



## Informatienota raad

### Samenwerkingsovereenkomst maatregelenpakket Bereikbaarheid De Run

#### Voor vragen

Telefoonnummer: 14 040  
E-mail: gemeente@veldhoven.nl  
Datum B en W: 6 augustus 2019  
Registratienummer: 19bs00119

#### Kennisnemen van

bijgevoegde concept Samenwerkingsovereenkomst bevordering bereikbaarheid De Run Veldhoven en bijbehorende stukken.

#### Inleiding

Gemeente Veldhoven, Provincie Noord-Brabant, gemeente Eindhoven, het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat en ASML hebben op 17 december 2018 een intentieverklaring met bijbehorend integraal maatregelenpakket ondertekend, teneinde de bereikbaarheid van bedrijventerrein De Run in Veldhoven duurzaam te verbeteren.

Dit maatregelenpakket bestaat uit een combinatie van infrastructurele maatregelen en (innovatieve) duurzame mobiliteitsoplossingen, zoals Smart Hubs (transferia) met last mile oplossing, fietsinfrastructuur, collectief vervoer, (hoogwaardig) OV en een intensief stimuleringsprogramma vanuit het bedrijfsleven. De realisatie van Smart Hubs maakt onderdeel uit van de Brainport Nationale Actieagenda.

In de intentieverklaring is overeengekomen om het maatregelenpakket uit te (laten) voeren binnen een taakstellend budget van €45 tot €50 mln., exclusief btw.

De financiële consequenties hiervan voor Veldhoven worden ter besluitvorming aan u voorgelegd in de vergaderingen van 27 augustus en 17 september 2019.

De afspraken uit deze intentieverklaring zijn nu nader uitgewerkt in een Samenwerkingsovereenkomst (SOK) en bijbehorende governancestructuur op hoofdlijnen.

#### Kernboodschap

In de samenwerkingsovereenkomst zijn afspraken gemaakt over de uitvoering, monitoring, bijsturing van en verantwoording over het maatregelenpakket.

Onderdeel van de SOK is de bijlage 'financiële nulmeting', die tevens het taakstellend budget per deelproject bevat. Dit overzicht wordt periodiek geactualiseerd op basis van mee- en tegenvallers in projecten en de gewenste adaptiviteit in het programma. De bestuurlijke Taskforce stelt de actualisaties vast.

De SOK heeft instemming van alle deelnemende partijen (ASML, gemeenten Eindhoven en Veldhoven en provincie Noord-Brabant). Deze instemming is bekrachtigd tijdens een overleg van de Bestuurlijke Taskforce op 12 juli 2019. Er vinden nog enkele kleinere tekstuele aanpassingen plaats maar deze hebben geen invloed op de inhoudelijke strekking van de SOK. Door vakantie is het echter niet gelukt om deze tekstuele wijzigingen definitief af te stemmen.



Het aangaan van de Samenwerkingsovereenkomst is een collegebevoegdheid. Omdat u in de raadsclusus van augustus/september de kredietaanvraag voor het maatregelenpakket bespreekt vinden wij het belangrijk om u, in aanvulling op die raadsstukken, nu al zoveel mogelijk helderheid te verschaffen over de samenwerking en governance bij de uitwerking van het maatregelenpakket bereikbaarheid De Run. Als de SOK definitief is zullen wij u hierover informeren.

### **Vervolg**

De SOK wordt ter vaststelling voorgelegd aan de colleges van Eindhoven, Veldhoven en provincie en aan de board van ASML. Er wordt nu al samengewerkt aan de uitwerking van de korte termijn maatregelen zoals opgenomen in het maatregelenpakket.

### **Communicatie en samenspraak**

Er is al uitgebreide communicatie geweest rondom de ondertekening van de intentieverklaring op 17 december 2019. Ondertekening van de SOK levert geen nieuw extern communicatiemoment op. Over bereikte mijlpalen bij de realisatie wordt wel actief gecommuniceerd in afstemming met alle samenwerkingspartijen.

### **Bijlagen**

1. Samenwerkingsovereenkomst bevordering bereikbaarheid De Run Veldhoven (2019-2025) d.d. 3-7-2019 met bijbehorende bijlagen

## SAMENWERKINGSOVEREENKOMST

bevordering bereikbaarheid  
De Run Veldhoven  
(2019-2025)

CONCEPT

Provincie Noord-Brabant



EINDHOVEN

  
Veldhoven

**ASML**

## PARTIJEN

1. De provincie Noord-Brabant en, voor zover het hun publiekrechtelijke bevoegdheden betreft, het college van Gedeputeerde Staten van de provincie Noord-Brabant, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door mr. drs. C. van der Maat, gedeputeerde provincie Noord-Brabant, [daarbij handelend ter uitvoering van het collegebesluit van [DATUM] en] daartoe gemachtigd door de Commissaris van de Koning van de provincie Noord-Brabant en door Gedeputeerde Staten van hierna gezamenlijk te noemen: **provincie Noord-Brabant**;

en

2. De gemeente Eindhoven en, voor zover handelend als bestuursorgaan, het College van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Eindhoven, [ter uitvoering van het collegebesluit van [DATUM],] te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door mw. drs. M.C.T.M. List - de Roos, wethouder gemeente Eindhoven, daartoe gemachtigd door de burgemeester, hierna te noemen: **gemeente Eindhoven**;

en

3. De gemeente Veldhoven en, voor zover handelend als bestuursorgaan, het College van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Veldhoven, [ter uitvoering van het collegebesluit van [DATUM],] te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door M. J.A. Delhez, burgemeester gemeente Veldhoven, hierna te noemen: **gemeente Veldhoven**;

en

4. ASML Netherlands B.V., gevestigd te Veldhoven, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door F. van Hout, Executive Vice-President and Chief Strategy Officer, hierna te noemen: **ASML**;

afzonderlijk ook te noemen **Partij**;

de provincie Noord-Brabant, de gemeente Eindhoven en de gemeente Veldhoven gezamenlijk ook te noemen **Overheden**;

allen gezamenlijk ook te noemen **Partijen**;

## OVERWEGINGEN

– Partijen hebben in 2018 vastgesteld dat aanvullende maatregelen op het gebied van mobiliteit en infrastructuur noodzakelijk zijn om de bereikbaarheid van het gebied De Run in Veldhoven als onderdeel van Brainport Eindhoven duurzaam te kunnen afstemmen op de activiteiten in en de ambitie voor het gebied ('**Opgave**');

– In het gebied De Run is onder andere ASML als een van de kernspelers in Brainport Eindhoven gevestigd;

– Deze Opgave vraagt om een integrale aanpak: van aanpak per modaliteit naar samenhangende mobiliteitsmaatregelen op lokaal, regionaal en nationaal niveau, waarbij samenwerking tussen Partijen noodzakelijk is;

– Partijen hebben in dit kader op 17 december 2018 een intentieverklaring ondertekend waarin op hoofdlijnen afspraken zijn gemaakt over de uitvoering van de voor de Opgave benodigde aanvullende maatregelen ('**Intentieverklaring**');

- Met deze maatregelen beogen Partijen tevens een bijdrage te leveren aan de (bereikbaarheids)opgaven zoals geformuleerd in het programma SmartwayZ.NL;
- De Intentieverklaring is mede ondertekend door de minister van Infrastructuur & Waterstaat ('I&W');
- Aangezien I&W geen opdrachtgever, noch uitvoerder zal zijn van de voor de Opgave benodigde aanvullende maatregelen, is I&W geen partij bij deze samenwerkingsovereenkomst ('Samenwerkingsovereenkomst'), waarin Partijen de afspraken uit de Intentieverklaring wensen uit te werken;
- I&W blijft het programma SmartWayZ.NL in het algemeen en de maatregelen uit de Intentieverklaring in het bijzonder wel omarmen. I&W zal dan ook - buiten deze Samenwerkingsovereenkomst - een financiële bijdrage leveren aan de uitvoering van de voor de Opgave benodigde aanvullende maatregelen, zoals toegezegd in de Intentieverklaring. De Provincie Noord Brabant zal deze bijdrage ontvangen en staat er derhalve jegens de overige partijen bij deze overeenkomst voor in dat de betreffende gelden kunnen worden besteed als in de intentieverklaring bedoeld en vervolgens in deze samenwerkingsovereenkomst beschreven.

CONCEPT

## Hoofdstuk 1 Algemene bepalingen samenwerking

### 1. Begrippen en definities

De in deze Samenwerkingsovereenkomst gehanteerde begrippen en definities zijn vermeld in bijlage 1.

### 2. Samenwerking

#### *Ambitie*

Partijen hebben voor het gebied De Run in Veldhoven als onderdeel van Brainport Eindhoven gezamenlijk de volgende ambities:

- het vestigingsklimaat aldaar een zodanige impuls geven dat de economische groei van Brainport Eindhoven en daarmee de bijdrage aan de Nederlandse economie mogelijk wordt gemaakt;
- het realiseren van toekomstbestendige mobiliteitsoplossingen gericht op Modal shift;
- het realiseren van korte termijn oplossingen voor de actuele bereikbaarheidsproblematiek.

#### *Doel en verplichtingen*

Om deze ambities te realiseren gaan Partijen een samenwerking aan. Met deze samenwerking hebben zij de volgende doelen en verplichtingen:

#### 1. Voor de periode tot en met 2025:

Partijen beogen met deze samenwerking voor de periode tot en met 2025 de bereikbaarheid van het gebied De Run in Veldhoven als onderdeel van Brainport Eindhoven, gelegen binnen verschillende gemeenten (waaronder maar niet beperkt tot de gemeente Eindhoven en de gemeente Veldhoven) te bevorderen.

Om dit doel te behalen hebben Partijen een Adaptief Maatregelenpakket vastgesteld met verschillende mobiliteits- en infrastructurele maatregelen voor de korte termijn (2018-2020) en de middellange termijn (2021-2025), welk Adaptief Maatregelenpakket bij de eerder overeengekomen Intentieverklaring is gevoegd.

Partijen hebben het Adaptief Maatregelenpakket gezamenlijk verder uitgewerkt in het document Uitwerking Maatregelenpakket, welk document als bijlage 2 aan deze Samenwerkingsovereenkomst is gehecht. Partijen zullen zich jegens elkaar maximaal inspannen om het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket tijdig, goed en deugdelijk te (laten) uitvoeren.

Daarnaast zal elke Partij zich jegens de andere Partijen maximaal inspannen om de Maatregelen waarvan zij projectleider is via de bestaande eigen organisatie en toepasselijke procedures tijdig, goed en deugdelijk te (laten) realiseren.

## 2. Voor de periode na 2025:

Partijen beogen met deze samenwerking voor de periode na 2025 de gehele Brainportregio blijvend bereikbaar en daarmee aantrekkelijk te laten zijn voor werkgevers, werknemers, bewoners en bezoekers.

Om dit doel te behalen zullen Partijen in 2019 starten met het opstellen van een lange termijn visie. Partijen zullen zich daarbij maximaal inspannen om ook andere vertegenwoordigers uit de triple helix van overheid, onderwijs en ondernemers te betrekken. Ook zullen zij zich maximaal inspannen deze lange termijn visie vervolgens te vertalen naar concrete lange termijn maatregelen. Bij de uitvoering van deze lange termijn maatregelen kunnen te zijner tijd eventueel ook andere partijen aanhaken. De uitvoering van de laatstgenoemde maatregelen valt uitdrukkelijk niet onder deze Samenwerkingsovereenkomst.

### *Extra verplichting ten aanzien van voldoende parkeergelegenheid*

De provincie Noord-Brabant, de gemeente Eindhoven en de gemeente Veldhoven zullen zich jegens elkaar maximaal inspannen om ervoor te zorgen dat in de Brainport-regio buiten het gebied De Run voldoende parkeerruimte door ASML en/of derden zal kunnen worden gecreëerd. Deze verplichting maakt geen onderdeel uit van het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket.

Onder voldoende parkeerruimte wordt verstaan ruimte voor circa 5.000 parkeerplaatsen (gefaseerd). Dit aantal parkeerplaatsen vloeit voort uit de analyse van de op dit moment minimaal benodigde parkeerruimte in de Brainport-regio, welke analyse als bijlage 3 bij deze Samenwerkingsovereenkomst is gevoegd. De provincie Noord-Brabant, de gemeente Eindhoven en de gemeente Veldhoven en ASML zullen periodiek monitoren of aanpassing van dit aantal parkeerplaatsen noodzakelijk is gelet op een goede bereikbaarheid van de spelers in de Brainport-regio waaronder ASML en de genomen maatregelen op het gebied van modal shift.

De provincie Noord-Brabant, de gemeente Eindhoven en de gemeente Veldhoven stellen vóór 1 juli 2019 een overzicht op van de locatie(s) waar de voldoende parkeerruimte mogelijk kan worden gecreëerd. De provincie Noord-Brabant, de gemeente Eindhoven en de gemeente Veldhoven zullen hiervoor ook zoveel mogelijk samenwerken met de overige gemeenten in de Brainport-regio. ASML is vrij om naar eigen inzicht potentiële locaties hieraan toe te voegen.

### *Uitvoering verplichtingen*

Partijen komen overeen dat zij ieder voor zich en gezamenlijk, overeenkomstig hun verantwoordelijkheden conform de Samenwerkingsovereenkomst, (wettelijke) taken en bevoegdheden een zodanige inzet realiseren in daadkracht, menskracht, benodigde productie en bestuurlijke besluitvormingstrajecten, waaronder eventuele aanbestedingsprocedures en het behalen van plannings, opdat tijdig en voortvarend maar ook zorgvuldig en met inachtneming

van het bepaalde in de Samenwerkingsovereenkomst, de uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket plaatsvindt.

Als voor de uitvoering van een Maatregel, publiekrechtelijke besluiten vereist zijn, verbinden Partijen zich ten opzichte van elkaar om de voor de uitvoering van deze Maatregel benodigde publiekrechtelijke besluiten zodanig vast te stellen respectievelijk te nemen, dat de uitvoering van die Maatregel publiekrechtelijk is toegestaan. Partijen bevorderen daarbij zoveel mogelijk, met inachtneming van wettelijke procedures en de te betrachten zorgvuldigheid tegenover derden, dat de procedures tot het nemen van publiekrechtelijke besluiten met voortvarendheid worden doorlopen.

De Overheden zullen zich, met inachtneming van de wettelijke procedures en te betrachten zorgvuldigheid, jegens derden, inspannen om (na tijdig verkregen aanvragen) alle vergunningen, ontheffingen, toestemmingen, vrijstellingen, subsidies en goedkeuringen van overheidswege te nemen, welke vereist/benodigd zijn in het kader van de uitvoering van het Maatregelenpakket. Voor zover andere overheden de desbetreffende besluiten dienen te nemen, zullen de Overheden de totstandkoming van dergelijke besluiten zoveel mogelijk bevorderen.

Als ten gevolge van besluiten van de Overheden, van hogere of andere overheden of uitspraken van de (bestuurs)rechter, al dan niet in het kader van bezwaar- of beroepsprocedures het publiekrechtelijk (planologisch) kader afwijkt van het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket, dan treden Partijen nader met elkaar in overleg om de schade die hieruit voortvloeit te beperken, waarbij zoveel mogelijk met inachtneming van de doelstelling van de Samenwerkingsovereenkomst zal worden gezocht naar een voor alle Partijen aanvaardbare oplossing.

De Overheden houden bij het gevolg geven aan hun verplichtingen hun eigen publiekrechtelijke verantwoordelijkheid ten aanzien van de uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket en de overige toepasselijke regelgeving. Op grond daarvan zal er van de zijde van de Overheden geen sprake zijn van een tekortkoming indien door derden ingediende inspraakreacties, bedenkingen, zienswijzen, bezwaren, beroepen, besluiten of stellingnamen van overige overheden, dan wel uitspraken van de bestuursrechter er redelijkerwijs toe nopen dat de Overheden publiekrechtelijke rechtshandelingen verricht, die niet overeenkomen met de aard of strekking van deze Samenwerkingsovereenkomst.

Partijen erkennen dat het Adaptief Maatregelenpakket mede is gestoeld op flexibiliteit en adaptiviteit. De samenwerking tussen Partijen dient in te spelen op veranderende (flexibiliserende) omstandigheden. Dit betekent dat Partijen in gezamenlijkheid tot optimalisatie van het Adaptief Matregelenpakket trachten te komen, al dan niet door het aanwenden van gelden uit andere (subsidie)fondsen en het betrekken van andere stakeholders.

### **3. Zelfstandigheid**

Deze contractuele samenwerking is geen personenvennootschap.



Partijen erkennen dat de bepalingen van deze Samenwerkingsovereenkomst op geen enkele wijze afbreuk doen aan de zelfstandigheid van ieder der Partijen en de bevoegdheid van ieder der Partijen om, voor al hetgeen niet onder deze Samenwerkingsovereenkomst valt, haar eigen doelstellingen na te streven of eigen beleid te bepalen. Meer in het bijzonder zal de Samenwerkingsovereenkomst er niet toe leiden dat de Overheden, voor al hetgeen niet onder deze Samenwerkingsovereenkomst valt, worden belemmerd in de uitoefening van hun publiekrechtelijke taken en bevoegdheden. De Overheden zullen zich daarbij wel steeds inspannen om de uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket niet tegen te werken dan wel te frustreren.

Deze Samenwerkingsovereenkomst zal er evenmin toe leiden dat ASML op enigerlei wijze wordt beperkt of belemmerd in besluitvorming, handelen of nalaten dat naar de mening van ASML in haar (bedrijfs)belang strekt.

Partijen zullen samenwerken met behoud van hun eigen organisatie en identiteit.

CONCEPT

## HOOFDSTUK 2

## Financiën, organisatie en governance

### 4. Financiering

#### *Taakstellend budget*

Het Taakstellend budget dat beschikbaar is voor de uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket bedraagt EUR 47,8 miljoen (exclusief BTW, prijspeil 2019).

Uit het Taakstellend budget worden alle kosten (exclusief BTW) gefinancierd voor de uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket.

Het Taakstellend budget wordt door Partijen als volgt gefinancierd:

- provincie Noord-Brabant: EUR 12,5 miljoen (exclusief BTW);
- gemeente Eindhoven en gemeente Veldhoven gezamenlijk: EUR 12,5 miljoen (exclusief BTW);
- ASML: EUR 12,5 miljoen (exclusief BTW).

Daarnaast heeft I&W een financiële bijdrage van EUR 12,5 miljoen inclusief BTW (zijnde EUR 10,3 miljoen exclusief BTW) toegezegd als bijdrage aan de uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket (**bijlage 4 [BRIEF I&W INVOEGEN]**), waarbij de provincie Noord-Brabant jegens de overige Partijen bij deze samenwerkingsovereenkomst instaat voor de ontvangst en besteding van deze financiële bijdrage van I&W.

#### *Positie ASML en Overheden bij besteding Taakstellend budget*

Ten behoeve van de feitelijke besteding van het Taakstellend budget wordt het Taakstellend budget verdeeld in (i) de financiële middelen van de Overheden plus I&W à EUR 35,3 miljoen (exclusief BTW) en (ii) de financiële middelen van ASML à EUR 12,5 miljoen (exclusief BTW).

De financiële middelen van de Overheden plus I&W van EUR 35,3 miljoen (exclusief BTW) zullen uitsluitend worden aangewend voor de financiering van Maatregelen in het algemeen belang, een en ander zoals uiteengezet in de bijgevoegde Uitwerking Maatregelenpakket en eveneens bijgevoegde Financiële nulmeting.

De financiële middelen van ASML van EUR 12,5 miljoen (exclusief BTW) zullen worden aangewend voor:

- i. de financiering van het voor rekening en risico van ASML (i) aanleggen van externe parkeergelegenheden voor ASML voor de komende 5 tot 10 jaren, vooruitlopend op de aanleg van definitieve smart-hubs, (ii) laten aansluiten op en inrichten van deze parkeergelegenheid tot aan de openbare infrastructuur en (iii) het hiermee samenhangende collectieve vervoer van en naar het bedrijfsterrein van ASML. De kosten hiervan mogen tot een bedrag van EUR 4.450.000,- door ASML ten laste worden gebracht van voormelde financiële middelen van ASML. De meerkosten komen eveneens voor rekening van ASML, maar zullen niet in mindering strekken op voormelde financiële middelen van ASML;

en

- ii. de mede-financiering van Maatregelen in het algemeen belang, zijnde in ieder geval de Maatregel Kempenbaan-Oost, Maatregel Pilot MaaS-platform en verschillende fietsgerelateerde Maatregelen, een en ander zoals uiteengezet in de bijgevoegde Uitwerking Maatregelenpakket en eveneens als bijlage 5 bijgevoegde financiële nulmeting.

Partijen stellen hierbij vast dat uitvoering van Maatregel Kempenbaan-Oost van groot belang is, mede vanwege de recente besluitvorming van ASML na ondertekening van de intentieverklaring eind 2018 tot concentratie en aanzienlijke intensivering van haar bedrijfsactiviteiten op de Run 6000 in Veldhoven.

Indien de feitelijke start van de werkzaamheden van Maatregel Kempenbaan-Oost (omvattende de aansluiting Kempenbaan op N2 en de extra ontsluiting de Run 1000 op N2) niet heeft plaatsgevonden uiterlijk 1 april 2021 en realisatie vervolgens **ononderbroken** plaatsvindt zal zonder alternatieve oplossingen de verkeerssituatie ter plaatse (en daarmee de bereikbaarheid van ASML) aanzienlijk verslechteren in plaats van dat deze - zoals de bedoeling van Partijen bij de intentieverklaring - op een aanvaardbare termijn verbetering kent

Indien derhalve op 1 april 2021 de feitelijke start van de realisatiewerkzaamheden van Maatregel Kempenbaan-Oost nog niet is gestart en **de feitelijke uitvoering vervolgens ononderbroken plaatsvindt** :

- zullen Partijen gezamenlijk overgaan tot heroverweging van het totale Maatregelenpakket. De vertraagde realisatie van Kempenbaan-Oost kan namelijk de inzet van alternatieve maatregelen noodzakelijk maken, en
- **behoudt ASML zich het recht voor haar positie c.q. financiële bijdrage aan de Maatregel Kempenbaan-Oost individueel te heroverwegen en de betreffende gelden te besteden aan andere oplossingen voor haar mobiliteit c.q. de gevolgen van de intensivering van haar bedrijfsvoering.**

ASML zal een besluit hiertoe niet lichtvaardig nemen en afhankelijk stellen van de :

- uitkomst van bovenbedoelde gezamenlijke heroverweging
- alsdan kenbare informatie omtrent moment van uitvoering van deze werkzaamheden en
- voortgang van de overige maatregelen als in deze Samenwerkingsovereenkomst bedoeld en beschreven.

Partijen streven ernaar de uitnutting van Taakstellend budget zodanig te laten verlopen dat de daadwerkelijke betaling van de financiële middelen van de Overheden (waaronder ook het budget dat I&W bijdraagt) enerzijds en de financiële middelen van ASML anderzijds zoveel mogelijk gelijk verloopt. Uitzondering hierop is de financiering van het voor rekening en risico van ASML aanleggen van externe parkeergelegenheden voor ASML, welke parkeergelegenheden door ASML worden gerealiseerd onafhankelijk van en (deels) vooruitlopend op de uitvoering van de overige in deze overeenkomst bedoelde maatregelen.

Partijen zullen (i) de wijze waarop de financiële bijdragen door Partijen en I&W, aan het Taakstellend budget wordt verstrekt, (ii) de wijze van uitnutting van het Taakstellend budget

en (iii) de betalingsvoorwaarden, nader uitwerken in de Regiegroep, waarna de uitwerking zal worden vastgesteld door de Bestuurlijke taskforce.

Het voor rekening en risico van ASML aanleggen van externe parkeergelegenheden voor ASML staat ter zelfstandige beoordeling van ASML, waarbij ASML partijen uiteraard bestendig zal informeren omtrent de door haar gekozen locaties en genomen maatregelen op dit onderdeel.

#### *Budget per Maatregel*

Een overzicht met de beoogde verdeling van voornoemde financiële bijdrage in de vorm van een Taakstellend budget per Partij per Maatregel is als **bijlage 5** bij deze Samenwerkingsovereenkomst gevoegd.

Projecten kennen ieder afzonderlijk een taakstellend budget inclusief voorbereidingskosten. Kosten per project zijn gebaseerd op integrale kosten aansluitend op de in de betreffende organisatie geldende normtarieven conform bestaand beleid van de betreffende eigen organisatie. Met integrale kosten worden bedoeld de planvormings-, voorbereidings-, engineeringkosten en de kosten van directie en toezicht op de uitvoering. De bestuurlijke Taskforce stelt een taakstellend budget per project vast. Daarbij wordt afgesproken welke direct aan het project gerelateerde uren ten laste van dit budget mogen komen. Een verdere beschrijving is opgenomen in het governance document.

#### *Optimale besteding*

Partijen spannen zich maximaal in om het Taakstellend budget volledig, rechtmatig, doelmatig en doeltreffend te besteden aan de uitvoering van de Maatregelen.

#### *Financiële mee- en tegenvallers gedurende looptijd Overeenkomst*

Partijen stellen alles in het werk om de uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket binnen het Taakstellend budget te realiseren.

Als het Taakstellend budget niet toereikend is of dreigt te zijn voor de volledige uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket, beslist de Bestuurlijke Taskforce op advies van de Regiegroep tot aanpassing van de Uitwerking Maatregelenpakket. Als na volledige uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket, geldmiddelen overblijven, besluit de Bestuurlijke Taskforce op advies van de Regiegroep welke extra maatregel(en) hiervoor k(a)(u)n(nen) worden uitgevoerd.

## **5. Organisatie en governance**

Ten behoeve van een effectieve en efficiënte samenwerking richten Partijen in ieder geval de volgende bestuurlijke en ambtelijke overleggen in:

### **1. Bestuurlijke taskforce: besluitvorming en toezicht**

Er is een Bestuurlijke taskforce, waarin bestuurders van alle Partijen zitting hebben.

Het voorzitterschap van de Bestuurlijke taskforce ligt bij de Provincie Noord Brabant.

De taken van de Bestuurlijke taskforce omvatten in ieder geval:

- Het houden van overall toezicht op de uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket zodanig dat uitvoering plaatsvindt binnen de gestelde inhoudelijke, financiële en uitvoeringskaders;
- Het, op voorstel van de Regiegroep ten behoeve van de uitvoering van een Maatregel, nemen van een bestuurlijk besluit over de inhoudelijke, financiële en uitvoeringskaders van de betreffende Maatregel;
- Het, op basis van de periodieke monitoring en daaruit voortvloeiend advies van de Regiegroep, nemen van een besluit over eventuele aanpassing of annulering van een Maatregel;
- Het vaststellen van de voortgangsrapportage van de Regiegroep.

De Bestuurlijke taskforce besluit unaniem op basis van gelijkwaardigheid. Dit betekent dat alle Partijen een even grote stem hebben, zodat de belangen van alle Partijen op evenwichtige wijze worden geborgd. Het Rijk is agendalid van de Bestuurlijke taskforce.

## 2. Regiegroep: beheersing en verantwoording

Er is een Regiegroep, waarin de ambtelijke opdrachtgevers en een vertegenwoordiger van ASML zitting hebben. Rijkswaterstaat is in de Regiegroep vertegenwoordigd waar het gaat om de beheerverantwoordelijkheid van haar netwerk.

De taken van de Regiegroep omvatten in ieder geval:

- Het bewaken van de integraliteit en voortgang van de uitvoering door Partijen van Maatregelen en hierover periodiek te rapporteren aan de Bestuurlijke taskforce;
- Het voorbereiden van voorstellen aan de Bestuurlijke taskforce met betrekking tot de uitvoering van een Maatregel met een inhoudelijk, juridisch en financieel advies;
- Het periodiek monitoren of Maatregelen nog passend, voldoende effectief en/of financieel haalbaar zijn in het licht van de ambities en het doel om de bereikbaarheid van het gebied De Run in Veldhoven als onderdeel van Brainport Eindhoven, gelegen binnen verschillende gemeenten (waaronder maar niet beperkt tot de gemeente Eindhoven en de gemeente Veldhoven) in de periode tot en met 2025 te bevorderen. Ook hebben Partijen op dat moment de mogelijkheid om Maatregelen aan te passen, Maatregelen te annuleren of nieuwe Maatregelen voor te stellen. In dat geval zal de Regiegroep een schriftelijk advies opstellen aan de Bestuurlijke taskforce met het voorstel voor het te nemen besluit. De monitoring zal zoveel mogelijk aansluiten bij de begrotingscycli van Partijen;
- Het uitvoering geven aan besluiten van de Bestuurlijke taskforce door middel van opdrachtverstrekking namens de Bestuurlijke taskforce aan de Partij die verantwoordelijk is voor de uitvoering van een Maatregel;
- Het jaarlijks opstellen van een voortgangsrapportage. De voortgangsrapportage bevat tenminste de volgende elementen:
  - o Stand van zaken uitvoering Maatregelen, inclusief de mobiliteitseffecten van reeds uitgevoerde Maatregelen, de eventuele risico's bij Maatregelen die op dat moment in de uitvoering zijn en een overzicht van de nog geplande Maatregelen;
  - o Voortgang tijdspad uitvoering Maatregelen;

- Stand van zaken van de uitgaven en ontvangsten van de uitvoering van de Maatregelen, inclusief de haalbaarheid van de aangegeven budgetten;
- Overzicht met eventueel benodigde aanpassingen van de Uitwerking Maatregelenpakket ten behoeve van bijsturing, met vermelding van de reden van aanpassing (kansen en/of risico's) en geraamde kosten;
- Overzicht met beslispunten voor de Bestuurlijke Taskforce.

**3. Projectteam (per Partij, per Maatregel): aansturing en uitvoering**

Elke Partij heeft per Maatregel een projectteam, waarin de inhoudelijke verantwoordelijk personen van de betreffende Partij zitting hebben. De belangrijkste taak van het projectteam is het aansturen en uitvoeren van een Maatregel conform de algemene gangbare interne richtlijnen en procedures van de betreffende organisatie.

***Nadere uitwerking***

Partijen maken in de Regiegroep nadere uitvoeringsafspraken over de organisatie en governance van de samenwerking, welke afspraken zullen worden vastgesteld door de Bestuurlijke taskforce.

CONCEPT

## Hoofdstuk 3 Duur, wijziging en beëindiging

### 6. Inwerkingtreding en looptijd

Deze Samenwerkingsovereenkomst treedt in werking de dag nadat alle Partijen de Samenwerkingsovereenkomst rechtsgeldig hebben ondertekend.

De Samenwerkingsovereenkomst eindigt uiterlijk van rechtswege op 31 december 2025. Dit betekent dat Partijen beogen vóór die datum (i) het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket volledig te hebben uitgevoerd en (ii) een lange termijn visie te hebben opgesteld en uitgewerkt in concrete maatregelen voor de periode na 2025, zoals hiervoor genoemd.

De Bestuurlijke Taskforce besluit uiterlijk 31 juli 2025 tot eventuele verlenging van de Samenwerkingsovereenkomst. In dat geval geschiedt zulks onder dezelfde voorwaarden als vastgelegd in deze Samenwerkingsovereenkomst behoudens voor zover Partijen anders zijn overeengekomen.

### 7. Derden, wijziging en beëindiging

#### *Derden*

Deze Samenwerkingsovereenkomst staat niet open voor toetreding door derde partijen. Geen van de Partijen is gerechtigd zijn rechten en verplichtingen uit deze Samenwerkingsovereenkomst over te dragen aan een derde partij.

#### *Wijziging wegens onvoorziene omstandigheden*

Partijen treden met elkaar in overleg als zich onvoorziene omstandigheden voordoen, welke van dien aard zijn dat naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid ongewijzigde instandhouding van deze Samenwerkingsovereenkomst niet mag worden verwacht. Zij verbinden zich in dat geval op constructieve wijze met elkaar te overleggen over de benodigde wijziging van de Samenwerkingsovereenkomst en al het mogelijke te doen ter verzekering van de behoorlijke nakoming van de Samenwerkingsovereenkomst.

#### *Beëindiging*

Partijen doen afstand van het recht om geheel of gedeeltelijk ontbinding van de Samenwerkingsovereenkomst te vorderen.

Voor het overige geldt dat de Samenwerkingsovereenkomst slechts tussentijds door een schriftelijk, unaniem besluit daartoe van alle Partijen gezamenlijk kan worden beëindigd, waarbij tevens afspraken worden gemaakt over de eventuele verdere uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket.

Als op moment van tussentijdse beëindiging van deze Samenwerkingsovereenkomst Taakstellend budget over is, zal worden beoordeeld of en in hoeverre de financiële middelen van de Overheden en de financiële middelen van ASML gelijkelijk zijn aangewend. Indien blijkt

dat ASML in verhouding meer heeft bijdragen dan de Overheden, zal een deel van de financiële bijdrage van ASML aan de Kempenbaan Oost en andere Maatregelen in het algemeen belang aan ASML worden geretourneerd, zodat de feitelijke verhouding van de uitgaven vanuit de Overheden enerzijds en ASML anderzijds circa 75 % / 25 % bedraagt. De overheden zullen gezamenlijk zorgdragen voor deze terugbetaling doch zijn jegens ASML dienaangaande hoofdelijk gehouden (en zullen in geval van een uitbetaling aan ASML door een van hen onderling tot verdeling komen). Terugbetaling aan ASML van bedragen besteed aan voormelde externe parkeergelegenheden voor ASML zal niet plaatsvinden. Deze bedragen worden echter wel meegeteld bij de beoordeling van voormelde feitelijke verhouding.

## Hoofdstuk 4 Overige bepalingen

### 8. Informatie

Partijen verschaffen elkaar gevraagd en ongevraagd alle relevante informatie om een adequate samenwerking mogelijk te maken, voor zover de privacy en gerechtvaardigde belangen van derden zoals intellectuele eigendomsrechten zich daartegen niet verzetten.

Partijen zullen zoveel mogelijk gezamenlijk informatie over deze samenwerking en/of de uitvoering van het Adaptief Maatregelenpakket (voor reclame, wetenschappelijke of welke andere doeleinden dan ook) in de publiciteit brengen, voor welke communicatie ieder der Partijen input zal leveren.

Binnen 14 kalenderdagen na ondertekening van deze Samenwerkingsovereenkomst wordt de tekst daarvan door **PM** gepubliceerd in **PM**. Hetzelfde geldt voor wijzigingen van deze Samenwerkingsovereenkomst. Van beëindigen en opzeggen wordt melding gemaakt in het Rijkscourant.

### 9. Toepasselijk recht en geschillen

Op deze Samenwerkingsovereenkomst is het Nederlands recht van toepassing.

Alle geschillen die mochten ontstaan naar aanleiding van deze overeenkomst, zullen worden beslecht door de rechtbank Oost-Brabant te 's-Hertogenbosch.

Er is sprake van een geschil zodra een Partij dit schriftelijk aan de andere Partijen meldt. Partijen zullen hierop eerst in onderling overleg proberen dit geschil te beslechten. De Partij(en) die van oordeel is/zijn dat sprake is van een dergelijk geschil, zal/zullen het geschil in een e-mailbericht aan de Regiegroep omschrijven en voorstellen in overleg te treden. Na ontvangst van dit mailbericht komt de Regiegroep binnen 7 kalenderdagen bijeen om het geschil te bespreken. Als dit overleg niet tot beslechting van het geschil leidt, zal de Regiegroep het geschil via een mailbericht voorleggen aan de Bestuurlijke Taskforce. Na ontvangst van dit e-mailbericht zal de Bestuurlijke Taskforce binnen 7 kalenderdagen met elkaar overleggen over het geschil.



## 10. Slotbepalingen

### *Onvoorzien*

In de gevallen waarin de Samenwerkingsovereenkomst niet voorziet, beslist de Bestuurlijke taskforce hoe hiermee wordt omgegaan na advisering door de Regiegroep.

### *Publiekrechtelijke bevoegdheden*

Alle in de Samenwerkingsovereenkomst aangegane verplichtingen gelden binnen de beperkingen van de bevoegdheden van Partijen en laten, indien van toepassing, hun publiekrechtelijke verantwoordelijkheden en de uitoefening van hun publiekrechtelijke bevoegdheden onverlet.

### *Verwerking persoonsgegevens*

Als de uitvoering van deze Samenwerkingsovereenkomst de verwerking van persoonsgegevens, als bedoeld in de Algemene verordening gegevensbescherming, vereist, maken partijen nadere afspraken over die verwerking. Deze afspraken worden vastgelegd in een specifiek instrument en als bijlage aan deze Samenwerkingsovereenkomst gehecht.

### *Bijlagen*

De bij deze Samenwerkingsovereenkomst behorende, gedateerde en geparafeerde, bijlagen en de overwegingen maken integraal onderdeel uit van deze Samenwerkingsovereenkomst. Een bijlage kan worden gewijzigd door de Bestuurlijke taskforce met datering en parafering. De bijlage met latere datum gaat in dat geval voor op de bijlage met eerdere datum. Bij tegenstrijdigheid tussen het bepaalde in een bijlage en de Samenwerkingsovereenkomst, prevaleert het bepaalde in de Samenwerkingsovereenkomst, tenzij (i) Partijen de strijdigheid in de bijlage expliciet hebben benoemd en (ii) de bijlage van later datum is dan deze Samenwerkingsovereenkomst en (iii) Partijen de bijlage hebben gedateerd en geparafeerd. In dat laatste geval prevaleert het betreffende onderdeel in de bijlage.

### *Eerdere afspraken en overeenkomsten*

Alle eerder gemaakte afspraken, overeenkomsten, concepten met betrekking tot het geregelde in deze Samenwerkingsovereenkomst komen bij inwerkingtreding van de Samenwerkingsovereenkomst te vervallen, met uitzondering van de afspraken die Partijen op dat moment al hebben gemaakt ten aanzien van de uitvoering van Maatregelen.

Aldus overeengekomen en in viervoud opgemaakt en getekend,

[PARTIJEN OPNEMEN]

### BIJLAGEN:

1. Definities en begrippen
2. Uitwerking Maatregelenpakket d.d. [..]
3. Analyse van minimaal benodigde parkeerruimte in de Brainport-regio per juni 2019
4. Brief I&W inzake financiële bijdrage van EUR 12,5 miljoen (inclusief BTW)
5. Overzicht financiële bijdragen per Partij per Maatregel

## BIJLAGE 1

Ten behoeve van deze Samenwerkingsovereenkomst hebben de hierna genoemde begrippen de daarachter vermelde betekenis:

Adaptief Maatregelenpakket	Het pakket van samenhangende mobiliteitsmaatregelen voor alle vervoersmodaliteiten, zoals tussen Partijen gold op het moment van ondertekening van de Intentieverklaring en daarbij is opgenomen als bijlage en visualisatie ( <u>bijlage [DE BIJLAGEN BIJ DE INTENTIEVERKLARING]</u> ), welk pakket is uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket en tussentijds door Partijen kan worden aangepast.
Maatregel	Een maatregel uit de Uitwerking Maatregelenpakket.
Modal shift	Een wijziging van de modal split tussen verschillende vervoersmodaliteiten, waarbij modal split de verdeling van de (personen-)verplaatsingen over de vervoerwijzen (modaliteiten) betreft.
Taakstellend budget	Het vaste budget dat door Partijen gezamenlijk beschikbaar wordt gesteld om het Adaptief Maatregelenpakket zoals uitgewerkt in de Uitwerking Maatregelenpakket uit te voeren.
Uitwerking Maatregelenpakket	<i>Het overzicht met de uitwerking van het Adaptief Maatregelenpakket, welk overzicht tussentijds door Partijen in de Regiegroep wordt geactualiseerd op basis van nieuwe inzichten en wordt gebruikt als input voor de onttrekking van middelen en verantwoording naar de Bestuurlijke Taskforce. De meest recente versie van de Uitwerking Maatregelenpakket is opgenomen als <u>bijlage [..]</u>.</i>

V.07 dd 22-7-2019

## BIJLAGE 2

[Uitwerking Maatregelenpakket]

CONCEPT

**BIJLAGE 3**

**[Analyse van minimaal benodigde parkeerruimte in de Brainport-regio per juni 2019]**

CONCEPT

V.07 dd 22-7-2019

**BIJLAGE 4**

**[Brief I&W inzake financiële bijdrage van EUR 12,5 miljoen (inclusief BTW)]**

CONCEPT

**BIJLAGE 5**

Onderstaande tabel geeft nulmeting van financiële bijdrage per Partij en per Maatregel en dient als startpunt voor de samenwerking.

Opnemen tabel nulmeting met toelichting

CONCEPT

Bereikbaarheid De Run: overzicht uitwerking maatregelenpakket				
Maatregel	Eindresultaat	Mijlpalen	Stand van zaken	Op schema?
<b>Werkgeversaanpak</b>				
Stimuleren gebruik fiets, openbaar en collectief vervoer, parkeren op afstand	beloningspakket fietsers en deelnemers collectief (openbaar) vervoer; fietsinfra op Campus Run 6000-1000; zichtbare resultaten.		<ul style="list-style-type: none"> <li>* Interne governance voor sturen op duurzame bereikbaarheid en mobiliteit gereed</li> <li>* Strategie duurzame bereikbaarheid en mobiliteit opgesteld en uitvoering gestart</li> <li>* Websites voor bezoekers aangepast met expliciete verwijzing naar bus en fiets</li> <li>* Fietsparkeren op campus bijna verdubbeld (van 1500 naar 2900 plaatsen) en aantrekkelijk gemaakt</li> <li>* Extra douchefaciliteiten</li> <li>* Speciale laadstations voor accu's van e-bikes.</li> </ul>	
Monitoren Modal Split	Inzicht in (ontwikkelingen) autogebruik versus OV, fiets, collectief vervoer	Modal split: 47% auto, 35% fiets, 17% collectief vervoer, 1% lopen in 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Monitoring gestart</li> <li>* Busgebruik door ASML medewerkers nemen aantoonbaar toe sinds start directe busverbinding</li> </ul>	
Commutescan (ism BUAS)	Tool waarmee inzicht verkregen wordt in kansrijkheid mobiliteitsmaatregelen		START PROJECT VERTRAAGD. Inmiddels opgestart.	
<b>Fietsvoorzieningen</b>				
Deelfietsen	Deelfietsen vanaf Eindhoven CS en P+R-Meerhoven	2019	* Wordt ingebed in MaaS-project Q2/Q3 start uitrol)	
Quick wins huidige fietsroutes	Op basis van ervaringen gebruikers knelpunten in huidige routes oplossen (quick wins)	continu	Q2 opgestart, focus op geïnventariseerde knelpunten op routes naar De Run vanuit Campussen Fietsplan	
Wayfinding	Verbeteren fietsroutes door betere bewegwijzering	Q2 2019: start uitvoering Q3 2019: gerealiseerd op straat	Schuift 1 kwartaal door als gevolg van proces Nationale BewegwijzeringDienst	
Verbeteren fietsstructuur De Run	Waar mogelijk oplossen knelpunten in veiligheid		Zie inprikker Slowlane	
Verbinding HTCE – De Run (inprikker Slowlane)	2021 gereed; zo mogelijk tussenstappen	Q1 2019: VO Q3 2019: DO en start BP-procedure 2020: start realisatie 2021 - 2025 mogelijke onderdoorgang De Run 4500	Mei 2019: concept VO + start BP-procedure Sept 19: VO gereed + start DO Rest planning blijft hetzelfde	
Verbinding Gennep Parken - HTCE	2021 gereed; zo mogelijk tussenstappen	2019: verkenning en besluit tracé Q2 2020: realisatie (samen met realisatie P+R Gennep Parken) (2021 gereed) Vanaf 2021 doortrekken naar Geldrop	Start verkenning Q2	

Verbinding Hovenring – De Run	snelle, comfortabele fietsverbinding tussen Hovenring - De Run (via Peter Zuidlaan)	Realiseren ontbrekende schakels: * fietsvoorziening over De Run 1000: vormgeving en planning af te stemmen met ontwikkeling campus De Run 1000 * Onderdoorgang Kempenbaan Oost is opgenomen in VO Kempenbaan Oost. Realisatie hangt samen * Verbinding nieuwe onderdoorgang Kempenbaan Oost - Ulenpas: vormgeving en planning mee te nemen in transformatie De Run 2000 (2001/2022 gereed)	Nieuwe structuur maakt onderdeel uit van Kempenbaan Oost (op schema) en ontwikkeling campus De Run 1000 (op schema).	
Verbinding station Eindhoven - De Hurk - De Run (via De Run 1000)	Oplossen knelpunten	2019: * vervangen tegelfietspaden door asfalt (Josef Eliasweg) * Verbeteren oversteken Josef Eliasweg / Cranendonk * VRI werkzaamheden om fietsers te faciliteren Willemstraat en Ring * Aanbrengen/verbeteren verlichting fietspaden Kempenbaan * kleinschalige verkeerstechnische ingrepen	Projectstart Q2	
Verbinding Kempen - De Run	nader te bepalen op basis van fietspotentie en kansrijke routes woon-werk verkeer	* Bepalen fietspotentie en kansrijke routes woon-werkverkeer * Indien kansrijk: uitvoeringsplan (realisatie in periode 2021 - 2025)	De gezamenlijke Kempengemeenten willen, in samenwerking met Veldhoven, onderzoek doen naar fietspotentie, tracé en benodigde maatregelen/investering. Planning nog nader af te stemmen. Ambitie is ook onderdeel van Bereikbaarheidsakkoord.	
Onderdoorgang Ring bij Beemdweg	Opheffen knelpunt Beemdstraat - Ring (bv door ongelijkvloerse kruising)	2021 - 2025	Nog niet gestart.	
<b>Pilot P+R-Meerhoven</b>				
Realisatie parkeervoorziening	Tijdelijke parkeervoorziening tot 1000 plekken	Q1 2019: Eindhoven stelt gronden beschikbaar (via huurovereenkomst) Q1 2019: ASML vraagt vergunning aan en legt 1e fase parkeerterrein aan (400 plaatsen) met wachtgelegenheid Q1 2019: ASML contracteert vervoerder voor aansluitende shuttleverbindingen naar De Run 1000 en 6000 Q1 2019: Vhvn verleent ontheffing voor gebruik busbanen	REALISATIE VERTRAAGD * Vergunningverlening wacht nog op laatste tekening ASML. * Afsluiten huurovereenkomst en realisatie parkeerterrein voorlopig opgeschort ivm onderzoek naar mogelijkheden Parkforum (zie pop-up P+R) als beter alternatief (parkeercapaciteit en kostenefficiency)	
<b>Stimuleren OV en collectief vervoer</b>				
Shuttleverbinding De Run 1000 - De Run 6000	Frequente shuttledienst via busbaan	* Gemeente Vhvn verleent ontheffing gebruik busbaan * realisatie voorziening in-/uitvoegen busbaan * intensivering shuttledienst door ASML	* Q4 2018: ontheffing verleend * Q4 2018: shuttledienst geïntensiveerd * Q1 2019: doorsteek Julianastraat naar De Run 1000 gereed * Q1 2019: overeenstemming over uitvoering doorsteek busbaan naar De Run 1000. Uitvoering in Q2 2019	



Optimaliseren busverbinding station Eindhoven - De Run	Directe busverbinding 4x per uur tijdens spijtijden (tussen 7 en 9 en tussen 16 en 18 uur). Vervoer door Hermes	* Q1 2019: nieuwe dienstregeling van start * optimalisatie route en dienstverlening	GEREED * 21 januari 2019: nieuwe dienstregeling gestart	
Bestaande lijn 20 Best- Airport - Veldhoven - De Run: gebruik stimuleren	Via werkgeversaanpak			
Collectief vervoer vanaf Automotive Campus Helmond	Pilot voor 150 - 200 medewerkers met parkeren in Helmond en aansluitend collectief vervoer over vluchtstrook/busbaan	Q2 2019: Helmond geeft grond beschikbaar (op of rond Automotive Campus) Q2 2019: PNB geeft ontheffing gebruik vluchtstrook/busbaan A270 Q2 2019: Ehvn en Vhvn geven ontheffing gebruik busbaan binnen gemeente Q3 2019: realisatie	* Gesprek met Helmond loopt * Provincie mondeling akkoord met gebruik vluchtstrook en busbaan A270 * Medewerking Eindhoven/Veldhoven voor gebruik busbaan toegezegd	
Pilot business coaches langs A50 (bus op vluchtstrook)	Business coaches met opstapplaatsen langs A50 en gebruik vluchtstrook	Q1 2019: nut- en noodzaakstudie ism Arriva/ ontheffingsaanvraag Q2 2019: besluitvorming / te treffen maatregelen en kosten Realisatie qua planning afhankelijk van fysieke maatregelen die getroffen moeten worden	PROJECT VERTRAAGD. Vertraging naar verwachting 3 maanden. * Nut- en noodzaakstudie gereed voor traject Veghel - Oss; nog aan te vullen met traject Veghel - Eindhoven	
Netwerk van businesscoaches voor A2, A67 en A58	Vanaf hubs, met innovatieve vloertuigen en snelle verbindingen (vluchtstrook/busbaan)	In periode 2021 - 2025	Nog niet gesart	
Marktconsultatie autonome shuttles	Pilot autonome shuttleverbinding	2019: start marktconsultatie Realisatie afhankelijk van route	* Voorbereiding bijna afgerond	
<b>Ontwikkeling Smart Hub's/ Pop-up P+R-voorzieningen</b>				
Realisatie netwerk van Robuuste en structurele Smart Hubs	Onder andere ruimte bieden aan 10.000 - 15.000 parkeerplaatsen	2019: gezamenlijke visie op Smart Hubs in de regio (doelgroepen, vraag en aanbod, voorzieningen, locaties, combinatie van functionaliteiten) Vanaf 2020: realisatie (planning afhankelijk van te doorlopen procedures)	* Plan van aanpak is gereed * Verkenning locaties gestart in samenwerking tussen provincie (OV-visie) en Brainport (Bereikbaarheidsakkoord en Brainport Nationale Actieagenda) NB: MEDEWERKING REGIOGEMEENTEN BLIJFT AANDACHTSPUNT (beschikbaarheid grond, omvang hubs, termijn van realisatie)	
Tijdelijke Pop-up P+R-voorzieningen	Tijdig realiseren van voldoende parkeerplaatsen in afwachting van structurele oplossingen	* 2019: 2500 parkeerplaatsen op Parkforum * vanaf 2020: beschikbaar stellen capaciteit in Gennep Parken * 2019: start onderzoeken van andere opties; start eventuele planologisch juridische trajecten	* Vergunning verleend voor tijdelijk parkeerterrein De Run 6800 * Onderzoeken realisatie Parkforum gestart * Verkenning andere opties gestart (in samenhang met onderzoek Smart Hubs) NB: MEDIO 2019 MOET ER ZEKERHEID BESTAAN OVER TENMINSTE 2000 PARKEERPLAATSEN DIE BUTEN DE RUN BESCHIKBAAR ZIJN VOOR PERIODE VAN 10 - 15 JAAR	
<b>Mobility as a Service (MaaS)</b>				
Ontwikkelen MaaS-platform	MaaS-platform waarmee gebruikers hun reis kunnen plannen, boeken en betalen	* Q1 2019: gezamenlijk programma van Eisen (Ehvn en ASML) * Q2 2019: marktconsultatie * Q4 2019: platform gereed	* Programma van Eisen gereed * Marktconsultatie gestart * Q2/Q3 2019 start realisatie	
<b>Auto-infrastructuur</b>				

Kempenbaan-West	Nieuwe aansluiting van Kempenbaan-West op A67, N69 en Zilverbaan	2019: DO en UO gereed 2019: RvS 2020-2021: realisatie	* 21 mei zitting Raad van State	
Kempenbaan-Oost	Optimalisatie Kempenbaan-Oost met eigen aansluiting De Run 1000	* Maart/april 2019: vaststellen VO in Colleges EHVn en Vhvn * DO gereed * UO gereed * realisatie 2021 - 2023 (zo mogelijk gefaseerd om quick wins eerder te realiseren)	* Integraal VO gereed * Na akkoord Taskforce starten DO en bestemmingsplanfase	
Korte termijn maatregelen voor verbetering doorstroming Kempenbaan-Oost	Afsluiten Provincialeweg	Q3 2019: eenzijdig afsluiten Provincialeweg	N.a.v. bezwaren op conceptbesluit gemeente wordt voorstel gedaan tot aanpassing (extra drempel); leidt tot kostenverhoging. Hangt samen met aanpassen VRI	
	Optimaliseren VRI's	Q2 2019: optimaliseren VRI's Kempenbaan-Oost	Vertraagd door ziekte medewerker Eindhoven (vervanging geregeld)	
	(tijdelijk) openstellen Peter Zuidlaan	2019: tijdelijk openstellen achterontsluiting De Run 1000 2019: optimalisatie Peter Zuidlaan tbv fiets en shuttles	Vraagt nadere afweging in verband met kosten en samenloop Gemeentelijk Verkeer- en Vervoerplan (GVVP) Veldhoven	

## **22072019 'Governance Bereikbaarheid De Run' bijlage bij SOK Bereikbaarheid De Run**

### **Inleiding**

Op 17 december 2018 is de 'Intentieverklaring Bereikbaarheid De Run Veldhoven' getekend tussen Ministerie van I&W, provincie Noord-Brabant, gemeente Eindhoven, gemeente Veldhoven en ASML Netherlands BV (partijen). In deze intentieverklaring hebben partijen hun samenwerking vastgelegd om op zo kort mogelijke termijn te komen tot uitvoering van samenhangende maatregelen ter bevordering van de bereikbaarheid De Run. Om dit doel te bereiken is een adaptief pakket aan mobiliteitsmaatregelen nodig waarbij de kracht van het pakket is gelegen in de samenhang van maatregelen voor alle vervoersmodaliteiten. De partijen hebben de bereidheid ieder een gedeelte van het taakstellend budget van € 47,8 miljoen exclusief BTW beschikbaar te stellen.

### **Doel van dit document**

Het doel van dit document is het beschrijven van de opzet van de 'Governance Bereikbaarheid De Run' zoals bedoeld in de samenwerkingsovereenkomst tussen de participerende overheden en ASML (SOK De Run) in vervolg op de intentieverklaring van 17 december 2018.

Definitieve governance document wordt door de bestuurlijke taskforce vastgesteld, daarmee krijgt het een formele status waar alle partijen zich aan committeren.

In de hierna volgende paragrafen wordt een opzet gegeven die gedurende het proces in co-creatie met alle deelnemende partijen is uitgewerkt.

## GOVERNANCE BEREIKBAARHEID DE RUN

### Inhoud

1 Doel van het governance document .....	3
2 Organisatie opzet .....	4
3 Kennis en kunde geborgd in organisatie opzet .....	5
4 Goed opdrachtgeverschap, opdrachtnemerschap en verantwoordingslijnen .....	6
5 Visualisatie organisatieopzet inclusief rollen, OG-ON verhoudingen en verantwoordingslijnen.....	7
6 Nadere invulling praktische spelregels governance.....	8
7 Beheersing geldstromen/ financiële bijdrage per partner.....	10
8 Visualisatie van geldstromen/ financiële bijdragen per partner.....	12
9 Tabel geldstromen/ financiële bijdragen per partner per project (STARTPUNT FINANCIËLE NULMETING MEI 2019) .....	13
10 Hardheidsclausule governance document.....	14

# 1 Doel van het governance document

Het governance document heeft als doel om spelregels te definiëren rondom sturing, beheersing, verantwoording en toezicht, gebaseerd op de pijlers: adaptief, zorgvuldig en transparant.

Dit document bevat een set van praktische spelregels die door deelnemende overheidspartijen en ASML wordt opgesteld en vastgesteld, waarmee wordt beoogd:

1. Een zorgvuldig en transparant bestuurlijk besluitvormingsproces over de adaptieve inhoudelijke programmering van concrete maatregelen die bijdragen aan duurzame oplossingen voor de bereikbaarheidsproblematiek rond bedrijventerrein De Run.
2. Een beheersbaar uitvoeringsproces met voldoende aandacht voor heldere inhoudelijke en financiële kaders en beheersbare processtappen (met name beheersing van projecten en geldstromen).
3. Een transparant verantwoordingsproces over de voortgang en realisatie van de bereikbaarheidsmaatregelen zowel inhoudelijk als financieel.
4. Het overall toezicht op het geheel zodat sturing effectief en efficiënt uitgevoerd kan worden om de bereikbaarheidsmaatregelen te realiseren binnen de inhoudelijke en financiële kaders.

Belangrijk om te vermelden is dat de samenwerkende partijen (profit en non-profit) ieder eigenstandige organisaties zijn met eigen bestuurlijke en interne (ambtelijke) kaders en procedures. De in de verschillende organisaties geldende kaders en procedures worden te allen tijde nageleefd en gerespecteerd. De SOK kan de bestaande procedures en kaders nooit over-rulen.

Voor de overheidspartners gelden de volgende randvoorwaarden die ingevuld dienen te worden om de bestuurlijke taskforce maximale bewegingsvrijheid te geven op programmaniveau:

Leden van de bestuurlijke taskforce krijgen volledige bevoegdheid om invulling te geven aan het programma en om de vastgestelde financiële middelen te verdelen over de verschillende projecten.

Specifiek voor overheidspartijen geldt dat hiertoe minimaal de volgende zaken op bestuurlijk niveau geregeld te worden volgens de bij overheidsinstellingen gangbare procedures. Indien deze elementen formeel geregeld zijn komt dat de snelheid van uitvoering van maatregelen ten goede.

1. De financiële middelen worden binnen de betreffende begroting vastgesteld en gelabeld aan het programma met een adaptief pakket aan projecten.
2. De overheidsdeelnemers aan de bestuurlijke tafel krijgen vanuit de eigen bestuurlijke omgeving volledig mandaat en volmacht om middelen in te zetten.
3. Projecten worden uitgevoerd binnen de gemeente die regie voert en waarbij wordt aangesloten op de reeds bestaande interne governance procedures van die betreffende gemeente.

## 2 Organisatie opzet

Onderstaande organisatie-opzet houdt rekening met functiescheiding tussen besluitvormende, uitvoerende en controlerende functies op strategisch, tactisch en operationeel niveau. Tabel hierna geeft inzicht in de belangrijkste rol en samenstelling van de verschillende gremia. Specifieke namen en rugnummers zijn opgenomen in het bestand 'uitvoeringsstructuur'.

<b>Strategisch</b>	<b>Belangrijkste rol en samenstelling</b>
Bestuurlijke taskforce (besluitvorming & toezicht)	Rol: Heeft mandaat om binnen taakstellende budgetten en ter uitvoering van de SOK gezamenlijk formele besluiten te nemen over welke maatregelen gaan we uitvoeren, tegen welk bedrag en wanneer, op basis van voorstellen van de regiegroep. Samenstelling: Bestaat uit bestuurders van de deelnemende partijen waarbij als uitgangspunt geldt dat besluiten enkel unaniem kunnen worden genomen op basis van gelijkwaardigheid, zodat de belangen van alle partijen op evenwichtige wijze worden geborgd.
Regiegroep (beheersing & verantwoording)	Rol: Geeft invulling aan overall programma- en projectsturing en adviseert bestuurlijke taskforce in het maken van keuzes en het nemen van formele besluiten. Samenstelling: Bestaat uit ambtelijke opdrachtgevers en vertegenwoordiger ASML met mandaat om integraal te adviseren, te prioriteren en bij te sturen in eigen organisatie.
<b>Tactisch</b>	<b>Belangrijkste rol en samenstelling</b>
Programmteam (coördinerend en bewakend)	Rol: Coördineert de uitvoering van maatregelen Samenstelling: Bestaat uit programma managers deelnemende partijen
Team communicatie (adviserend & ondersteunend)	Rol: Adviseert en ondersteunt op het gebied van externe communicatie Samenstelling: Bestaat uit communicatie specialisten vanuit de deelnemende partijen inclusief aanhaking met communicatie Stichting Brainport voor consistente eenduidige communicatie naar buiten toe.
<b>Operationeel</b>	<b>Belangrijkste rol en samenstelling</b>
Projectleiding (aansturing & uitvoering)	Rol: Geeft aansturing en uitvoering aan de rol van projectleiding conform de algemene gangbare interne richtlijnen en procedures van de betreffende organisatie. Samenstelling: Bestaat uit inhoudelijke projectleiders met ervaring op het niveau van de betreffende bereikbaarheidsmaatregel. Waarbij zoveel mogelijk aangesloten wordt op de bestaande projectmanagement- en projectbeheersingsprocedures van de organisatie waarin de projectleider opereert.
Projectuitvoering	Rol: Geeft uitvoering aan opdrachten ontvangen van projectleiding (voor publieke partijen cf. aanbestedingsregels). Samenstelling: Bestaat uit partijen die capabel zijn om de bereikbaarheidsmaatregelen te realiseren.

### 3 Kennis en kunde geborgd in organisatie opzet

Key succesfactor voor een effectieve en efficiënte samenwerking binnen de organisatie opzet is de borging van onderstaande expertises. De verschillende expertises werken schouder aan schouder ongeacht de organisatie waar ze op de payroll staan, vanuit het gezamenlijke belang om de bereikbaarheidsmaatregelen snel, effectief en tegen optimale kosten te realiseren.

Regiegroep bewaakt dat onderstaande expertises te allen tijde zijn geborgd gedurende de looptijd van de SOK.

<b>Thema</b>	<b>Kennis en kunde</b>
Inhoudelijk	Mobiliteit in breedste zin des woords (fysieke maatregelen, digitale maatregelen en gedragsverandering)
Projectleiding	Algemene projectmanagement en projectbeheersing standaarden zoals bijvoorbeeld IPMA/PRINCE2/PMBOK op de aspecten GOTICKR (Geld, Organisatie, Tijd, informatie, Communicatie, Kwaliteit en Risico)
Juridisch	Aanbestedingsrecht Contractvorming/ contractmanagement Staatssteunrecht Subsidierecht Publiekrecht, vergunningen, omgevingsrecht
Fiscaal	BTW/BCF
Finance	Control en Administratievoering
Communicatie	Communicatie adviseurs

## 4 Goed opdrachtgeverschap, opdrachtnemerschap en verantwoordingslijnen

De algemeen gangbare principes van goed opdrachtgeverschap (OG) en goed opdrachtnemerschap (ON) zijn op strategisch, tactisch en operationeel niveau leidend voor het geven van invulling aan een transparante en beheersbare uitvoering aan de overeengekomen SOK.

Belangrijke uitgangspunten hierbij zijn dat we werken vanuit een hiërarchisch aangestuurd model: de OG neemt besluiten, stelt kaders en houdt toezicht op inhoud en financiën. De ON geeft uitvoering aan besluiten en legt verantwoording af aan OG binnen de gestelde inhoudelijke en financiële kaders.

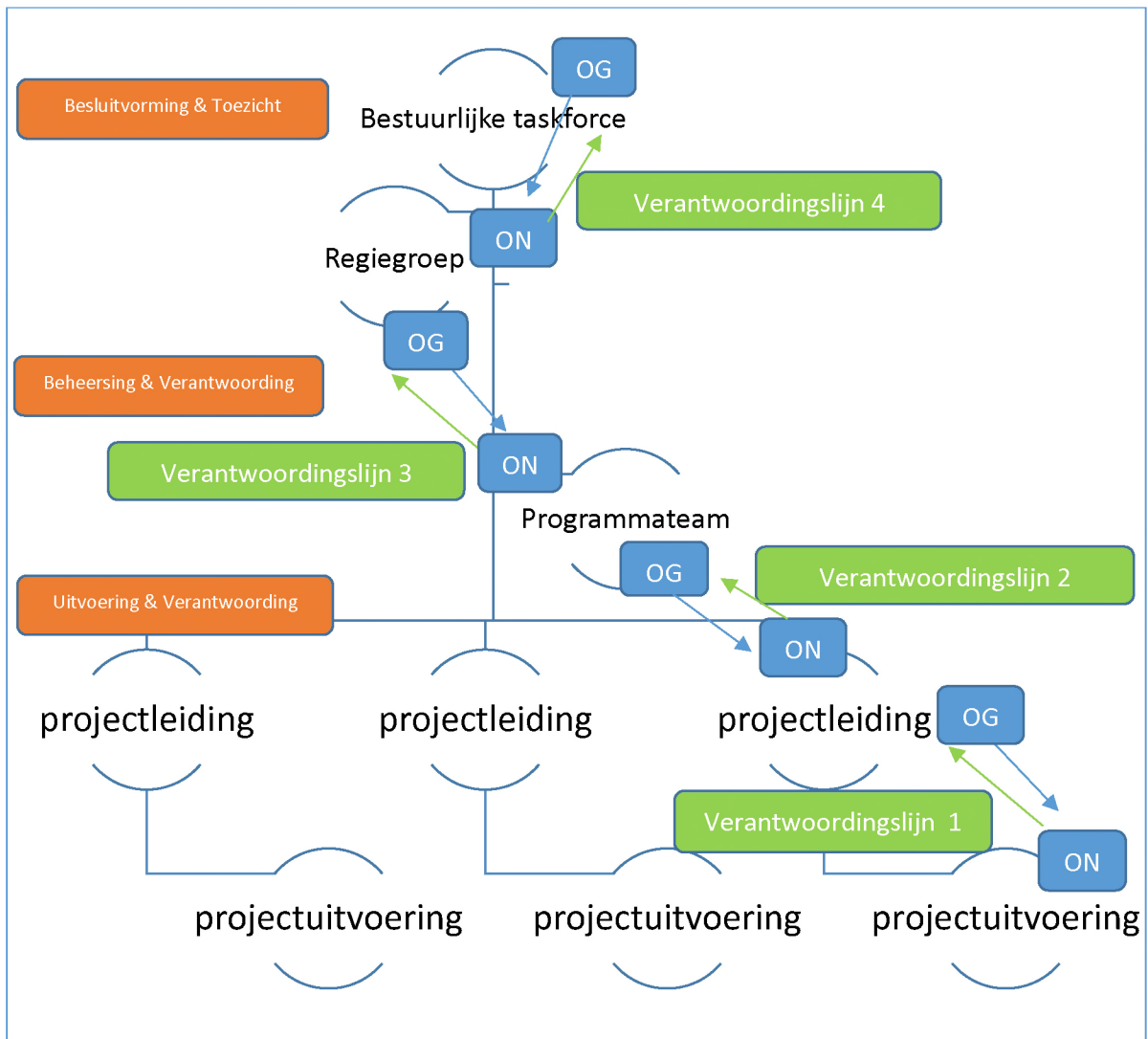
Voor de verantwoordingslijnen geldt het uitgangspunt dat ON op transparante en gestructureerde wijze verantwoording aflegt aan OG (bottom-up). Hierbij geldt dat de verantwoording voldoet aan de wensen en behoeften van de OG, rekening houdend met de eigen deskundigheid van de ON en het speelveld waarbinnen ON zijn taken moet uitvoeren. De ON krijgt van OG de ruimte en het vertrouwen om binnen het mandaat van OG beslissingen te nemen in het belang van de projectuitvoering. ON heeft daarbij de ruimte om die stakeholders te betrekken of te consulteren die ON nodig acht voor het vervullen van goed opdrachtnemerschap.

OG en ON maken over vorm, inhoud en frequentie specifieke afspraken aan de voorkant zodat de verantwoording voldoet aan de wensen en behoeften van de OG.

Onder de SOK worden per project/maatregel afhankelijk van de zwaarte en complexiteit uitvoeringsovereenkomsten, projectopdrachten of OG-ON formulieren opgesteld onder regie van de OG.



## 5 Visualisatie organisatieopzet inclusief rollen, OG-ON verhoudingen en verantwoordingslijnen



OG = opdrachtgever  
 ON = opdrachtnemer

## 6 Nadere invulling praktische spelregels governance

### Ad 1 Een zorgvuldig en transparant bestuurlijk besluitvormingsproces

1. Regiegroep stelt notulen op van alle besluitvormingsvergaderingen ten behoeve van een heldere en transparante vastlegging van adviezen, voorstellen en besluiten. Notulen zijn voor alle partijen te allen tijde toegankelijk.
2. Bestuurlijke taskforce komt periodiek, doch minimaal 1 maal per jaar, bijeen en neemt als hoogste orgaan besluiten over; wat gaan we doen, wanneer gaan we het doen en wat mag het kosten (Go/No Go + vaststellen inhoudelijke en financiële kaders).
3. Voorzitterschap bestuurlijke taskforce ligt bij de Provincie Noord-Brabant
4. Regiegroep komt circa 4x per jaar bijeen en bereidt voorstellen voor richting bestuurlijke taskforce met een zichtbaar inhoudelijk advies, juridisch advies en financieel advies.
5. Regiegroep geeft uitvoering aan besluiten van de bestuurlijke taskforce door middel van opdrachtverstrekking namens de bestuurlijke taskforce aan project.
6. Team communicatie komt circa 4x per jaar bijeen, adviseert en ondersteunt de leden van de regiegroep en de bestuurlijke taskforce in brede externe communicatie.

### Ad 2 Een beheersbaar uitvoeringsproces (beheersing projecten en geldstromen)

1. Regiegroep bewaakt integraliteit en voortgang op overall programma- en projectniveau en rapporteert daarover op gestructureerde wijze 2x per jaar aan de bestuurlijke taskforce.
2. Programmteam komt maandelijks bijeen en komt 3x per jaar samen met projectleiders bijeen en coördineert de uitvoering van de verschillende maatregelen.
3. Projectleiding informeert volgens met Regiegroep overeengekomen projectplanning en bij calamiteiten/onvoorziene zaken het Programmteam.
4. Regiegroep (OG) zet de opdracht formeel uit richting projectleiding (ON). De opdrachtformulering geeft heldere inhoudelijke en financiële kaders. De ON tekent voor acceptatie en commitment aan deze inhoudelijk en financiële kaders.
5. Projectleiding (per partij afzonderlijk) is verantwoordelijk voor de controle op de geleverde prestaties conform de procedures geldend binnen de betreffende organisatie die als opdrachtgever optreedt.
6. Projectleiding (per partij afzonderlijk) sluit aan bij de interne procedures op het gebied van aanbesteding, projectuitvoering en projectbeheersing van de betreffende organisatie waartoe zij behoort. Vooraf wordt afgesproken welke partij hierin regie pakt om invulling te geven aan de uitvoering en alle daarvoor noodzakelijke voorbereidingen en activiteiten.
7. De uitvoering vindt zo veel als mogelijk plaats door de partij die ook juridisch eigenaar is vanwege BTW-compensatie. Aangezien iedere partij zo veel als mogelijk maatregelen uitvoert op de eigen infrastructuur (en BTW kan compenseren) zal er beperkte BTW in de eindafrekening van projecten zitten.

### Ad 3 Een transparant verantwoordingsproces

1. De rapporteringslijnen zijn vooraf gedefinieerd, waarbij uitgangspunt is professioneel opdrachtgeverschap en professioneel opdrachtnemerschap zoals algemeen gangbaar bij de betreffende partners.
2. Op strategisch, tactisch en operationeel niveau zijn verantwoordingslijnen aanwezig die bottom-up tot stand komen en vanuit ON richting OG worden gerapporteerd. Ieder niveau van rapportering kent zijn eigen detaillering en frequentie en is afgestemd op de behoefte van de OG, rekening houdend met eigen verantwoordelijkheid en deskundigheid. Doel is dus 1 keer opstellen vanuit een gemeenschappelijke basis en qua abstractieniveau optillen.

3. De verantwoordingsformats omvatten zowel een inhoudelijk als een financieel verslag van de voortgang van de bereikbaarheidsmaatregelen evenals een uiteenzetting van bijsturingmaatregelen, kansen en risico's die aandacht/besluitvorming vragen van de OG.
4. LIJN 1: Verantwoording van projectuitvoering naar projectleiding vindt continue plaats gedurende dagdagelijkse werkzaamheden (projectsturing en projectbeheersing)
5. LIJN 2: Verantwoording van projectleiding naar programmateam 1x per kwartaal plaats.
6. LIJN 3: Verantwoording van programmateam naar regiegroep vindt 1x per kwartaal plaats.
7. LIJN 4: Verantwoording van regiegroep naar bestuurlijke taskforce vindt 1x per halfjaar plaats.
8. Het adaptieve karakter vraagt om flexibiliteit in bijsturing bij eventuele ontwikkelingen spoedzaken of calamiteiten. Er is altijd een escalatiemogelijkheid naar regiegroep en bestuurlijke taskforce. De lijnen zijn kort voor een zo effectief en efficiënt mogelijke inzet van middelen en realisatie van beoogde oplossingen voor de bereikbaarheidsknelpunten.

#### Ad 4 Het overall toezicht op het geheel

De bestuurlijke taskforce is eindverantwoordelijk voor het overall toezicht op de realisatie van de bereikbaarheidsmaatregelen binnen de gestelde inhoudelijke en financiële kaders. De bestuurlijke taskforce wordt daarbij ondersteund door de Regiegroep die invulling geeft aan de beheersing op programma- en projectniveau.

Jaarlijks vindt een evaluatie plaats van:

- hoe het samenwerkingsmodel functioneert
- hoe effectief en efficiënt de bereikbaarheidsmaatregelen worden gerealiseerd.

Bij de beoordeling wordt o.a. getoetst of de inhoud en het tempo nog aansluiten bij de wensen/behoefte en of de financiële middelen nog toereikend zijn.

## 7 Beheersing geldstromen/ financiële bijdrage per partner

Met betrekking tot de geldstromen is het van belang dat transparant en objectief vast te stellen is dat alle partijen financieel bijdragen conform de overeengekomen verdeling in de SOK. Er wordt niet gekozen voor het volstorten van geldmiddelen in een centraal fonds. Dit is voor zowel overheidspartijen als ASML niet werkbaar.

Staatssteunrisico's zijn uitgesloten aangezien er geen geldstromen of andere waardeoverdrachten van overheid naar ASML zullen vloeien.

Alle partijen spannen zich maximaal in om de beschikbare geldmiddelen volledig, rechtmatig, doelmatig en doeltreffend te besteden aan de doelstellingen van het programma. Partijen spreken af dat er in principe geen geldmiddelen 'overblijven' na afronding van het programma. Indien de intentie wordt uitgesproken om het programma te beëindigen wordt de balans opgemaakt en wordt gekeken naar welke bijdrage welke partij heeft geleverd tot dat moment. Hierbij zijn de volgende uitgangspunten van belang om voldoende comfort te geven voor alle partijen.

- Een betrouwbare overheid houdt zich aan gemaakte afspraken met private partijen. De deelnemende overheidsorganisaties zijn geëngageerd aan het vertrouwensbeginsel van behoorlijk bestuur.
- Het gezamenlijk belang prevaleert te allen tijde.
- Indien overheden meer hebben geleverd dan ASML, dan draagt ASML naar evenredigheid bij aan de betreffende overheidspartij(en).
- Indien ASML meer heeft geleverd dan de overheid (overheveling van overheidsgeld aan ASML is uitgesloten i.v.m. staatssteunrisico's). In dit geval zal de overheid zich maximaal inspannen om aanvullende bereikbaarheidsmaatregelen te treffen in afstemming met ASML aan de bestuurlijke taskforce tafel, zodat minimaal evenveel wordt bijgedragen als ASML.
- Overheidspartijen en ASML sluiten maximaal aan bij elkaars snelheid van uitvoering en feitelijke realisatie van financiële bijdragen. Jaarlijks wordt getoetst wie welke bijdrage tot dat moment heeft gerealiseerd en hoe eventuele achterstanden tot elkaar kunnen worden ingelopen.
- Er kan niet tot afronding van het programma worden overgegaan voordat de gerealiseerde financiële bijdrage van ASML is geëvenaard door de overheidspartijen.
- Er kan niet tot afronding van het programma worden overgegaan voordat de gerealiseerde bijdrage van de overheden is geëvenaard door ASML.

Aandachtspunt hierbij is het objectief vast kunnen stellen van de gemaakte kosten zodat recht wordt gedaan aan de afspraken in de SOK. Regiegroep bewaakt op objectiveerbare en voor alle partners zichtbare wijze de realisatie van gemaakte kosten en financiële bijdragen door alle partijen. De bestuurlijke taskforce houdt toezicht op deze bewaking.

Beoogd wordt de geldstromen vanuit de verschillende partners als volgt te laten lopen:

### Bijdrage Rijk EUR 12,5 miljoen (inclusief BTW) en bijdrage Provincie EUR 12,5 miljoen (exclusief BTW)

Provincie maakt binnen haar begroting een aparte administratie aan voor de SOK en alloceert EUR 12,5 miljoen exclusief BTW vanuit de eigen middelen naar deze aparte administratie (centrale pot). Hiermee worden de middelen geormerkt in de begroting van de provincie ten behoeve van de SOK.

Bijdrage Rijk EUR 12,5 miljoen inclusief BTW komt overeen met EUR 10,3 miljoen exclusief BTW. Over de wijze waarop het Rijk haar bijdrage levert, worden nog nadere afspraken gemaakt. Deze afspraken worden schriftelijk vastgelegd en aan het governance-document toegevoegd. Intentie is om de bijdrage van het Rijk te storten in de centrale pot bij de Provincie.

Uitbetaling uit de centrale pot aan gemeente Eindhoven en gemeente Veldhoven vindt plaats na besluitvorming door de bestuurlijke taskforce. Het besluit van de bestuurlijke taskforce is dan de basis voor de cofinanciering aan de gemeenten. De cofinanciering wordt formeel in een subsidiebeschikking aan de betreffende gemeente vastgelegd. Er vinden geen uitbetalingen aan ASML plaats i.v.m. uitsluiting van staatssteun- en aanbestedingsrisico's.

Vooraleer betalingen/ verrekeningen plaats kunnen vinden worden afzonderlijke overeenkomsten opgesteld die voldoen aan de betreffende juridische vorm en inhoudelijke eisen.

Geldmiddelen vanuit de provincie aan gemeenten, zullen worden uitgekeerd op basis van subsidiebeschikkingen gebaseerd op de provinciale algemene subsidieverordening (ASV). De ASV kent stringente verantwoordingsverplichtingen die kostenverhogend en vertragend kunnen uitwerken (bijvoorbeeld verplichte accountantscontroles). Mede ook omdat de provincie zelf onderdeel is van de formele besluitvorming en de governance is een lichtere verantwoordingsvariant op zijn plaats en verdedigbaar. De verantwoordingseisen zoals genoemd in de ASV (oa bijvoorbeeld accountantsverklaring) zal formeel buiten werking worden gesteld door het daartoe bevoegde bestuurlijke orgaan. Daarvoor in de plaats spreken provincie en gemeente een praktisch uitvoerbaar verantwoordingsproces af en wordt deze afspraak opgenomen in de subsidiebeschikking. Dit komt de snelheid van verantwoording en efficiënte inzet van middelen aan maatregelen ten goede (elimineert onnodige accountantscontrole kosten en bespaart ambtelijke tijd en capaciteit en dus ook projectkosten).

#### Bijdrage ASML EUR 12,5 miljoen (exclusief BTW)

ASML stort geen geld in de centrale pot.

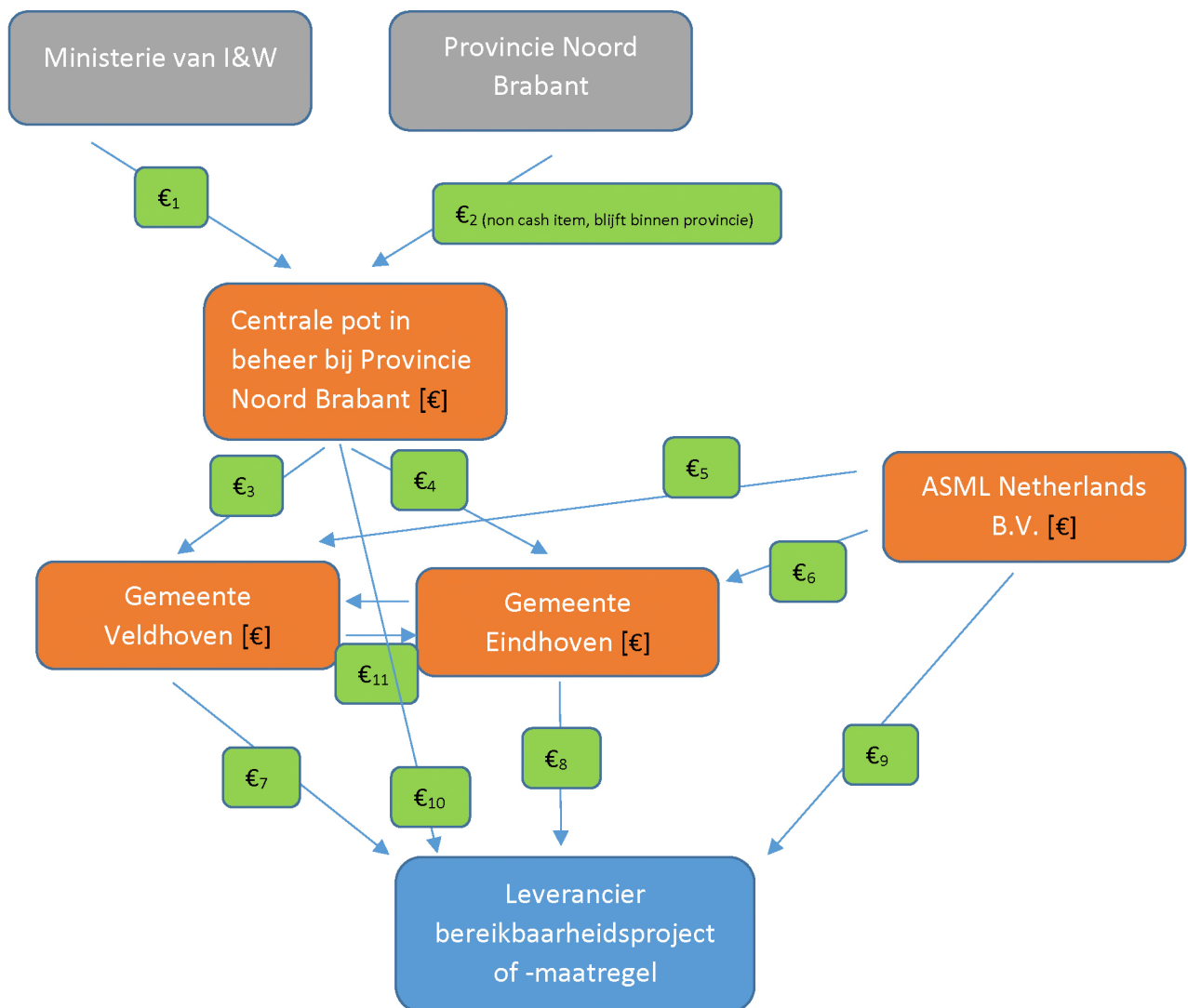
ASML zorgt voor parkeerhubs op korte en zo mogelijk langere termijn onder eigen regie. De hieraan verbonden kosten worden rechtstreeks door ASML betaald aan leveranciers en worden verrekend met de totale bijdrage tot een bedrag van EUR 4,45 miljoen. Afhankelijk van overige projecten/maatregelen kan ASML een financiële bijdrage doen aan de gemeente Eindhoven en/of gemeente Veldhoven tot een bedrag van EUR 8,05 miljoen. Hiermee komt de totale bijdrage van ASML op EUR 12,5 miljoen.

#### Bijdrage Eindhoven/Veldhoven EUR 12,5 miljoen (exclusief BTW)

De gemeente Eindhoven en gemeente Veldhoven storten geen geld in de centrale pot.

Eindhoven en Veldhoven bepalen onderling op welke wijze zij de verdeling van inleg vormgeven. Eindhoven en Veldhoven alloceren hun bijdragen binnen de eigen administraties, realiseren de door de bestuurlijke taskforce goedgekeurde maatregelen en leggen daarover gezamenlijk verantwoording af aan de regiegroep en bestuurlijke taskforce.

## 8 Visualisatie van geldstromen/ financiële bijdragen per partner



### Legenda bij geldstromen/ financiële bijdragen per partner

Op vier 'plaatsen' is geld beschikbaar (oranje blokjes [€]) om in te zetten voor de bereikbaarheidsmaatregelen.

Er is nimmer sprake van geldstromen en/of andere waardeoverdrachten 'non cash/ in kind' (bijvoorbeeld grond, vastgoed of andere activa) vanuit overheid naar ASML (uitsluiting staatssteunrisico's)

Geldstroom 1: Van ministerie naar provincie (storting in centrale pot)

Geldstroom 2: Her-allocatie van geldmiddelen binnen provincie (storting in centrale pot)

Geldstroom 3 en 4: Financiële bijdrage uit centrale pot via subsidiebeschikkingen naar gemeenten

Geldstroom 5 en 6: Financiële bijdrage van ASML naar gemeenten

Geldstroom 7, 8, 9 en 10: Betalingen aan leveranciers op basis van geleverde prestaties

Geldstroom 11: Onderlinge financiële bijdragen tussen gemeente Eindhoven en gemeente Veldhoven

## 9 Tabel geldstromen/ financiële bijdragen per partner per project (STARTPUNT FINANCIËLE NULMETING MEI 2019)

Projecten kennen ieder afzonderlijk een taakstellend budget inclusief voorbereidingskosten. Kosten per project zijn gebaseerd op integrale kosten aansluitend op de in de betreffende organisatie geldende normtarieven conform bestaand beleid van de betreffende eigen organisatie. Met integrale kosten worden bedoeld de planvormings-, voorbereidings-, engineeringkosten en de kosten van directie en toezicht op de uitvoering.

Voor ieder project wordt vooraf SSK-raming (of vergelijkbaar) opgesteld en stelt de bestuurlijke taskforce een taakstellend budget vast (waarin ook de voorbereidings- en engineeringkosten taakstellend zijn opgenomen). Daarbij wordt afgesproken welke direct aan het project gerelateerde uren ten laste van dit taakstellend budget mogen komen. Er worden geen uren geschreven door overhead medewerkers en er worden geen uren geschreven die niet direct gerelateerd zijn aan de voorbereiding, realisatie en oplevering van het betreffende project of de maatregel. Met deze afspraken aan de voorkant tussen OG & ON en een strakke beheersing op het taakstellend budget voor apparaatskosten door de ON, wordt beoogd dat de beschikbare financiële middelen zoveel als mogelijk ten goede komen aan zichtbare/tastbare projecten of maatregelen in de bereikbaarheid van de Run. Sturing op uren is daarbij een kritieke beheersingsmaatregel waar op het niveau van de regiegroep wordt gemonitord en periodiek over wordt gerapporteerd aan de bestuurlijke taskforce.

Onderstaand puntsgewijs een aantal uitgangspunten om de projectkosten te beheersen zodat de beschikbare middelen optimaal kunnen worden ingezet.

1. Projectbudget: Voordat een project van start gaat wordt een projectbudget vastgesteld door de opdrachtgever (regiegroep) en opdrachtnemer (projectmanager/projectleider). Het projectbudget bevat een raming voor externe kosten en een raming voor interne kosten.
2. Projectkosten: Bestaan uit externe kosten en interne kosten en gaan ten laste van het projectbudget.
3. Externe kosten: Alle direct aan het project gerelateerde kosten waarvoor van derden facturen worden ontvangen komen ten laste van het projectbudget.
4. Interne kosten: Alle direct aan het project toe te schrijven inzet van eigen personeel (Aantal uren maal een Uurtarief) gaan ten laste van het projectbudget.
5. Aantal uren: Er worden alleen uren geschreven door projectteamleden die belast zijn met voorbereiding, planning, ontwerp, realisatie, beheersing en afronding van het project. Voorbeelden van projectmedewerkers zijn o.a. projectmanager, projectleider, projectondersteuner, projectcontroller. Hierbij wordt zoveel mogelijk aangesloten bij algemeen gangbare standaarden zoals IPMA/PRINCE2/PMBOK
6. Uurtarief: Voor het uurtarief wordt aangesloten bij de uurtarieven die in de deelnemende organisaties worden gehanteerd voor het doorbelasten van interne uren op projecten.
7. Overhead: Er worden geen uren van personeel in ondersteunende stafafdelingen doorbelast op het projectbudget. Voorbeelden van stafafdelingen zijn o.a. P&O, ICT, Financiële administratie, Control, Management
8. Beheersing: Om projecten te kunnen realiseren is het onontkoombaar dat inzet van eigen personeel noodzakelijk is. Door de projectmanager/leider wordt gestuurd op effectieve en efficiënte inzet van uren op het project. Bij de vaststelling van het projectbudget is een taakstellend budget opgenomen voor interne kosten (uren maal uurtarief). De projectleider stuurt op dit budget en legt periodiek verantwoording af aan de opdrachtgever over uitputting van dit budget.

Onderstaande tabel geeft de nulmeting van financiële bijdragen per partner en per project/maatregel en dient als startpunt. Gaandeweg de uitvoering van de SOK en de projecten wordt de financiële meting periodiek herijkt door de regiegroep en wordt daarover gerapporteerd aan de bestuurlijke taskforce zodat bijsturing kan plaatsvinden.

**Financiële nulmeting maatregelenpakket (mei 2019)**

	Budget SOK		Bijdrage SOK				
	Oorspronkelijk	Taakstellend	Veldhoven	Eindhoven	ASML	PNB	Rijk
<b>Infra</b>							
Kempenbaan-Oost	29.919.000	27.200.000	6.896.000	704.000	6.750.000	6.422.000	6.428.000
Optimaliseren VRI's	100.000	100.000	16.000	9.000	0	38.000	37.000
Afsluiten Provincialeweg	150.000	150.000	37.000	0	0	56.000	57.000
Aanpassen Peter Zuidlaan	350.000	320.000	80.000	0	0	119.000	121.000
<b>Fiets</b>							
Korte termijn maatregelen	100.000	100.000	0	23.000	10.000	36.000	31.000
Inprikker Slowlane (Genneper parken) - HTCE - De Run	4.500.000	4.150.000	1.039.000	577.000	200.000	1.217.000	1.117.000
Hovenring - De Run	450.000	410.000	95.000	0	30.000	141.000	144.000
verbinding De Run 2000	650.000	600.000	142.000	0	30.000	211.000	217.000
CS EhvN - De Run	525.000	500.000	0	121.000	30.000	186.000	163.000
Onderdoorgang Rondweg bij Beemdweg	11.000.000	7.800.000	0	2.409.000	700.000	3.675.000	1.016.000
<b>P+R's</b>							
Meerhoven (Tradeforum) of alternatief	4.896.000	4.450.000	0	0	4.450.000	0	0
<b>Openbaar vervoer</b>							
Directe bus CS EhvN - De Run	350.000	320.000	0	0	0	320.000	0
Vluchtstrookgebruik A50	200.000	200.000	0	52.000	0	79.000	69.000
<b>MaaS</b>							
Pilot MaaS-platform	1.800.000	1.500.000	0	300.000	300.000	0	900.000
<b>Totaal</b>	<b>54.990.000</b>	<b>47.800.000</b>	<b>8.305.000</b>	<b>4.195.000</b>	<b>12.500.000</b>	<b>12.500.000</b>	<b>10.300.000</b>

## 10 Hardheidsclausule governance document

In die situaties of gevallen waarin de SOK en/of het governance document geen richting geeft, beslist de bestuurlijke taskforce na advies van de Regiegroep.



**Financiële nulmeting maatregelenpakket (mei 2019)**

	Budget SOK		Bijdrage SOK				
	Oorspronkelijk	Taakstellend	Veldhoven	Eindhoven	ASML	PNB	Rijk
<b>Infra</b>							
Kempenbaan-Oost	29,919,000	27,200,000	6,896,000	704,000	6,750,000	6,422,000	6,428,000
Optimaliseren VRI's	100,000	100,000	16,000	9,000	0	38,000	37,000
Afsluiten Provincialeweg	150,000	150,000	37,000	0	0	56,000	57,000
Aanpassen Peter Zuidlaan	350,000	320,000	80,000	0	0	119,000	121,000
<b>Fiets</b>							
Korte termijn maatregelen	100,000	100,000	0	23,000	10,000	36,000	31,000
Inprikker Slowlane (Genneper parken) - HTCE - De Run	4,500,000	4,150,000	1,039,000	577,000	200,000	1,217,000	1,117,000
Hovenring - De Run	450,000	410,000	95,000	0	30,000	141,000	144,000
verbinding De Run 2000	650,000	600,000	142,000	0	30,000	211,000	217,000
CS Ehvn - De Run	525,000	500,000	0	121,000	30,000	186,000	163,000
Onderdoorgang Rondweg bij Beemdweg	11,000,000	7,800,000	0	2,409,000	700,000	3,675,000	1,016,000
<b>P+R's</b>							
Meerhoven (Tradeforum) of alternatief	4,896,000	4,450,000	0	0	4,450,000	0	0
<b>Openbaar vervoer</b>							
Directe bus CS Ehvn - De Run	350,000	320,000	0	0	0	320,000	0
Vluchtstrookgebruik A50	200,000	200,000	0	52,000	0	79,000	69,000
<b>MaaS</b>							
Pilot MaaS-platform	1,800,000	1,500,000	0	300,000	300,000	0	900,000
<b>Totaal</b>	<b>54,990,000</b>	<b>47,800,000</b>	<b>8,305,000</b>	<b>4,195,000</b>	<b>12,500,000</b>	<b>12,500,000</b>	<b>10,300,000</b>

Efficiency -13.08%

Doel per april 2019: creëren financiële nulmeting aan de start van de overeenkomst.

# PARKEREN ASML de run 2019

## de run 6000

industrie 144.000 m<sup>2</sup> : 100 x 2.6 = 3744  
 kantoor 95.000 m<sup>2</sup> : 100 x 2.8 = 2660  
 totaal parkeerplaatsen 6404 normatief CROW  
 4500 feitelijk 2019  
 6000 feitelijk 2020

## de run 1000

industrie 14.400 m<sup>2</sup> : 100 x 2.6 = 374  
 kantoor 13.570 m<sup>2</sup> : 100 x 2.8 = 378  
 totaal parkeerplaatsen 752 normatief CROW  
 1000 feitelijk 2019 / 2020  
 550 feitelijk 2021 / 2022



parkeren per	per	binnen de bebouwde kom	buiten de bebouwde kom	aandeel bezoekers	opmerkingen
kantoor (zonder baliefunctie)	100 m <sup>2</sup> bvo	2,8	2,8	5%	
commerciële dienstverlening (kantoor met baliefunctie)	100 m <sup>2</sup> bvo	3,8	3,8	20%	
arbeidsintensief/bezoekers extensief (industrie, laboratorium, werkplaats)	100 m <sup>2</sup> bvo	2,6	2,6	5%	exclusief vrachtwagenparkeren
arbeidsexensief/bezoekers extensief (loods, opslag, transportbedrijf)	100 m <sup>2</sup> bvo	1,3	1,3	5%	exclusief vrachtwagenparkeren
bedrijfsverzamelgebouw	100 m <sup>2</sup> bvo	2,2	2,2		1)

## De Run 6000 + De Run 1000

2019 9500 personen, 5500 parkeerplaatsen,  
 2020 9000 personen, 7000 parkeerplaatsen,  
 2021 16000 personen, 6550 parkeerplaatsen  
**aanvullende parkeervraag per eind 2020 / begin 2021 minimaal 5000 plaatsen**  
 2022 als 2021  
 2023 e.v. ???