste kwartaal 2015.

## Programma 9: Economie en arbeidsmarktbeleid

Veldhoven voert een actief economisch en arbeidsmarktbeleid. Behoud en ontwikkeling van werkgelegenheid staan voorop. Bestuurlijk wordt actief ingezet op het faciliteren van werkgelegenheid door het aantrekken van bedrijven en het in samenwerking met bedrijven bevorderen van werkgelegenheid. We willen Veldhoven minder kwetsbaar maken voor conjunctuurschommelingen. Een gevarieerd werkaanbod draagt daar aan bij. Een aantrekkelijk ondernemingsklimaat is hierbij essentieel, maatschappelijk ondernemen vinden we belangrijk. Werk en toekomstperspectief zijn voor iedereen belangrijk voor JONG maar ook voor OUD.

Doelen en activiteiten	Meetindicatoren:
<p><b>Versterking en verbreding van het werkaanbod</b>  Het gemeentelijk economisch beleid wordt geactualiseerd, waarna een plan van aanpak wordt vastgesteld om meer bedrijven te interesseren voor vestiging in Veldhoven. We sluiten hierbij maximaal aan bij lopende (regionale) programma's zoals Brainport 2020.</p>	Plan van aanpak versterking en verbreding werkaanbod in 2015.
<p><b>Ondernemersimago en Bedrijfsterreinen</b>  1.Veldhoven heeft een goed imago bij ondernemers, die het ondernemersklimaat waarderen en tevreden zijn met de kwaliteit van de dienstverlening van de gemeente. De bedrijventerreinen zijn goed bereikbaar.  2.We ondersteunen initiatieven om de bedrijven terreinen te verbeteren.  We kijken hierbij naar financiële haalbaarheid en noodzaak in relatie tot de plannen die er liggen. We kijken ook over de grenzen van Veldhoven heen.</p>	1.Meting tevredenheid van ondernemers(organisaties) over de kwaliteit van de gemeentelijke dienstverlening; 2. Het voorzieningenniveau van de bedrijfsterreinen is marktconform.
<p><b>Subsidies</b>  Veldhoven zet maximaal in op de verwerving van subsidies, waarbij vooral wordt gekeken naar bijdragen uit de Europese Unie.</p>	Het aantal verworven subsidies.
<p><b>Uitkeringsgerechtigden</b>  1.Wij willen de instroom van uitkeringsgerechtigden zoveel mogelijk beperken en de uitstroom zoveel mogelijk bevorderen. De balans tussen uitstroom en instroom is positief. De uitvoering van dit beleid blijft financieel binnen het budget dat door het rijk wordt verstrekt.  2.Vanuit de Participatiewet wordt aan het leveren van een tegenprestatie voor een uitkering vorm gegeven</p>	1.Saldo uitstroom/instroom 2.Het aantal uitkeringsgerechtigden dat een tegenprestatie levert voor de uitkering.
<p><b>Stageplaatsen en leerwerkplekken</b>  Veldhoven onderkent twee probleemgebieden van werkgelegenheid; enerzijds jeugdwerkloosheid en anderzijds herintreders. Veldhoven zoekt regionale samenwerking om voldoende stageplaatsen en leerwerkplekken in de bedrijven en instellingen te bevorderen. Samenwerking met ROC's en hogescholen is van belang.</p>	Toename van het aantal stageplaatsen en leerwerkplekken.
<p><b>Vestiging bedrijven</b>  Het is belangrijk om de economische kwetsbaarheid te verminderen en werk te bieden voor alle doelgroepen door een gevarieerd aanbod van bedrijven. We doen ( in regioverband) actieve acquisitie van bedrijven/instellingen passend in het Brainport profiel  Een plan van aanpak moet het werkaanbod in Veldhoven</p>	In 2015 is er een plan van aanpak voor het interesseren van bedrijven voor Veldhovense vestiging en een verbreding van het werkaanbod

<p>verbreden waardoor de oudere (ex)-werknemer meer kansen maakt op nieuw werk. Hierbij verwachten we een bestuurlijk actieve houding.</p>	
<p><b><i>Kleine bedrijven en detailhandel</i></b>  1. Kleinschalige bedrijvigheid wordt gestimuleerd. Een plan van aanpak wordt gepresenteerd in 2015.  2. We streven naar een goede kwaliteit van de detailhandel. We letten hierbij ook op sociaalmaatschappelijke en economische belangen.  3. De kwaliteit en de resultaten van het centrum management in Kromstraat en Citycentrum worden geëvalueerd. Dit is de basis voor mogelijke vervolgbijdrage van de gemeente.</p>	<p>1. Aanwezigheid Plan van aanpak kleinschalige bedrijvigheid in 2015.  2. De detailhandel structuurvisie wordt geactualiseerd in 2014-2015  3. Rapport centrum management in 2015.</p>
<p><b>Health Technology park bij MMC</b>  Afhankelijk van plannen MMC en beschikbare marktpartijen faciliteren we de ontwikkeling van een Health Technology park waarbij ontwikkelingen kunnen plaatsvinden zoals onderzoek, scholing, bedrijfsactiviteiten etc.</p>	<p>Periodieke voortgangsrapportage naar raad</p>

## Programma 10: Onderwijs

*Kinderen hebben recht op een veilige, evenwichtige omgeving waarin zij zich kunnen ontwikkelen, zoals zij ook recht hebben op passend onderwijs. In die omgeving hoort goede afstemming tussen onderwijs en (jeugd)zorg thuis. Veldhoven ziet toe op passend onderwijs en handhaving van de leerplichtwet en regelt het leerlingenvervoer. Het bestrijden van onderwijsachterstanden en het aanbieden van volwasseneneducatie zijn belangrijke uitvoeringsonderwerpen die hun basis in de wet vinden.*

Doelen en activiteiten	Meetindicatoren:
<p><b>Huisvesting</b></p> <p>1 De Huisvestingsverordening onderwijs wordt in 2014 aangepast op de nieuwe wetgeving. Afspraken tussen gemeente en schoolbesturen op basis van een vastgestelde verordening.</p> <p>2 De gemeente zet zich actief in voor het efficiënt multifunctioneel gebruik van de drie multifunctionele accommodaties.</p> <p>3 In 2015 is de VSO PWA-school verhuisd naar de Kempen Campus.</p> <p>4. We gaan efficiënt om met het gebruik van schoolgebouwen. Schoolgebouwen worden daar waar mogelijk multifunctioneel ingezet. Leegstand in schoolgebouwen wordt voorkomen.</p> <p>5. Niet meer gebruikte gebouwen en terreinen worden waar mogelijk herbestemd.</p>	<p>1. Beschikbaarheid huisvestingsverordening in 2014</p> <p>2. Evaluatie van dit multifunctionele gebruik in 2016</p> <p>3. Realisatie van de vestiging is gerealiseerd op de Kempen Campus.</p> <p>4. Ontwikkelingspercentage van de faciliteiten in de schoolgebouwen.</p>
<p><b>Passend Onderwijs</b></p> <p>Passend onderwijs en jeugdbeleid worden op elkaar afgestemd.</p> <p>De zorgklas (interne time out voorziening) kan worden ingezet als onderdeel van dit beleid.</p>	<p>Beschikbaarheid in 2014 van de nota Integraal Jeugdbeleid met daarin paragraaf ondersteuningsplan passend onderwijs. Afstemming van onderwijs en jeugdbeleid start bij aanvang van het schooljaar 2015-2016.</p>
<p><b>Leerlingenvervoer</b></p> <p>Ouders dragen naar draagkracht bij aan het leerlingenvervoer. Eind 2014 wordt onderzocht of de kosten van het vervoer en de rijksbijdrage met elkaar in balans gebracht kunnen worden.</p>	<p>Beschikbaarheid onderzoek leerlingenvervoer in 2014</p>
<p><b>Promotie Technisch onderwijs</b></p> <p>Veldhoven draagt bij aan de bevordering van belangstelling voor technisch onderwijs.</p> <p>Er komt een stimuleringsprogramma in samenwerking met onderwijsinstellingen en het Veldhovense bedrijfsleven</p>	<p>Beschikbaarheid stimuleringsprogramma technisch onderwijs in 2015-2016</p>
<p><b>Volwasseneneducatie</b></p> <p>De uitvoering van volwasseneneducatie is gericht op het vergroten van het arbeidsperspectief en actieve betrokkenheid bij de samenleving. Er komt een concreet uitvoeringsprogramma volwasseneneducatie</p>	<p>Beschikbaarheid uitvoeringsprogramma volwasseneneducatie in 2015</p>

## Programma 11: Kunst en Cultuur

*Kunst en cultuur houden ons een spiegel voor, verschaffen nieuwe inzichten, zetten ons aan tot leren, stimuleren creativiteit, roepen emoties op en bieden ontspanning. De gemeente stimuleert een gevarieerd pakket aan voorzieningen om inwoners te laten kennismaken met culturele uitingen én om actief deel te nemen aan kunst en cultuur.*

Doelen en activiteiten	Resultaten en Meetindicatoren
<p><b>Culturele instellingen</b> <u>We voeren een discussie over de kerntaken.</u> De procesaanpak van de bezuinigingen op de subsidies van culturele instellingen zoals verwoord in de motie van 11 februari 2014 wordt uitgevoerd. We maken een goede vergelijking samen met de instellingen t.a.v. haalbaarheid en mogelijkheden Besluit door raad uiterlijk februari 2015</p>	<p>Raadsbesluit</p>
<p><b>Evenementenbeleid</b> 1. Het evenementenbeleid krijgt verder vorm. Binnen dit beleid is de gemeente waar zij kan faciliterend. Particulier initiatief is de drijvende kracht van de evenementen. 2. We maken een verordening met een afschalend karakter waarbij het evenement uiteindelijk zelfvoorzienend wordt. Een mogelijkheid is het hebben van drie fasen: ondersteunen (garantstelling), zelf doen en zelfstandigheid</p>	<p>1. Het evenementenbeleid wordt in 2016 geëvalueerd, in nauw overleg met betrokkenen. 2, Beschikbaarheid regeling met afschalend karakter</p>
<p><b>Ondernemerschap</b> De gemeente stimuleert het ondernemerschap bij organisaties, verenigingen en instellingen met als doel deze organisaties niet of minder afhankelijk te doen zijn van gemeentelijke subsidies. We streven naar een vermindering van het aantal subsidieaanvragen of hoogte van het subsidiebedrag. Er wordt gekeken naar een mogelijkheid van een afschalend karakter.</p>	<p>Toename van het aantal afspraken met een afschalend karakter en vermindering van het aantal subsidieaanvragen.</p>



## Programma 12: Sport en Recreatie

*(Sport-)verenigingen dienen vele doelen. In de kern bieden zij recreatie en dragen zij bij aan de verbetering van de gezondheid. De gemeente Veldhoven hecht hier grote waarde aan en stimuleert sport en beweging. Minstens zo belangrijk is de opvoedende taak voor jeugd en jongeren, het verhogen van de sociale cohesie en het nemen van maatschappelijke verantwoordelijkheden. Dit werk wordt voor het grootste deel uitgevoerd door vrijwilligersorganisaties. Dit geldt voor zowel individuele vrijwilligers als het vrijwilligerswerk in clubverband. Vrijwilligerswerk vraagt steeds meer (beleids-)aandacht. Onderlinge samenwerking tussen de verenigingen wordt gestimuleerd. Zonder die samenwerking kan hun voortbestaan in de toekomst in gevaar komen.*

Doelen en activiteiten	Resultaten en Meetindicatoren
<b>Zwembad</b> We willen een openbaar zwembad houden. We onderzoeken de mogelijkheden om te komen tot een nieuwe zwembadaccommodatie waarbij verschillende locaties afgewogen worden. Deze locatieafweging wordt voorgelegd aan de raad.	In 2014-2015 beschikbaarheid plan zwembad
<b>Kunstgrasvelden</b> Er komt er een meerjarenplanning van de aanleg van kunstgrasvelden. Optimaal gebruik wordt nagestreefd, zoals medegebruik. We stellen plannen bij op basis van financiële haalbaarheid. We respecteren formeel al toegezegde en lopende afspraken.	Eind 2014 wordt de planning aan de raad aangeboden.
<b>Sportstimulering</b> Het sportstimuleringsprogramma gericht op jong en oud wordt voortgezet.	Tweejaarlijkse evaluatie programma en resultaten.
<b>Kermissen</b> In samenspraak met de wijk blijven kermissen in de oude Veldhovense kernen behouden.	Het aantal kermissen
<b>Accommodaties</b> Verenigingen worden gestimuleerd om samen te werken en waar mogelijk accommodaties te delen en in te zetten voor andere doelen. Alle kleedaccommodaties worden geprivatiseerd. We willen dat verenigingen zelf zorgen voor het onderhoud.	Samenwerkingsactiviteiten en gebruik accommodaties Percentage geprivatiseerde accommodaties, nulmeting 2014 Percentage onderhoud bij verenigingen , nulmeting 2014

## Programma 13: Lokale democratie en Bestuurlijke Samenwerking

*Wij communiceren open met onze inwoners. Wij luisteren naar en antwoorden helder op signalen uit de samenleving. Bij samenspraak is het verwachtingspatroon van de betrokkenen cruciaal. Samenspraak wordt daarom nadrukkelijker gekoppeld aan helder verwachtingsmanagement, waarbij actieve betrokkenheid wordt gestimuleerd. Bij de afweging voor het algemeen belang wordt maximaal rekening gehouden met het individuele belang en worden passende oplossingen gekozen.*

*Samenwerken in de regio is belangrijk maar mag niet leiden tot verlies van autonomie. Samenwerken dient voor alle partijen winst op te leveren.*

*Veldhoven streeft als derde grote gemeente naar een vooraanstaande rol binnen de diverse regionale samenwerkingsverbanden naar een vooraanstaande rol, zeker bij voor Veldhoven belangrijke onderwerpen.*

Doelen en activiteiten	Resultaten en Meetindicatoren
<p><b>Samenwerken met inwoners</b>            Samenwerken is het sleutelbegrip in deze raadsperiode. Efficiënt overleg tussen inwoners en gemeente, waarbij de inbreng van inwoners maximaal tot zijn recht komt is nodig.            1. Eind 2014 worden bestaande overlegvormen geëvalueerd samen met de betrokken organisaties. Daar waar nodig worden bestaande overlegvormen opnieuw ingericht.</p>	<p>1. Evaluatie en herinrichtingsvoorstel bestaande overlegvormen begin 2015</p>
<p><b>Gemeenteraad</b>            De kaderstellende rol van de gemeenteraad wordt verbeterd. Er is meer ruimte en tijd nodig voor de besluitvorming. De planning van de raadsagenda wordt aangepast. Er komt meer tijd tussen de oordeelsvormende en besluitvormende fase.            De gemeenteraad wordt daarmee eerder en beter betrokken in de kaderstellende en controlerende fases van het raadswerk. Bij onomkeerbare besluiten wil de raad aan het begin van het proces zijn inbreng hebben. We streven bij belangrijke dossiers op basis van een eerdere kaderstelling door de raad naar een raads-keuze op basis van meerdere mogelijkheden.</p>	<p>Aangepaste raadsplanning tweede helft 2014</p> <p>Aantal keuzenota's bij belangrijke dossiers</p>
<p><b>Raad en inwoners dichter bij elkaar brengen</b>            We streven naar de inzet van nieuwe media om de communicatie tussen raad en de Veldhovenaar te verbeteren. In dit kader wordt ook de mogelijkheid onderzocht om de lokale omroep beter te benutten</p>	<p>Voorstel aan raad over raadscommunicatie in 2015</p>
<p><b>Steunfractieleden</b>            Het aantal steunfractieleden blijft maximaal drie per fractie. Na twee jaar kunnen steunfractieleden in bijzondere gevallen worden vervangen door fractieleden die niet op de kieslijst stonden. Het presidium stemt in met wijzigingen. Indien daarbij stemming noodzakelijk is gelden gewogen stemmen.</p>	<p>Aanpassing reglement voor wat betreft de procedure voor benoeming van steunfractieleden in 2014</p>
<p><b>Griffie</b>            1. De griffie gaat terug naar de oude formatie en neemt toe ten behoeve van de functie raadsadviseur met 0,2 fte.            2. De griffie krijgt een actievere rol in het levendiger maken van de raadsvergadering. Beter benutten van de interne media zoals beeldpresentatie en internet. Griffie presenteert plan van aanpak levendiger maken raadsvergaderingen            3. Er wordt een inventarisatie gemaakt door de griffie naar</p>	<p>1. Aanpassing formatie griffie in 2014            2. plan van aanpak levendiger maken raadsvergaderingen            3. Beschikbaarheid verbeteringen (audiovisuele) hulpmiddelen</p>

de wensen en verbetering van inzet van (audiovisuele) hulpmiddelen met als doel de raadsvergaderingen levendiger te maken en de toegankelijkheid van burgers naar raadsvergaderingen te vergroten zoals de raad op de TV.	
<b>Regionale samenwerking</b> Deelname aan elk samenwerkingsverband beoordelen we op meerwaarde voor Veldhoven.	Periodieke voortgangsrapportages aan de raad

## Programma 14: Publieksdienstverlening

*De gemeentelijke dienstverlening is vraaggericht en laagdrempelig. Het uitgangspunt is dat informatie en diensten in de eerste plaats digitaal worden aangeboden op een toegankelijke en transparante werkwijze. In alle gevallen wordt rekening gehouden met inwoners die niet over digitale technieken beschikken en laaggeletterde inwoners.*

Doelen en activiteiten	Resultaten en Meetindicatoren
<b>Klanttevredenheid</b> 1. De dienstverlening aan de burger is goed. Deze wordt om de twee jaar gemeten. Het streven in 2015 is minimaal een 7. 2. Het klachtmeldsysteem is een voortdurend onderwerp van verbetering. Verbeterpunten zijn de communicatie, de afhandeling van klachten, de klachtenrubricering en de klanttevredenheidsmeting direct na een klantcontact. We meten de klanttevredenheid	1. De uitkomst van klantenmetingen. 2. Een aantoonbaar verbeterd klachtmeldsysteem in 2015. 3. Beschikbaarheid klanten tevredenheidsmeting in 2015
<b>Toegankelijkheid</b> 1. De toegankelijkheid en bereikbaarheid van de diensten en producten worden voor alle inwoners gegarandeerd. De producten en diensten worden bij voorkeur digitaal aangeboden. We hebben oog voor mensen die geen toegang hebben tot de digitale media. 2. De wijkatlas wordt gedigitaliseerd en gecombineerd met relevante gegevens uit andere bestanden. Eens in de vier jaar, halverwege de zittingsperiode van de raad, worden de wijken gemonitord. We kijken naar lagere productiekosten en mogelijke samenwerking met andere actoren op dit gebied wordt onderzocht.	1. Ten minste 60 % van de diensten/producten worden digitaal aangeboden via website waarbij de privacy van de burger is geborgd. 2. Beschikbaarheid digitale wijkatlas per 2015
<b>Ambtelijke "veldkennis"</b> De ambtelijke organisatie vergroot haar veldkennis over Veldhoven en ondersteunt haar werk door meer frequent in contact te zijn met Veldhoven, haar wijken, haar inwoners en organisaties. Met twee benen in onze samenleving.	Een programma dat is gericht op verhoging van veldkennis" in de ambtelijke organisatie wordt in 2015 aan de raad gepresenteerd.

## Programma 15: Natuur- en Recreatiebeheer

*Natuur, water en schone lucht leveren een belangrijke bijdrage aan een goede leefomgeving. Recreatie is belangrijk voor ons sociale leefklimaat. Wij willen waar mogelijk recreatie en milieuverbetering hand in hand laten gaan. Recreatievormen die het milieu aantasten worden beperkt.*

*Natuurbeheer kan ook ingezet worden binnen het beleid van maatschappelijke participatie*

Doelen en activiteiten	Resultaten en Meetindicatoren
<p><b>Plan ontwikkeling</b> De planontwikkeling voor natuur- en recreatiebeheer komt met inbreng van en in samenwerking met inwoners en organisaties tot stand.</p>	Het aantal plannen in samenwerking ontwikkeld
<p><b>Actief betrokken bewoners</b> Het natuur- en recreatiebeheer worden ingezet binnen het beleid van maatschappelijke participatie en social return. Inwoners worden actief betrokken bij natuur- en recreatiebeheer.</p>	Het aantal inwoners dat op deze basis actief betrokken is bij natuur- en recreatiebeheer.
<p><b>Biodiversiteit</b> De variatie van plant en dier in de gemeentelijke groenstructuur (biodiversiteit) wordt vergroot. Biodiversiteit maakt een vast onderdeel uit van herinrichtingsplannen en bij nieuwe ontwikkelingen</p>	Plannen waarin rekening wordt gehouden met biodiversiteit.
<p><b>Sponsoring openbaar gebied</b> Openbaar groen kan een onderwerp zijn van sponsoring, maar nooit een reclame- object. Uniforme uitingen aan de lichtmasten behoren tot de mogelijkheden. Ontwikkeling van sponsorbeleid voor openbare en publieke ruimten. Bestaande pilots in groen worden heroverwogen. Gezocht wordt naar alternatieve reclame-uitingen voor sponsoren van groen</p>	Presentatie sponsoring beleid in de openbare publieke ruimte in 2015.
<p><b>Natuurcompensatie</b> Het beleid op het gebied van natuurcompensatie wordt voortgezet.</p>	De resultaten van het beleid presenteren in 2015.

## **Programma 16: Algemene dekkingsmiddelen en financiering**

*Veldhoven voert een solide financieel beleid met een jaarlijks meer dan sluitende meerjarenbegroting. Ingrijpende bezuinigingen zijn niet te voorkomen. De focus van het financiële beleid ligt op het verbeteren van de schuldenpositie. Dit houdt in dat er structureel wordt gestuurd op het terugbrengen van kosten en het genereren van inkomsten.*

<b>Doelen en activiteiten</b>	<b>Resultaten en Meetindicatoren</b>
<p><b>Verlaging vreemd vermogen</b></p> <p>1. Belangrijke middelen om de schuldpositie te verbeteren zijn stimulering van woningbouw, de versoering van taken, het afstoten van gemeentelijke eigendommen, nauwe samenwerking met buurgemeenten en heroverweging van outsourcing en inhuur. Grote veranderingen zoals een andere opzet van Zilverackers zijn hierbij bespreekbaar.</p> <p>2. We willen de stijging van de woonlasten beperken tot de inflatiecorrectie. De woonlasten blijven zich positief onderscheiden van het landelijk gemiddelde.</p> <p>3. Trendmatige budgetverhogingen zijn niet van deze tijd, de inflatiecorrectie is de bezuinigingstarget voor alle beleidsterreinen.. De inflatiecorrectie is onderdeel van nieuwe begrotingsbesprekingen</p>	<p>1. De schuldenpositie verbetert.</p> <p>2. Jaarlijkse meting van de stijging van de woonlasten</p> <p>3. bespreking trendmatige budgetverhogingen in begroting</p>
<p><b>Kerntakendiscussie</b></p> <p>In 2014 en 2015 wordt een fundamentele kerntakendiscussie gevoerd met als doel de structurele kosten te verlagen en daarmee de schuldenlast te verminderen.</p>	<p>Implementatie van de conclusies uit de kerntakendiscussie in de begroting van 2016.</p>
<p><b>Budgetneutrale decentralisaties</b></p> <p>De decentralisaties van de rijkstaken gaan gepaard met overheveling van de rijksbudgetten naar de gemeenten. Eventuele tekorten op die budgetten worden niet door de gemeenten aangevuld. We moeten het doen met het geld dat door het rijk beschikbaar wordt gesteld. 2015 is een overgangsjaar waarbij lopende verplichtingen tegen de huidige kosten structuur overgenomen moeten worden. Dit leidt waarschijnlijk tijdelijk tot hogere kosten.</p>	<p>Bij de invoering van de drie decentralisaties wordt gefocust op budgetneutrale implementatie.</p>
<p><b>Planning &amp; Control cyclus</b></p> <p>Structurele uitgaven worden gefinancierd uit structurele inkomsten. Bij het opstellen van het coalitieprogramma en de jaarprogramma's wordt gebruik gemaakt van de Planning &amp; Control cyclus. In de afwijkingenrapportage worden eventuele afwijkingen ten opzichte van de financiële doelstellingen in beeld gebracht en waar nodig bijgestuurd.</p>	<p>De P&amp;C- cyclus wordt gevolgd.</p>

**NASCHRIFT:**

Het coalitieakkoord is voor een deel gebaseerd op belangrijke beleidsbeslissingen in voorgaande coalitieperioden. Dat is niet bijzonder: de ontwikkeling van een gemeente is een proces dat steeds doorgaat, als een wielervedstrijd met oneindig veel etappes. De verkiezing van een nieuwe raad is daarin het moment van foerageren en hergroeperen. In dit stadium wordt een nieuw koersplan uitgezet. Hoe de koers daadwerkelijk wordt gereden is afhankelijk van de ontwikkeling van het economische en sociale landschap en op de richtlijnen die deze wielerploeg, het college, krijgt opgelegd van haar ploegleider, de raad. Die landschappen veranderen steeds vaker en sneller. In plaats van een dichtgetimmerd plan biedt de coalitie een beleidsplan op hoofdlijnen aan, waarop de raad van start tot finish invloed heeft en moet hebben, want de raad moet samen met de bevolking werken aan een nieuw Veldhoven. Die richting staat voor elk raadslid vast. Daarom heeft het coalitieprogramma het karakter van een kaderstellende nota en past daarmee in de Planning & Control Cyclus zoals we die dit jaar als raad en huis hebben opgestart.

Het coalitieprogramma benoemt concreet plannen, richtingen die het college wil inslaan. De koers kan alleen met winst worden gereden door de actieve inbreng van raad en huis. De coalitie maakt gebruik van de goede afspraken uit het verleden, maar neemt een andere richting als het gaat om de betaalbaarheid van de plannen en verwachtingen van Veldhoven en haar burgers. In andere woorden: over vier jaar willen we een Veldhoven dat sociaal maatschappelijk nog steeds, en financieel beter dan nu aan een nieuwe uitdaging kan beginnen.